

İZMİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

STRATEJİK

PLANI

2025

2029









Değerli hemşerilerimiz,

Hedefi olmayanın yolu, yolu olmayanın yolculuğu olmaz.

Çözüm bekleyen birikmiş sorunlarımız var. Çocuklarımıza daha iyi bir dünya, daha yaşanabilir ve daha mutlu bir İzmir bırakmak zorundayız. Aldığımız sorumluluğun bilinciyle diyoruz ki bizim hedeflerimiz var. Hedeflerimizi berrak biçimde tarif ettiğimizde aramızdaki mesafeyi görüyoruz ve anlıyoruz ki bu mesafe doğrusal bir ilerleme ile kapatılamaz. Kapatılamaz çünkü sorunlarımız çözümlerimizden daha hızlı büyüyor. Biz mutlak surette büyük bir sıçrama gerçekleştirmek zorundayız.

Bugün sizlerle paylaşmaktan mutluluk duyduğum İzmir Büyükşehir Belediyesi 2025-2029 Stratejik Planı, bu sıçramayı gerçekleştirmeyi hedefliyor. Planımız kentimizin geleceğini şekillendirecek, toplumsal ve çevresel sorumluluklarımızı ön planda tutan bir rehber niteliğindedir. Bu plan, yerel beklentileri küresel sorumlulukla ve elimizdeki kaynakları aşan bir yenilikçilikle karşılayan, çevresel dengeyi korumayı amaçlayan sürdürülebilir bir gelişim vizyonu doğrultusunda şekillenmiştir.

Kentimizi yönetirken, yaratıcı ve yenilikçi yaklaşımlara öncelik verdiğimiz, öğrenme ve yaratıcılık kapasitemizi sürekli geliştirdiğimiz, ekosistemimize saygılı ve özenli bir anlayışla hareket ettiğimiz bir beş yıl planlıyoruz. Bu sayede, değişen gereksinimlere hızlı ve esnek yanıt verebilen, yeni nesil belediyeçilik hizmetleri sunmayı hedefliyoruz.

2025-2029 yılları için oluşturduğumuz Stratejik Planımızda kentimizi yönetirken, **altyapı ve üst-yapı belediyeçiliği** alanında güçlü bir temel oluşturarak, sürdürülebilir kalkınmanın en önemli yapı taşlarını inşa ediyoruz. **Kalkınma odaklı, kapsayıcı ve adil paylaşım dayalı sürdürülebilir belediyeçilik** anlayışıyla hareket ederek, herkes için daha yaşanabilir bir kent yaratmayı hedefliyoruz. Modern belediyeçiliğin gereksinimlerine uygun olarak, **kentin ve kentlinin gelişimini destekleyen, katılımcı demokratik ve dijital belediyeçilik** uygulamalarını hayata geçirmek istiyoruz. Bu sayede, kentlilerimizin ihtiyaçlarına hızlı ve etkili bir şekilde yanıt verebiliyor, onların karar alma süreçlerine daha aktif bir şekilde katılımını sağlamayı temin ediyoruz. **Tek Sağlık politikasıyla** sağlıklı bir kent yaşamını mümkün kılacak önlemleri alıyoruz. Çevre, insan ve hayvan sağlığını koruyan bütüncül yaklaşımlarla, daha sağlıklı ve dirençli bir gelecek inşa ediyoruz. Günümüz dünyasında karşı karşıya kaldığımız çeşitli tehditler ve belirsizlikler, belediyeçilik hizmetlerinin daha esnek ve dirençli olmasını gerektiriyor. Bu nedenle, belediyemizi olası **krizlere daha hazırlıklı ve dirençli** kılmak adına stratejik adımlar atıyoruz.

Gezegensemizi ve dolayısıyla yaşadığımız coğrafyayı etkisi altına alan iklim krizi, sadece bir çevre sorunu olmanın ötesinde, toplumsal adalet ve eşitlik açısından da ele alınması gereken bir meseledir. Bu kapsamda, iklim krizinin çözümünde adalet temelli bir bakış açısı benimseyerek, yerelin oynayacağı kritik rolün bilincindeyiz. Kentimizin, iklim krizine karşı atacağı adımlar, köklü dönüşümlerin öncüsü olacaktır. 2025-2029 Stratejik Plan döneminde sürdürülebilir ekonomi ilkemizle daha kapsayıcı, adil ve eşitlikçi bir yönetim modeli ortaya koyarak kentlimizin refahını artırmak istiyoruz.

Bu stratejik plan, kentimizin her alanda daha güçlü, daha dirençli ve daha yaşanabilir bir yer haline gelmesi için attığımız adımların bir yol haritasıdır. Hep birlikte, geleceğimizi daha parlak, daha sürdürülebilir ve adil kılmak adına çalışmalarımıza devam edeceğiz.

Stratejik Planımızın hazırlanmasında özveriyle çalışan belediye personelimize, fikir ve önerilerini paylaşan tüm paydaşlarımıza, değerli Meclis üyelerine ve kıymetli hemşehrilerimize içtenlikle teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Dr. Cemil TUGAY
İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı

İçindekiler

1	Bir Bakışta Stratejik Plan	1
1.1	Vizyon, Misyon, Amaç ve Hedefler	2
1.2	Temel Performans Göstergeleri	5
2	Stratejik Plan Hazırlık Süreci	7
3	Durum Analizi	11
3.1	İzmir Büyükşehir Belediyesi Tarihçesi	12
3.2	2020-2024 Stratejik Planının Değerlendirilmesi	14
3.3	Mevzuat Analizi	16
3.4	Üst Politika Belgeleri Analizi	22
3.5	Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	36
3.6	Paydaş Analizi	38
3.6.1	Paydaş Önceliklendirme Anketi Sonuçları	38
3.6.2	Paydaş Önceliklendirme Anketi Uygulaması ve Değerlendirmesi	40
3.6.3	Faaliyet Önceliklendirme Anketi Sonuçları	42
3.6.4	Faaliyet Önceliklendirme Anketi Uygulaması ve Değerlendirmesi	43
3.7	Kuruluş İçi Analiz	44
3.7.1	İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	44
3.7.2	Kurum Kültürü Analizi	47
3.7.3	Fiziki Kaynak Analizi	48
3.7.4	Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi	52
3.7.5	Mali Kaynak Analizi	56
3.8	PESTLE Analizi	57
3.9	GZFT Analizi	66
3.10	Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi	72
4	Geleceğe Bakış	75
5	Strateji Geliştirme	79
5.1	Hedef Kartları	80
5.2	Maliyetlendirme	104
6	İzleme ve Değerlendirme	107
	Ekler	111

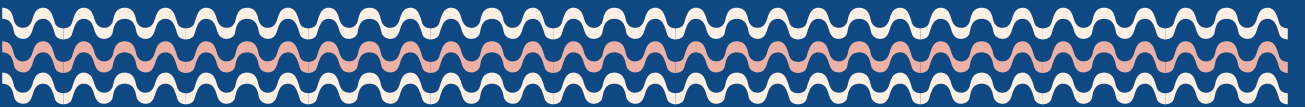






1

Bir Bakışta Stratejik Plan



1.1. Vizyon, Misyon, Amaç ve Hedefler

Vizyonumuz

Uygarlıkların mirasını geleceğe taşıyan, bütüncül yaşam kalitesi anlayışıyla kapsayıcı ve yenilikçi bir şehir olmak.

Misyonumuz

Toplumun her kesiminin ihtiyaçlarına duyarlı, şeffaf ve katılımcı bir yaklaşımla, sürdürülebilir kalkınmayı destekleyerek gelecek nesillere **ekolojik olarak güvenli ve sosyal olarak adil** bir kent yaşamını miras olarak bırakacak, değişim ve dönüşümü teşvik eden **yeni nesil belediyeçilik** hizmeti sunmak.

Temel Değerlerimiz

- Yerel beklentileri küresel sorumluluklarla karşılayarak gelişimi sağlamak
- Yaşadığı ekosisteme saygılı ve özenli davranışları teşvik etmek
- Sürekli öğrenen gelişen dönüşen yenilikçi yaratıcı bir organizasyon olmak
- Şehrin küresel rekabet gücünü artırmak için küresel seviyede bilgi ve insan kaynağına erişmek
- Kaynak kullanımında ve hizmetlerin dağılımında dezavantajlı gruplara pozitif ayrımcılık yapan ve fırsat eşitliği sunan adaletli halkçı politikalar izlemek
- Kaynakları sürdürülebilir, etkin ve verimli kullanmak
- Teknolojiyi gelişim için etkin bir şekilde kullanmak
- Karar alma süreçlerinde maksimum ölçüde katılımcı ve kapsayıcı olmak
- Uygulamada şeffaf ve hesap verebilir olmak
- Toplumun her kesiminin ihtiyaçlarına duyarlı olmak
- Değişen gereksinimlere hızlı ve esnek yanıt verebilen çevik ve etkin bir organizasyon yaratmak
- Sürekli iyileştirmeye önem vermek
- Kentin ve kentlinin "iyi hal"ini yükseltmek
- Tarihi dokuyu koruyan ve gün yüzüne çıkaran faaliyetler yürütmek



Altyapı ve Üst Yapı Belediyeçiliği

Amaç 1. Güçlü Altyapı ve Üstyapısıyla Erişilebilir İzmir

Hedef 1.1. Kapsayıcı Kentsel Altyapı Oluşturmak

Bu hedef, İzmir’de kapsayıcı, erişilebilir ve güvenli bir kentsel altyapı oluşturmayı amaçlar. Şehirdeki altyapı sistemlerinin iyileştirilmesi, yenilenmesi ve genişletilmesi hedeflenmektedir. Bu hedef kapsamında, yol, köprü, yaya ve taşıt alt ve üst geçitlerinin yapımı, alt yapı ve üst yapının sağıklaştırma çalışmalarına yönelik çeşitli projeler gerçekleştirilecektir.

Hedef 1.2. Gelişmiş ve Hızlı Ulaşım Ağı Yaratmak

Bu hedef, İzmir’de modern, hızlı ve entegre bir ulaşım ağı oluşturarak, şehir içi ve şehirler arası ulaşımı kolaylaştırmayı amaçlar. Toplu taşıma sistemlerinin çeşitlendirilmesi ve güçlendirilmesi yoluyla kentin ulaşım altyapısını modernize etmeyi hedefler. Gelişmiş ulaşım projeleri, kent sakinlerinin günlük yaşamını kolaylaştırmak, trafik sıkışıklığını azaltmak ve çevre dostu ulaşım çözümlerini teşvik etmek için kritik öneme sahiptir.



Kapsayıcı ve Adil Kalkınma Odaklı Sürdürülebilir Belediyeçilik

Amaç 2. Sürdürülebilirlik Yaklaşımıyla Üreten Yenilikçi İzmir İçin Sosyal, Ekonomik Kalkınma ve Eşitlikte Toplumsal Direnci Artırmak

Hedef 2.1. Sürdürülebilir Çevre ve Enerji Yönetimi ile İklim Değişikliğine Uyum Sağlamak

Bu hedef, İzmir’de sürdürülebilir bir çevre ve enerji yönetimi yaklaşımını benimseyerek, iklim değişikliğine uyum sağlamak ve etkilerini azaltmak için çeşitli projeler geliştirmeyi amaçlar. Şehirdeki çevresel sürdürülebilirliği artırmak, doğal kaynakları korumak ve yenilenebilir enerji kullanımını teşvik etmek bu hedefin temel bileşenleridir. Ayrıca, yeşil altyapının korunması, bitkisel atıkların değerlendirilmesi ve doğal alanların korunması gibi projeler de bu hedefin önemli unsurlarını oluşturur.

Hedef 2.2. Tarımda Sürdürülebilir Büyüme ve Ekonomik Kalkınma İçin Üretici Destek Programları ve Kırsal Hizmetlerin Kapsamını Genişletmek

Bu hedef, İzmir’in tarım sektöründe sürdürülebilir büyümeyi teşvik etmek ve ekonomik kalkınmayı desteklemek amacıyla üreticilere yönelik destek programlarını ve kırsal hizmetleri genişletmeyi amaçlar. Tarımsal sulama, eğitim, kırsal kalkınma projeleri, hayvancılık faaliyetleri ve kooperatif destekleri gibi çeşitli alanlarda yapılan çalışmalar, tarım sektörünün verimliliğini artırmayı, ekonomik direncini güçlendirmeyi ve tarımda yenilikçi uygulamaları teşvik etmeyi hedefler.

Hedef 2.3. Sosyal, Ekonomik Kalkınma ve Eşitlik Esasıyla Toplumsal Dirençliliği Arttırmak

Bu hedef, İzmir’de toplumsal direnci artırmak amacıyla sosyal ve ekonomik kalkınmayı destekleyen projeler ve programlar geliştirmeyi amaçlar. Kentsel adalet, eşitlik, çocuklar, kadınlar, engelliler, gençler ve diğer dezavantajlı gruplar için çeşitli destek programları ile toplumsal dayanıklılığı ve sosyal bütünleşmeyi güçlendirmeyi hedefler. Ayrıca, ekonomik kalkınmayı teşvik eden projeler, Ar - Ge ve inovasyon faaliyetleri, ticaret ve turizmi geliştirme çalışmaları da bu kapsamda yer almaktadır.



Kentlinin Gelişimini Destekleyen, Demokratik ve Dijital Belediyeçilik

Amaç 3. Kurumsal Kapasiteyi Geliştirerek Katılımcı, Şeffaf ve Dijital Demokrasi Anlayışıyla Yönetilen, Kültür-Sanat Etkinlikleriyle Dinamik Bir Kent Oluşturmak

Hedef 3.1. Veriye Dayalı, Katılımcı ve Toplumsal Düzenin Sağlandığı Bir Kent Yaşamı Oluşturmak

Bu hedef, İzmir’de dijital teknolojilerden yararlanarak, katılımcı, şeffaf ve güvenli bir kent yaşamı oluşturmayı amaçlar. Veri temelli karar alma süreçlerini geliştirmek, vatandaşların yönetime aktif katılımını sağlamak ve şehirdeki toplumsal düzeni güçlendirmek için çeşitli dijital ve bilişim çözümleri uygulanacaktır. Bu çerçevede, dijitalleşme, bilgi sistemleri, ve toplumsal düzen ve güvenlik alanlarında projeler hayata geçirilecektir.

Hedef 3.2. Varlık Yönetimi ve Gelir Getirici Faaliyetleri Destekleyerek Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek ve Finansal Sürdürülebilirlik İlkeleriyle Hizmet Süreçlerinde Verimliliği Sağlamak

Bu hedef, İzmir’de kurumsal kapasiteyi güçlendirerek, belediyenin hizmet süreçlerinde verimliliği artırmayı ve finansal sürdürülebilirliği sağlamayı amaçlar. Kurumsal eğitim, hizmet tesislerinin yapımı ve yenilenmesi, projelendirme faaliyetleri, makine ve teçhizat alımları gibi çalışmalarla belediyenin iç yapısını ve hizmet sunum kapasitesini güçlendirmeyi hedefler. Ayrıca, mali yapının iyileştirilmesi ve gelir getirici faaliyetlerin desteklenmesi, belediyenin finansal sürdürülebilirliğini artırmak için kritik öneme sahiptir.

Hedef 3.3. Kentte Kültür ve Sanat Faaliyetlerini Teşvik Etmek, Kentlinin Gelişimini Destekleyen Eğitim Faaliyetleri, Tanıtım ve Uluslararası İşbirlikleri ile Küresel İzmir'i Yaratmak

Bu hedef, İzmir'de kültür ve sanat faaliyetlerini teşvik ederek, şehrin kültürel zenginliğini tanıtmak ve uluslararası işbirlikleri ile İzmir'i küresel bir marka haline getirmeyi amaçlar. Sanat, tarih ve kültürel miras alanlarında gerçekleştirilen faaliyetler, kentin gelişimini destekleyen eğitimler, şehrin kültürel kimliğini güçlendirmeyi hedeflerken, uluslararası etkinlikler ve tanıtım çalışmaları da İzmir'in küresel düzeyde tanınmasını sağlar. Ayrıca, kentsel arşiv ve kent tarihi projeleri, kültürel varlıkların korunması ve tanıtılması için önemli rol oynar.



Tek Sağlık Politikasıyla Geleceğe Hazır Belediyecilik

Amaç 4. Kapsayıcı Sağlık Politikaları Geliştiren Sağlıkta Öncü Belediyecilik

Hedef 4.1. Kentte İnsan, Hayvan ve Çevre Sağlığına Bütüncül Yaklaşarak, Kentsel Ekosistemin Sağlıklılaşma Düzeyini Arttırmak

Bu hedef, İzmir'de insan, hayvan ve çevre sağlığını bütüncül bir yaklaşımla ele alarak, kentsel ekosistemin genel sağlık düzeyini artırmayı amaçlar. Toplum sağlığı, hayvan sağlığı, çevre koruma ve gıda güvenliği gibi alanlarda yürütülen çalışmalar, şehrin sağlık altyapısını güçlendirerek, vatandaşların yaşam kalitesini artırmayı hedefler. Ayrıca, evde bakım hizmetleri, mezarlık yönetimi ve kent temizliği gibi hizmetler de bu kapsamda ele alınmaktadır.

Hedef 4.2. Spor ve Fiziksel Aktivitelere Katılımı Teşvik Ederek Sağlıklı Yaşamı Desteklemek

Bu hedef, İzmir'de spor ve fiziksel aktivitelere katılımı teşvik ederek, sağlıklı yaşam tarzlarını desteklemeyi amaçlar. Spor faaliyetlerinin yaygınlaştırılması, spor tesislerinin inşası ve sportif organizasyonların düzenlenmesi gibi faaliyetlerle, toplumun her kesimine fiziksel aktivite fırsatları sunulacaktır. Özellikle gençlerin spor ve fiziksel aktivitelere katılımını artırmak, onların fiziksel ve zihinsel gelişimlerini desteklemek de bu hedefin önemli bir parçasıdır.



Çoklu Krizlere Dirençli Kent Belediyeciliği

Amaç 5. Afet ve Ekolojik Krizlere Dirençli İzmir

Hedef 5.1. Afet Yönetimi ve Acil Durum Hazırlık Kapasitesini Artırmak

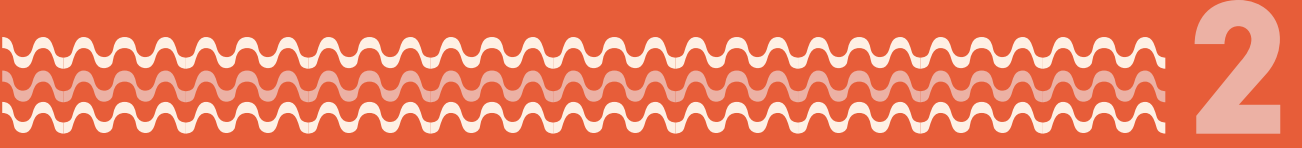
Bu hedef, İzmir'de afet yönetimi ve acil durumlara hazırlık kapasitesini artırmayı amaçlar. Deprem, yangın, sel gibi doğal afetler ve diğer acil durumlar için etkin bir yönetim sistemi geliştirmek, şehirdeki yapısal dayanıklılığı artırmak ve riskleri minimize etmek bu hedefin temel unsurlarını oluşturur. Bu çerçevede, itfaiye hizmetlerinin güçlendirilmesi, mikro bölgeleme çalışmaları, yapı inceleme ve iyileştirme faaliyetleri gibi çeşitli çalışmalar yürütülmektedir.

Hedef 5.2. Yeni Gelişme Alanlarının Çevresel Etkilerini Azaltmak ve Mevcut Kentsel Alanların Dayanıklılığını Artırmak İçin Sürdürülebilir Planlama Stratejileri Geliştirmek

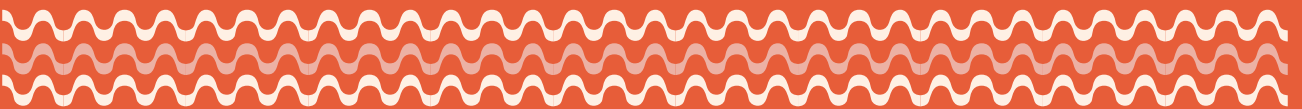
Bu hedef, İzmir'de yeni gelişme alanlarının çevresel etkilerini minimize etmek ve mevcut kentsel alanların dayanıklılığını artırmak amacıyla sürdürülebilir planlama stratejileri geliştirmeyi amaçlar. Kamulaştırma, kentsel dönüşüm, imar planlaması ve denetimi gibi faaliyetler, şehrin çevresel sürdürülebilirliğini ve altyapı dayanıklılığını sağlamaya yönelik olarak gerçekleştirilmektedir. Bu stratejiler, şehirdeki doğal kaynakları korumayı, çevresel etkiyi azaltmayı ve kentsel alanların dirençliliğini artırmayı hedefler.

1.2. Temel Performans Göstergeleri

Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri
5	Yapımı Tamamlanacak Taşıt ve Yaya Alt-Üst Geçit Sayısı (Adet)	21
600.000	Dökülecek Sıcak Asfalt Miktarı (Ton)	7.300.000
	Mürselpaşa Bulvarı ile Ege Mahallesi Bağlantı Yolu Köprüsü Tamamlanması Oranı (%)	100
25	Sinyalizasyonu Tamamlanacak Kavşak Sayısı (Adet)	195
20	Üçyol İstasyonu - DEÜ Tınaztepe Kampüsü - Buca Koop. Arası Metro Yapım İşi Tamamlanma Oranı (Yüzde)	100
	Sürdürülebilirlik Projelendirme Faaliyetlerinin Tamamlanma Oranı (%)	100
	Bitkisel Atıklardan Üretilen Biyokömür Miktarı (Kg)	520.000
6.000	Üretim Koşullarının İyileştirilmesine Yönelik Hizmet Verilen Üretici Sayısı (Kişi)	41.000
	Kırsal Kalkınma, Toprak Koruma ve Gıda Strateji Belgesi Tamamlanma Oranı (%)	100
335.000.000,00	İhtiyaç Sahiplerine Yapılan Sosyal Yardım Tutarı (TL)	4.799.960.000,00
	Ayni ve Nakdi Destek Sağlanan Öğrenci Sayısı (Kişi)	447.400
	Akıllı Şehir Platformunun Tamamlanma Oranı (%)	100
	Yatırım Harcamalarının Öz Kaynaklarla Finansman Oranı (%)	80
	Konak - Kemeraltı ve Çevresi Yenileme Alanına İlişkin Gerçekleştirilen Koruma, Sağlıklılaştırma ve Canlandırma Proje Sayısı (Adet)	15
	Akdeniz Ülkeleriyle Gerçekleştirilen Uluslararası İşbirliği Sayısı (Adet)	202
26.000	Kısırlaştırılan ve Rehabile Edilen Sahipsiz Hayvan Sayısı (Adet)	196.040
	Koruyucu Veteriner Hekimlik Uygulamaları Yapılan Hayvan Sayısı (Adet)	146.522
	Evde Bakım Hizmeti Kapsamında Gerçekleştirilen Hizmet Sayısı (Adet)	122.000
50	İlçelerimizde Yenilenen Spor Sahası Sayısı (Adet)	220
4 dakika 19 saniye	Metropolde Yangın ve Acil Müdahale Olaylarına Ortalama Varış Süresi (Dakika)	4 dakika 13 saniye
9 dakika 16 saniye	Kırsalda Yangın ve Acil Müdahale Olaylarına Ortalama Varış Süresi (Dakika)	8 dakika 85 saniye
94,73	Başlangıç Aşamasında Müdahale Edilen Yangın Oranı (%)	95,01
8.000	Kentsel Dönüşüm Alanlarında Uzlaşma Sağlanarak Sözleşme İmzalanan Alan Miktarı (metrekare)	60.000
	1/25000 Ölçekli Nazım İmar Planı ve Revizyonlarının Yapılması İşinin Tamamlanma Oranı (%)	100



Stratejik Plan Hazırlık Süreci



2. Stratejik Plan Hazırlık Süreci

A. Planın Sahiplenilmesi

İzmir Büyükşehir Belediyesinde Belediye Başkanı Dr. Cemil TUGAY tarafından 17 Mayıs 2024 tarihinde yayınlanan Genelge ile Stratejik Plan süreci, İZSU ve ESHOT koordinasyonu ile başlatılmış; İzmir Planlama Ajansı eşgüdümü ile Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı koordinesinde yürütülen çalışmalar Strateji Geliştirme Kurulu onayına sunulmuştur.

B. Planlama Sürecinin Organizasyonu

2025-2029 Stratejik Planı, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından oluşturulan "Belediyeler İçin Stratejik Planlama Rehberi" usul ve esasları temel alınarak oluşturulmuştur. Bu doğrultuda genelgeyi takiben Stratejik Plan Kurul Üyeleri belirlenerek tüm kuruma duyurulmuştur.

Stratejik plan çalışmaları kapsamında katılımcılık ilkesinin gereğini yerine getirmek üzere öncelikle paydaş analizi yapılarak kurumun etkileme ve etkilene düzeyi açısından yoğun ilişkide olduğu paydaşlar tespit edilmiştir. Ayrıca "Durum Analizi" bölümüne ilişkin çalışmalara başlanmış, kurumsal tarihçe, mali, teknolojik, fiziki ve insan kaynakları analizi için gerekli veriler ilgili birimlerden temin edilmiştir. GZFT ve PESTLE analizi birim temsilcilerinin görüşleri alınarak yapılmıştır. Belediye hiz-

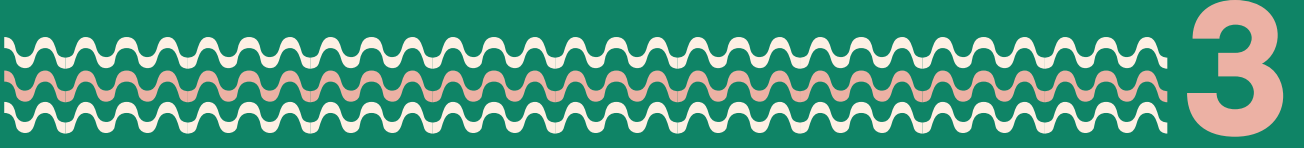
met alanları açısından bağlayıcı hükümler taşıyan üst politika belgeleri analiz edilmiş, mevcut stratejik plan değerlendirmeye alınmış ve seçili örneklem grubu personele kurum kültürü anketi yapılarak kuruluş içi analiz sonuçları elde edilmiştir. Bu çalışmalardan edinilen veri ile önceki dönem stratejik planımızda yer alan stratejik amaç ve hedeflerimiz gözden geçirilerek değişen koşullara göre yeniden belirlenmiş, İzmir Büyükşehir Belediyesi Başkanı Dr. Cemil TUGAY'ın gelecek vizyonu çalışmalarına yansıtılmıştır. Stratejik Planın oluşturulmasında ana referans 12. Ulusal Kalkınma Planı, BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile bu amaçların yerelleştirilmesi ile oluşturulan "İzmir Gevrek Modeli"dir (bkz. Ekler: İzmir Gevrek Modeli).

C. Hazırlık Programının Oluşturulması

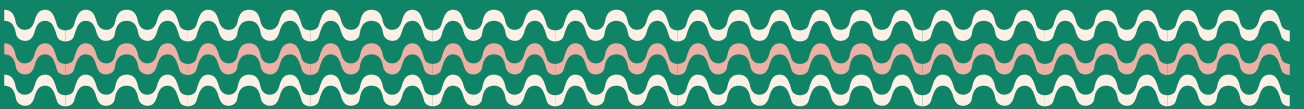
Stratejik Planlama Ekibi tarafından hazırlanan ve tüm plan sürecinin ihtiyaçlarını, aşamalarını, yapılacağı tarih ve sorumlu kişileri kapsayan "Hazırlık Programı" 31 Mayıs 2024 tarihinde belediyenin intranet sayfasında duyurulmuştur. Plan sürecinde tüm birimlerle daire başkanlıklarını temsilen seçilen ve önceki çalışmalarda da yer almış deneyimli personellerden oluşan "Çalışma Grubu Üyeleri" ile iletişime geçilmiş, veri temini ve koordinasyon konusunda planlama süreci birlikte yürütülmüştür.







Durum Analizi



3.1. İzmir Büyükşehir Belediyesi Tarihçesi

Osmanlı İmparatorluğu'nda modernleşme projesinin yereldeki en önemli adımlarından birisi olan belediye örgütlenmeleri, öncelikli olarak imparatorluğun İstanbul, İzmir, Selanik gibi liman kentlerinde ortaya çıkmıştır. Kentsel hizmet sunan kurumlar olarak belediyeler, 1850'li yıllardan itibaren ticaretin yoğun yaşandığı ve nüfusu fazla olan liman kentlerinde kurulmaya başlanmıştır. Bu dönemde belediyeler; daha çok ticari akışı sağlayacak, altyapı hizmetlerini üretecek bir araç olarak görülmüştür. İstanbul'dan sonra İzmir'de de bir belediye biriminin oluşturulması yolunda ilk girişimler, İzmir ve hinterlandında ticari etkinliklerini sürdüren yabancı tüccarlar, konsolosluklar ve Levanten aile şirketlerinden gelmiştir. Bu gelişmeler ışığında İzmir Belediyesinin İstanbul'daki Altıncı Daire-i Belediyeden sonra, 1868 yılından itibaren resmen faaliyete geçmiştir. İstanbul'da bulunan Başbakanlık Osmanlı Arşivi'ndeki bir belgede Osmanlı Devleti'nin 25 Kasım 1867'de İzmir'de bir belediye dairesi kurulmasına izin verdiği anlaşılmaktadır. 1 Temmuz 1868'de seçilen 8 belediye meclis üyesiyle de belediyenin ilk yöneticileri belli olmuştur.

157 yıllık yerel yönetim birikimine sahip İzmir'in bugünkü çağdaş ve modern görünümüne kavuşmasında, belediye

hizmetlerinin ve bu vizyonla çalışan belediye başkanlarının önemli rolü vardır. Mevcut kaynaklara göre İzmir'i yöneten ilk Belediye Reisi Yenişehirizade Ahmet Efendi olmuştur.

1880 yılında "birinci" ve "ikinci" daire şeklinde örgütlenen belediye yönetimi, 1890'da tekrar tek çatı altında toplanmıştır. 28 Ağustos 1891'de açılışı gerçekleştirilen yeni binada faaliyetlerini sürdüren İzmir Belediyesi, Eşref Paşa'nın başkanlık yaptığı dönemde sorumluluk alanlarına göre kalemlere ayrılmış, düzenli bir idari yapıya kavuşmuştur. Yine ulaşım konusunda ilk adımların atıldığı bu dönemde belediye gelirleri düzenli hale gelmiş, kent sağlığı ve temizliği konularında ilerleme sağlanmıştır.

15 Mayıs 1919 – 9 Eylül 1922 tarihleri arasındaki işgal ve kurtuluştan dört gün sonra meydana gelen "Büyük Yangın" nedeniyle kent büyük ölçüde tahrip olmuştur. Bu tahribatın yanı sıra göçler ve ekonomik sorunlarla karşı karşıya kalan İzmir Belediyesi, kenti yeniden canlandırmak için yeni faaliyet alanları geliştirmeye çalışmıştır. İlk kez 1927 yılında "9 Eylül Sergisi" adıyla gerçekleştirilen ve Dr. Behçet ÜZ'un başkanlığı döneminde, 9 Eylül Panayırı'na dönüştürülerek belediye uhdesine geçen organizasyon bu faaliyetlerin en



İzmir Belediye binasının resmi açılış töreni (28 Ağustos 1891)

İSTANBUL

önemlisidir. Büyük Yangın nedeniyle tahrip olmuş bir yerleşim yerinin, enkaz kaldırma çalışmalarının ardından Kültürpark'a dönüştürülmesi ve panayırın bu alana taşınması, İzmir'i aynı zamanda estetik bir kente dönüştürmüştür.

Dr. Behçet UZ döneminde başlatılan elektrik, su, havagazi ve ulaşım gibi kamusal hizmetlerin millileştirilmesi süreci, Reşat LEBLEBİCİOĞLU'nun başkanlığı döneminde de devam etmiştir. Üstelik bu dönemde belediye bağlı bir kuruluş olarak "ESHOT" faaliyete geçirilmiş ve tüm bu kamusal hizmetler bu kuruluşun çatısı altında birleştirilmiştir. Reşat LEBLEBİCİOĞLU'nun ardından Belediye Başkanlığı görevini kısa bir süre Hulusi SELEK yürütmüştür (Nisan-Eylül 1950).

1950 yılının Eylül ayında gerçekleştirilen yerel seçimlerde İzmir Belediye Başkanı seçilen Av. Rauf ONURSAL döneminden itibaren artan iç göç nedeniyle belediye ağırlıklı olarak altyapı ve içme suyu çalışmalarına yönelmiştir. Bu yöndeki çalışmalar, Dr. Selahattin AKÇİÇEK, Av. Enver Dündar BAŞAR ve Faruk TUNCA dönemlerinde de devam etmiştir.

27 Mayıs 1960'daki askeri müdahalenin ardından Faruk TUNCA'nın görevine son verilmiş, 1963 yılındaki yerel seçimlere değin Sefa POYRAZ, Burhanettin ULUÇ, Enver SAATÇİGİL ve Rebii BAŞOL görev yapmışlardır.

1963 seçimlerinde İzmir Belediye Başkanı seçilen Osman KİBAR, 10 yıl süren başkanlık döneminde özellikle üst yapı çalışmalarıyla kente önemli hizmetlerde bulunmuştur. Örneğin kentin bir çok caddesine ve sokağına asfalt dökmüş olması nedeniyle "Asfalt Osman" lakabıyla ünlenmiştir.

1973 yılında göreve gelen İhsan ALYANAK ise 12 Eylül 1980'e kadar devam eden hizmet süresince hem içme suyu temininde yaptığı çalışmalar hem de çağdaş kent anlayışına uygun uygulamalarıyla ön plana çıkmıştır. Özellikle tüketicilere ucuz ürün sağlamak amacıyla tanzim satış işletmelerini oluşturarak sosyal belediyeciliğin önemli bir örneğini sergilemiştir.

12 Eylül 1980'deki askeri müdahalesinden sonra yeniden atama başkanlar dönemi yaşanmıştır. 1980 - 1983 yıllarında Cahit GÜNAY tarafından yönetilen İzmir Belediyesi, 1983 - 1984 yıllarında da Ceyhan DEMİR'e emanet edilmiştir. 1984 yılının Ocak ayında kabul edilen 2972 sayılı yasa ve Mart ayında çıkarılan 195 sayılı Kanun Hükmünde Kararname uyarınca belediyenin ismi "İzmir Büyükşehir Belediyesi"ne dönüştürülmüştür. 1984 yılında gerçekleştirilen seçimlerde Burhan ÖZFATURA, İzmir Büyükşehir Belediyesi başkanı olmuştur. Burhan ÖZFATURA döneminde İZSU'nun kurulmasıyla birlikte, kamusal hizmetlerde kurumsallaşma süreci başlamıştır.

1989 yılındaki yerel seçimde İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Yüksel ÇAKMUR olmuştur. Bu dönemde İZFAŞ'ın kurulması, ismi İzmir'i ön plana çıkaran fuarcılık hizmetlerinin daha profesyonel ve sistematik bir niteliğe kavuşmasını sağlamıştır.

1994'te Burhan ÖZFATURA yeniden Büyükşehir Belediye Başkanı olurken, 1999 yılında yerini Ahmet PİRİŞTİNA'ya bırakmıştır. Bu dönemde ulaşım altyapı hizmetlerine, kent estetiğinden, spora geniş bir yelpazede önemli hizmetler gerçekleştirilmiştir. Ahmet PİRİŞTİNA'nın 2004 yılında ikinci kez belediye başkanı olmasından iki ay sonra vefat etmesiyle İzmir Büyükşehir Belediye Başkanlığına meclis kararıyla Bornova Belediye Başkanlığı görevini yürüten AZİZ KOCAOĞLU getirilmiştir.

10 Temmuz 2004 tarih ve 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu ile belediyenin sorumluluk alanı 21 ilçeyi kapsayacak şekilde genişlerken, 2009 seçimlerinde Aziz KOCAOĞLU yeniden İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı olmuştur.

12.11.2012 tarih ve 6360 sayılı kanunla büyükşehir belediyesinin sorumluluk alanı, kentteki 30 ilçenin tamamını kapsayacak şekilde genişletilmiştir.

Bu dönemde; demokratik, katılımcı ve bilimsel yerel yönetim hedefiyle "İzmir Modeli Çalışmaları"; hızlı ve ekonomik ulaşımı sağlamak amacıyla deniz ulaşımı, İzmir Metrosu, İzmir Tramvayı, İZBAN banliyö hattı; çevreye duyarlı bir kent olma vizyonu ile Büyük Kanal Projesi, arıtma tesisleri, Körfezi Yeniden Canlandırma ve İzmir İçin Yeniden İşlevlendirme Projesi yatırımları gerçekleştirilmiştir. Kültür ve sanat faaliyetlerinin canlandırılması amacıyla 2009 Kültür ve Sanat Çalıştay, Ahmed Adnan Saygun Sanat Merkezi'nin inşası; yerel üreticinin desteklenmesi ve sosyal belediyecilik kapsamında da Türkiye'ye örnek teşkil eden "Süt Kuzusu Projesi" hayata geçirilmiştir.

2019 seçimlerinde İzmir Büyükşehir Belediye Başkanlığı görevine M. Tunç SOYER seçilmiştir. Bu dönemde Çiğli tramvayı ve Narlıdere metrosu hizmete sunulmuş, Buca metrosunun ise temeli atılmıştır. 9 Eylül 2022 İzmir'in kurtuluşunun 100. Yılı ve 29 Ekim 2023 Cumhuriyet'imizin kuruluşunun 100. Yılı İzmir'de büyük coşkuyla kutlanmıştır.

160 yıla yaklaşan yerel yönetim deneyimini kent kültürünün önemli bir parçası haline getirmiş olan İzmir Büyükşehir Belediyesi, 31 Mart 2024'teki yerel seçimde İzmir Büyükşehir Belediye Başkanlığına seçilen Dr. Cemil TUGAY'ın öncülüğünde İzmir'e ve İzmirli'lere hizmet etmeyi sürdürecektir.

3.2. 2020-2024 Stratejik Planının Değerlendirilmesi

	Hedef Bütçe	Gerçekleşen Harcama	Gerçekleşme Yüzdesi	İyi ve Üstü Gösterge Hedefi Gerçekleşmesi
Stratejik Amaç 1: Herkesi Kapsayan Sürdürülebilir Bir Altyapı Oluşturmak	12.254.535.000,00	13.512.024.832,03	110,3%	77,4%
Stratejik Hedef 1.1: Kent Ekonomisine Katkı Sunacak Şekilde Sürdürülebilir Bir Kent Altyapısı İnşa Edilecek	8.095.995.000,00	9.054.852.132,59	111,8%	77,9%
Stratejik Hedef 1.2: Yerleşim Alanları Planlı, Güvenli ve Sağlam Bir Şekilde İnşa Edilecek veya Yeniden Yapılandırılacak	1.675.335.000,00	1.747.860.050,17	104,3%	69,9%
Stratejik Hedef 1.3: İl Genelinde İklim Dostu Yeşil Alanlar Ağı Oluşturulacak	2.483.205.000,00	2.709.312.649,27	109,1%	84,4%
Stratejik Amaç 2: İzmir’i Yaşam Kalitesi Yüksek ve Ulaşım Ağı Gelişmiş Akıllı Bir Kente Dönüştürmek	11.012.312.000,00	9.740.794.170,51	88,5%	56,2%
Stratejik Hedef 2.1: Toplu Ulaşım, Ekonomik, Enerji Etkin, Adil, Konforlu, Yaygın ve Herkes İçin Erişilebilir Hale Getirilecek	7.047.733.000,00	6.085.698.033,47	86,3%	31,9%
Stratejik Hedef 2.2: Ulaşım Türleri Arasında Birbirinin Hareket Kabiliyetini Kısıtlamayan ve Farklı Seçeneklere İzin Veren Sürdürülebilir Bir Ulaşım Sistemi Oluşturulacak	2.112.798.000,00	1.540.649.338,40	72,9%	53,0%
Stratejik Hedef 2.3: İnsanların ve Tüm Canlıların Sağlıklı Olmaları Desteklenecek	1.799.241.000,00	2.086.629.484,61	116,0%	68,9%
Stratejik Hedef 2.4: Herkesin Güvenilir, Sürdürülebilir ve Uygun Fiyatlı Enerjiye Erişimi Desteklenecek	52.540.000,00	27.817.314,03	52,9%	70,8%
Stratejik Amaç 3: İzmir Ekonomisini, Yenilikçi ve Girişimci Bir Ekosisteme Kavuşturmak ve Şehrin Coğrafi Karakterine Yaslanarak Geliştirmek	1.971.713.000,00	2.144.344.388,01	108,8%	66,9%
Stratejik Hedef 3.1: İzmir’in Yeni Yatırımların, Teknolojik İnovasyonların ve Yaratıcı Sanayilerin Cazibe Alanı Haline Gelmesi İçin Uygun Bir Ekosistem Oluşturulacak	38.182.000,00	20.265.983,17	53,1%	67,7%
Stratejik Hedef 3.2: Yerel, Ulusal ve Küresel Ortaklıklar ve Farklı Sektörler Arasında Uyumun Teşvik Edildiği Bir İklim Yaratılacak	32.581.000,00	33.541.671,75	102,9%	59,5%
Stratejik Hedef 3.3: Herkes İçin Tam Zamanlı, Üretken ve Yenilikçi Bir İş Ortamı Sağlanacak ve Yoksulluğun İzmir’deki Her Türlü Şekli Azaltılacak	224.000.000,00	162.248.888,90	72,4%	68,3%
Stratejik Hedef 3.4: Gıda Güvenliği Sağlanacak, Beslenme İyileştirilecek ve Sürdürülebilir Tarım Desteklenecek	1.340.503.000,00	1.489.505.392,59	111,1%	66,0%
Stratejik Hedef 3.5: İzmir’in Tanıtım ve Turizmi Desteklenerek, Dünya Ölçeğinde Bir Buluşma Merkezi Olması Sağlanacak	336.447.000,00	438.782.451,60	130,4%	72,8%
Stratejik Amaç 4: İzmir’lileri Kendilerine Dair Kararlara Katabilmek, Kararları Şeffaf ve Denetlenebilir Hale Kavuşturmak ve Kent Hakkı ve Aidiyetini İzmir Kültürünün Ayrılmaz Bir Parçası Haline Getirmek	5.668.779.000,00	6.801.525.512,73	120,0%	78,1%
Stratejik Hedef 4.1: Güvenliğin, Huzurun ve Kent Hakkının Korunduğu Bir Toplumsal Ortam Oluşturulacak	33.287.000,00	23.907.090,04	71,8%	82,5%
Stratejik Hedef 4.2: Kent Yaşamında Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Desteklenecek, Kadınların Toplumdaki Konumu Güçlendirilecek; Çocuklara, Gençlere ve Tüm Dezavantajlı Topluluklara Eşit Yaşam Hakkı Sağlanacak	826.196.000,00	865.400.211,64	104,7%	63,1%
Stratejik Hedef 4.3: İzmir’in Ürettiği Değer ve Refah Şehrin Tüm Mahalleleri ve Köylerinde Dengeli Bir Şekilde Dağılacak	701.230.000,00	941.207.439,07	134,2%	86,3%

	Hedef Bütçe	Gerçekleşen Harcama	Gerçekleşme Yüzdesi	İyi ve Üstü Gösterge Hedefi Gerçekleşmesi
Stratejik Hedef 4.4: Güvenliğin, Huzurun ve Kent Hakkının Korunduğu Bir Toplumsal Ortam Oluşturulacak	3.653.125.000,00	4.495.231.186,33	123,1%	76,0%
Stratejik Hedef 4.5: Sürdürülebilir Kentsel Ekosistem Yönetimi ve Verimliliği, Katılımcı Bir Dijital Dönüşüm Aracılığıyla Geliştirilecek	454.941.000,00	475.779.585,65	104,6%	82,7%
Stratejik Amaç 5: İzmir’i Doğayla Uyumlu Yaşamın Dünyadaki Örnek Şehirlerinden Biri Haline Getirmek	2.053.753.000,00	2.318.277.925,99	112,9%	68,8%
Stratejik Hedef 5.1: Sürdürülebilir Atık Yönetimi ve Geri Dönüşüm Mekanizmaları Geliştirilecek	1.825.869.000,00	2.226.506.570,84	121,9%	77,3%
Stratejik Hedef 5.2: İklim Değişikliği ve Bunun Etkilerine Uyumlanmak İçin Tarım ve Enerji Başta Olmak Üzere Tüm Alanlarda Harekete Geçilecek	16.544.000,00	14.423.887,12	87,2%	52,7%
Stratejik Hedef 5.3: İzmir Körfezi ile Tüm Kıyılar ve Denizler Korunacak ve Sürdürülebilir Şekilde Kullanılacak	165.347.000,00	73.302.060,04	44,3%	87,5%
Stratejik Hedef 5.4: Tarım Alanları, Ekosistemi Koruyacak Şekilde Geliştirilecek; Doğal Alanların ve Biyolojik Çeşitliliğin Kaybı Durdurulacak	45.993.000,00	4.045.407,99	8,8%	57,6%
Stratejik Amaç 6: İzmir’i Yaşayarak Öğrenmenin Dünyadaki Öncü Noktalarından Biri Yapmak ve Yenilikçi Fikirlerin Ortaya Çıktığı Bir Kent İklimi Oluşturmak	3.637.342.000,00	3.105.152.751,98	85,4%	71,5%
Stratejik Hedef 6.1: Tüm İnsanları Kapsayan, Yenilikçi, Eşit ve Kaliteli Bir Yaşayarak Öğrenme İmkânı Sağlanacak ve Herkes İçin Hayat Boyu Öğrenme Fırsatları Desteklenecek	99.318.000,00	60.521.100,47	60,9%	56,1%
Stratejik Hedef 6.2: Kurumsal Kapasite ve İşleyiş Daha Etkin, Ekonomik ve Verimli Hale Getirilecek	3.538.024.000,00	3.044.631.651,51	86,1%	86,9%
Stratejik Amaç 7: İzmir’i Yeniden Ege, Akdeniz ve Dünya Kültürlerinin Üretim Alanlarından Biri Haline Getirmek	2.015.338.000,00	1.487.434.358,91	73,8%	67,2%
Stratejik Hedef 7.1: Kültür ve Sanat Üretiminin Yaşamın Tüm Alanlarıyla Buluştuğu Bir Sosyal İklim Oluşturulacak	752.537.000,00	351.420.509,64	46,7%	57,0%
Stratejik Hedef 7.2: İzmir’in Kadim Kültür Varlıkları Korunarak Yeniden Yaşamın Bir Parçası Haline Getirilecek	688.098.000,00	410.706.402,96	59,7%	67,3%
Stratejik Hedef 7.3: İzmir, Dünyanın Kültür ve Sanatlarının Buluşma Noktası Haline Gelecek	574.703.000,00	725.307.446,31	126,2%	77,3%

2020-2024 Stratejik Planı’nın değerlendirmesinde 2024 yılı devam ettiği için planın ilk dört yılına dair sonuçlar ve son yılın ilk 6 aylık sonuçları değerlendirmeye alınmıştır. Her bir yıl için yayınlanmış olan faaliyet raporlarında, “Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi” bölümünde amaç ve hedefler, hem bütçesel olarak hem de performans göstergelerinin gerçekleşme oranları kullanılarak değerlendirilmiştir. Bu dört yılın değerlendirilmesinde de aynı yöntem izlenmiş ve dört yılın ortalama değerleri elde edilmiştir.

Tablo her bir performans hedefi için hedef bütçe gerçekleşmesini ve performans hedeflerinin iyi ve üstü gerçekleşme değerini yakalayan göstergelerin yüzdesel ortalamasını içermektedir. Tablo genel olarak incelendiğinde stratejik hedeflere dair gerçekleşme oranlarının yüksek olduğu; genel ortalama %69’a varıldığı gözlenmektedir. Ayrıca bu dönemin bütçe gerçekleşme oranı ise %91 olarak tespit edilmiştir. Ayrıntılı alan incelemesine bakıldığında yol, köprü, asfalt, kentsel dönüşüm ve planlama projelerinin yürütüldüğü Altyapı Stratejik Alanında gösterge gerçekleşmesi %77; ulaşım ve trafik, yenilenebilir enerji, çevre sağlığı ile sağlık-spor projelerinin yürütüldüğü Yaşam Kalitesi Stratejik Alanında gösterge ger-

çekleşmesi %56; turizm ve tarımsal ekonomiyi destekleyen projelerin yürütüldüğü Ekonomi Stratejik Alanında gösterge gerçekleşmesi %67; sosyal yardım ve sosyal projeler ile dijital dönüşüm ve kentsel adalet projelerinin yürütüldüğü Demokrasi Stratejik Alanında gösterge gerçekleşmesi %78; sürdürülebilir atık yönetimi faaliyetleri ile kentimizin doğa ve iklim dostu faaliyetlerin yürütüldüğü Doğa Stratejik Alanında gösterge gerçekleşmesi %69; kurumsal kapasiteyi artıracak eğitim ve faaliyetlerin yürütüldüğü Yaşayarak Öğrenme ve Kurumsal Kapasite Stratejik Alanında gösterge gerçekleşmesi %72; kentin kültürel, doğal ve tarihi mirasını koruyan ve canlandıran projelerin yürütüldüğü Kültür Sanat Stratejik Alanında gösterge gerçekleşmesi %67 olarak tespit edilmiştir. Bu sonuçlardan hareketle ulaşım ve trafik, yenilenebilir enerji, çevre sağlığı ile sağlık-spor projelerine 2025-2029 Stratejik Plan döneminde ağırlık verilmesi gerekliliği değerlendirilmiştir.

Ayrıca 2025-2029 Stratejik Planında amaç ve hedeflerin oluşturulması aşamasında bir önceki planın devamı niteliğinde Birleşmiş Milletler tarafından yayınlanan Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile bu amaçların yerelleştirilmiş hali niteliğinde (bkz. Ekler: İzmir Gevrek Modeli) temel referans olarak ele alınmıştır.

3.3. Mevzuat Analizi

5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nun 2004 yılında devreye girmesi ile İzmir Büyükşehir Belediyesi'ne 19 ilçe ve 38 ilk kademe belediyesi dahil olmuştur. 2009 yerel seçimlerinin hemen öncesinde yapılan değişiklik sonrasında ise Karşıyaka ve Bornova sınırları içinde Bayraklı ilçesi; Konak sınırları içinde Karabağlar ilçesi olmak üzere iki yeni ilçe kurulmuştur. Selçuk ilçesinin İzmir Büyükşehir Belediye sınırları içine dahil edilmesinin ardından Belediyemizin hizmet alanına giren ilçe sayısı 21'e çıkmıştır. Büyükşehir Belediye sınırları içindeki ilk kademe belediyeleri 2009 yerel seçimleri öncesinde kaldırılmıştır.

06.12.2012 tarih ve 28489 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6360 sayılı Kanun Büyükşehir Belediyesi sınırlarını,

2014 mahalli idareler genel seçiminden sonra il mülki sınırları olarak belirlemiştir. Söz konusu Kanunun yürürlüğe girmesi ile birlikte İzmir Büyükşehir Belediyesi sınırları İzmir ili mülki sınırlarına genişlemiş olup, Büyükşehir Belediyesi hizmet alanına giren ilçe sayısı 30'a çıkmıştır.

Görev alanlarının genişlemesi ve görevlerin çok sayıda yasal düzenlemelerle ilişkili olması, yasal yetki ve sorumlulukların belirlenmesini zorunlu kılmaktadır. Bu nedenle, yürürlükte bulunan mevzuattan hareket edilerek; Büyükşehir Belediyesi'nin Görev Yetki ve Sorumluluklarına ilişkin tespit ve ihtiyaç değerlendirilmeleri alınan ilgili kanun maddeleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Yasal Yükümlülük		Dayanak
İlçe belediyelerinin görüşlerini alarak büyükşehir belediyesinin stratejik planını, yıllık hedeflerini, yatırım programlarını ve bunlara uygun olarak bütçesini hazırlamak.		5216 s.K.m.7/a
Kamu idareleri; kalkınma planları, Cumhurbaşkanlığı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar. Kamu idareleri, kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorundadırlar. Stratejik plan hazırlamakla yükümlü olacak kamu idarelerinin ve stratejik planlama sürecine ilişkin takvimin tespitine, stratejik planların politikalar, kalkınma planı ve programlarla ilişkilendirilmesine yönelik usul ve esaslar Cumhurbaşkanlığı tarafından belirlenir.		5018 s.K.m.9
Tespitler	İhtiyaçlar	
- Kamu İç Kontrol Rehberinde ve 5018 sayılı Kanunun İç Kontrol ile ilgili kısımlarında bahsedilen Kamu İç Kontrol Standartlarından bazılarının, Türkiye Kamu sektörünün mevcut durumuyla örtüşmemektedir. - İç kontrol uygulamaları ile ilgili dış denetim eksikliği mevcuttur. - Stratejik Planlama sürecinin mevzuat takviminde seçimden sonraki 6 ayda sınırlı tutulmaktadır. - Yerel seçim sonrası 6 aylık dönem içinde Stratejik Planlama süreciyle paralel yürütülen Performans Programı çalışmaları çakişmaktadır.	- Kamu İç Kontrol Standartlarının tekrar gözden geçirilerek Türkiye şartlarına daha uygun bir hale getirilmesi ve standartların uygulanabilirliğini artırmak üzere Kamu İç Kontrol Rehberinin güncellenmesi, dış denetim ekiplerinin stratejik yönetim unsurları ve iç kontrol sistemi standartları üzerinden de denetim yapmaları gerekmektedir. - Stratejik Planlama'nın Durum Analizi, Geleceğe Bakış ve Strateji Geliştirme bölümlerinin kendi içinde başlı başına ciddi zaman alan ve sağlıklı sonuçlar alınabilmesi için uzun süreli koordinasyonlar gerektiren iş adımlarına sahip olması sebebiyle 6 aylık süre kısıtının genişletilmesi gerekmektedir. - Stratejik Plan ile Performans Programı takviminin mevzuatsal açıdan birbirinden ayrılması ve Stratejik Planı takiben yapılan Performans-Bütçeleme çalışmaları için yeterli zaman diliminin yeniden tanımlanmasına ihtiyaç duyulmaktadır.	
Yasal Yükümlülük		Dayanak
Kanunlarla büyükşehir belediyesine verilmiş görev ve hizmetlerin gerektirdiği proje, yapım, bakım ve onarım işleriyle ilgili her ölçekteki imar planlarını, parselasyon planlarını ve her türlü imar uygulamasını yapmak ve ruhsatlandırmak, 20.07.1966 tarihli ve 775 sayılı Gecekondu Kanununda belediyelere verilen yetkileri kullanmak.		5216 s.K.m.7/c
Tespitler	İhtiyaçlar	
775 sayılı Gecekondu Kanununa tabi alanlardaki izinsiz yapılarla ilişkin olarak Belediyemize iletilen hususlar gereği yapılmak üzere ilgili ilçe belediyelerimize iletilmekte ve konuların takibi yapılmaktadır.	Yasal işlemlerin İlçe Belediyeleri tarafından süresi içerisinde tamamlanması ve diğer paydaşlarımız ile koordinasyonun sağlanmasına ihtiyaç duyulmaktadır.	

Yasal Yükümlülük		Dayanak
Çevre düzeni planına uygun olmak kaydıyla, büyükşehir belediye sınırları içinde 1/5.000 ile 1/25.000 arasındaki her ölçekte her ölçekte imar planını yapmak, yaptırmak ve onaylayarak uygulamak; büyükşehir içindeki belediyelerin nazım plana uygun olarak hazırlayacakları uygulama imar planlarını, bu planlarda yapılacak değişiklikleri, parselasyon planlarını ve imar ıslah planlarını aynen veya değiştirerek onaylamak ve uygulanmasını denetlemek; nazım imar planının yürürlüğe girdiği tarihten itibaren bir yıl içinde uygulama imar planlarını ve parselasyon planlarını yapmayan ilçe belediyelerinin uygulama imar planlarını ve parselasyon planlarını yapmak veya yaptırmak.		5216 s.K.m.7/b
Tespitler	İhtiyaçlar	
- Plan çalışmalarına esas talep edilen kurum görüşleri arasında, başta İzmir İl Tarım ve Orman Müdürlüğü olmak üzere bazı kurumlarda yaşanan teknik aksaklıklar ve sistemsel sorunlardan kaynaklı imar planına esas görüşlerin ve/veya bilgi ve belgelerin tarafımıza iletilmesinde yaşanan gecikmeler sebebiyle, imar planı çalışmaları ve onay süreçleri de sekteye uğramaktadır. - İlçe belediyeleri ile imar planı çalışmalarının her aşamasında koordineli olarak üst ve alt ölçekli planların birlikte yürütülmesi gerekmektedir. Ancak sürecin koordineli olarak yürütülmediği imar planı çalışmalarında, ilgili mevzuatın da belirlediği yasal süre içerisinde yeterli ve verimli bir çalışma sürdürülememektedir.	- Planlama çalışmalarının etkin, verimli ve zamanında yürütülebilmesi için; başta İzmir İl Tarım ve Orman Müdürlüğü olmak üzere ilgili tüm kurum ve kuruluşlardan planlama çalışmalarına esas talep edilen bilgi, belge ve görüşlerin tarafımıza zamanında ve ihtiyaç duyulan formatta iletilmesi adına gerekli koordinasyonun sağlanması, planlama çalışmalarına esas analitik etüt, çeşitli rapor ve saha çalışmaları için gerekli koordinasyonların kurulması ve yeterli kaynağın sağlanması gerekmektedir. - İlçe belediyeleri tarafından belirlenen alanlarda yürütülecek olan planlama çalışmalarının başlangıç süreçlerinden itibaren Büyükşehir Belediye Başkanlığımız ile gerekli koordinasyonun kurulması bilgi paylaşımı/ toplantıların gerçekleştirilmesi, - Planlama çalışmalarına esas analitik etüt, çeşitli rapor ve saha çalışmaları için gerekli koordinasyonların kurulması ve yeterli donanım/ yazılım kaynaklarının (personel sayısı ile doğru orantılı bilgisayar donanımı, ihtiyaç duyulan teknik çizim programları, vb.) sağlanması gerekmektedir.	

Yasal Yükümlülük		Dayanak
Büyükşehir ulaşım ana planını yapmak veya yaptırmak ve uygulamak; ulaşım ve toplu taşıma hizmetlerini planlamak ve koordinasyonu sağlamak; kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergahlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işletmek veya kiraya vermek; kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiği bütün işleri yürütmek.		5216 s.K.m.7/f
Tespitler	İhtiyaçlar	
İl sınırları içerisinde bulunan tüm ulaşım yollarında, araç ve yaya güvenliği dikkate alarak, kent trafiğini düzenlemeye yönelik yapılan trafik işaretleme levhaları, şerit ayırıcılar, yol çizgilerinin çizimi, yer işaretlemelerinin yapılması ve tüm işaretlemelerin devamlılığı ve iş birliğinin sağlanması görevi Büyükşehir Belediyesi trafik birimleri tarafından yürütülmektedir.	- İlçe Belediyelerince yapılan uygulamaların, hizmetin devamlılığı ve standartlaşmasını engelleyici ve telafisi mümkün olmayan trafik sorunlarına sebebiyet verebileceğinden ilçe belediyelerin ilgili yasa ve mevzuatlar çerçevesinde hareket etmesinin sağlanmasına ihtiyaç duyulmaktadır. "D4 - İller Arası Yolcu Taşımacılığı (100km mesafe altı) Sayım Projeksiyonu ve Ulaşım Etüdü" çalışması iş ihalesi kapsamında oluşturulan iş kalmelerinden "Toplu Taşıma Hat İndi Bindi Sayımları Hizmeti Alımı" için ihtiyaç duyulan hat ve hatlarda hizmet vermekte olan mevcut araç sayıları, İller arası taşımacılık konusunun paydaşı olan Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından yazışmalar ile talep edilmiş, ancak sağlıklı veri elde edilememiştir. Bu kapsamda Bakanlığın veri sistemine erişim talep edilmiş ve Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü ile Türkiye Belediyeler Birliği arasında 23.11.2022 tarihinde imzalanan Veri Paylaşım Protokolü ile sistem belediyemize açılmış ancak protokolde yer almadığı için istenen verilerin tamamına erişilememiştir. Bu bakımdan ilgili mevzuat olan bu protokolün revize edilmesine ihtiyaç duyulmaktadır.	

Yasal Yükümlülük		Dayanak
Belediye Kanununun 69 ve 73 üncü maddelerindeki yetkileri kullanmak.		5216 s.K.m.7/e
Belediye, belediye meclisi kararıyla; konut alanları, sanayi alanları, ticaret alanları, teknoloji parkları, kamu hizmeti alanları, rekreasyon alanları ve her türlü sosyal donatı alanları oluşturmak, eskiyen kent kısımlarını yeniden inşa ve restore etmek, kentin tarihi ve kültürel dokusunu korumak veya deprem riskine karşı tedbirler almak amacıyla kentsel dönüşüm ve gelişim projeleri uygulayabilir. Bir alanın kentsel dönüşüm ve gelişim alanı olarak ilan edilebilmesi için yukarıda sayılan hususlardan birinin veya bir kaçının gerçekleşmesi ve bu alanın belediye veya mücavir alan sınırları içerisinde bulunması şarttır. Ancak, kamunun mülkiyetinde veya kullanımında olan yerlerde kentsel dönüşüm ve gelişim proje alanı ilan edilebilmesi ve uygulama yapılabilmesi için ilgili belediyenin talebi ve Cumhurbaşkanının bu yönde karar alınması şarttır.		5393 s.K.m.73
Tespitler	İhtiyaçlar	
- Kentsel dönüşüm alanı ilanı süreçlerinde gerekli bilgi, belge ve raporların hazırlanmasının ardından alan ilanının resmi gazetede yayınlanmasına kadar geçen süre oldukça uzundur. 73. Maddede kentsel dönüşüm alanı içerisindeki kiracı veya sınırlı aynı hak sahibine ilişkin herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır. Yasada tanımlanan hak sahibi dışında alanda yaşayanlar alan dışına gönderilmektedir. - Dönüşüm alanı içerisinde kamuya ait taşınmazlar bedelsiz değil rayiç bedel üzerinden devredilmekte ve devir süreci uzun sürmektedir. Bunun yanında kamu lehine tesis edilen irtifak hakları, hazineye ait hazine fazlalıkları, kamu lehine tesis edilen kullanım hakları gibi hakların ilgili idareye yapılamadığından projenin gerek uygulama gerek uzlaşma süreçleri çok uzamaktadır. - Hukuki süreçlerin uzun sürmesi projenin uygulamaya geçmesindeki süreci uzatmaktadır. - Kentsel dönüşüm alanında yaşayan hak sahiplerine 73. Maddede kira yardımı, kredi imkânları ve vergi muafiyetleri ile ilgili herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır. Bu da projelerin idare adına maliyetlerini yükseltmektedir. 73. Maddede yapım maliyetleri ile ilgili herhangi bir düzenleme bulunmaktadır. - Kamu İhale Mevzuatına göre ihale süreçleri uzun sürmektedir. - Projelerin sürecinin uzaması vatandaşta güven kaybına yol açabilmektedir.	- Onay sürecini kısaltacak mevzuat düzenlemesi yapılmasına ihtiyaç duyulmaktadır. 73. maddede yapılacak düzenleme ile dönüşüm alanında yaşayan kiracı ve aynı hak sahiplerinin de gözetilebilmesi sağlanmalıdır. - Dönüşüm alanı içerisinde kamuya ait taşınmazların, projenin uygulanmasını rahatlatmak ve maliyetleri azaltmak adına 6306 sayılı yasanın 6. maddesindeki düzenleme ile ilgili idareye bedelsiz devredilebilmesine ihtiyaç duyulmaktadır. - Kentsel Dönüşüm uygulamalarına ve imar/planlama konularına ilişkin idari ve adli uyumsuzlukları çözüme kavuşturmak üzere “İhtisas Mahkemesi” kurulması ve hızlandırılmış yargılama olan “İvedi yargılama usulü” kullanılması, ayrıca projenin uzlaşma ve uygulama sürecinin hızlanması için tapu kütüğünde yer alan kamu lehine bulunan takyidatların çözümünün hızlandırılması gerekmektedir. 5393 ve 6306 sayılı yasaların amaç ve yöntemleriyle kentsel dönüşüm kapsamında uygulamaya giren diğer yasal düzenlemeler birbiriyle uyumsuzluk ile çelişkiler yaratmakta; bu çelişkiler sebebiyle kentsel dönüşümün hızı ve etkinliği azalmaktadır. Mevcut Kentsel Dönüşüm Yasaları (6306 Sayılı Kanun ve 5393 sayılı Kanunun 73. maddesi) birleştirilerek tek bir Kentsel Dönüşüm Kanunu olarak düzenlenmesi ve 5393 sayılı Kanun’un 73. maddesinde Büyükşehir Belediyelerine verilen yetkilerin korunması gerekmektedir. 73. Maddede de 6306 sayılı yasanın 6. Maddesinin 4 fıkrasındaki gibi yapımı gerçekleştirilen bağımsız bölümlerin bedellerinin; mevcut ekonomik durum, konut rayiç ve enlak bedelleri ile uygulama alanındaki kişilerin mal varlığı ve geliri göz önünde bulundurularak, yapım maliyetlerinin altında tespit edilebilmesinin sağlanması, sosyal donatı ve altyapı harcamalarının uygulama maliyetine dâhil edilmemesi ve dönüşüm faaliyetlerine ilişkin bu gibi giderlerin Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Dönüşüm Projeleri Özel Hesabından karşılanmasının sağlanmasına ihtiyaç duyulmaktadır. Ayrıca Kentsel dönüşüm alanlarında gerek sosyal altyapı alanlarının elde edilmesi gerekse projenin finansmanının sağlanması için imar hakkı transferi, vergi teşviği ve emlak vergisi istisnaları gibi yeni uygulama araçları geliştirilmesi gerekmektedir. 73. Maddeye göre ilan edilen alanlarda da 6306 sayılı Yasada belirtildiği gibi “ilgili kurum veya gerçek veya özel hukuk tüzel kişilerin yapacak olan işlem, sözleşme, devir ve tesciller ile uygulamalar, noter harcı, tapu harcı, belediyelerce alınan harçlar, damga vergisi, veraset ve intikal vergisi, döner sermaye ücreti ve diğer ücretlerden muaf tutulması”, böylece İdareye ve vatandaşta yüklenen maddi yükümlülüklerde rahatlama sağlanması sağlanmalıdır.	

Yasal Yükümlülük		Dayanak
Bu Kanun hükümlerine uyulup uyulmadığını denetleme yetkisi Bakanlığa aittir. Gerektiğinde bu yetki, Bakanlıkça; il özel idarelerine, çevre denetim birimlerini kuran belediye başkanlıklarına, Denizcilik Müsteşarlığına, Türkiye Çevre Ajansına, Emniyet Genel Müdürlüğüne, Jandarma Genel Komutanlığına ve Sahil Güvenlik Komutanlığına devredilir. Denetimler, Bakanlığın belirlediği denetim usul ve esasları çerçevesinde yapılır.		2872 s.Çevre K. m.12
Tespitler	İhtiyaçlar	
Denetim ekipleri tarafından yapılan denetimler sonucunda tutulan tutanaklara Belediyemiz yetkisi çerçevesinde Kabahatler Kanunu kapsamında cezai yaptırım uygulanmakta olup caydırıcı cezalar bulunmamaktadır.	2872 Sayılı Çevre Kanunu kapsamında denetim ve ceza yetkisinin belediyemize yetki devrinin yapılması gerekmektedir.	

Yasal Yükümlülük	Dayanak
Sürdürülebilir kalkınma ilkesine uygun olarak çevrenin, tarım alanlarının ve su havzalarının korunmasını sağlamak; ağaçlandırma yapmak; gayrisihhi işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; inşaat malzemeleri, hurda depolama alanları ve satış yerlerini, hafriyat toprağı, moloz, kum ve çakıl depolama alanlarını, odun ve kömür satış ve depolama sahalarını belirlemek, bunların taşınmasında çevre kirliliğine meydan vermeyecek tedbirler almak; büyükşehir katı atık yönetim planını yapmak, yaptırmak; katı atıkların kaynağa toplanması ve aktarma istasyonuna kadar taşınması hariç katı atıkların ve hafriyatın yeniden değerlendirilmesi, depolanması ve bertaraf edilmesine ilişkin hizmetleri yerine getirmek, bu amaçla tesisler kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettirmek; sanayi ve tıbbi atıklara ilişkin hizmetleri yürütmek, bunun için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettirmek; deniz araçlarının atıklarını toplamak, toplatmak, arıtmak ve bununla ilgili gerekli düzenlemeleri yapmak.	5216 s.K.m.7/i 2872 s.Çevre K. m.12
Tespitler	İhtiyaçlar
- Sağlıklı kent yaratmak amacıyla, iklim değişikliği, yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanma, çevrenin ve doğal zenginliklerin korunması, bilinçli enerji kullanımı ve enerji verimliliği gibi konularda toplumu aydınlatma ve farkındalık oluşturmak amacıyla yurtiçi ve Avrupa Birliği başta olmak üzere yurtdışı ortaklı proje ve çalışmalar yürütülmektedir. Faaliyetlerimize yasal dayanak olarak 5216 s.K.m.7/i 'yi esas almakla beraber kanun maddesindeki çevre tanımı çok kısıtlı olması sebebiyle ilgili birimin işleyişi kurum idaresi tarafından inisiyatif olarak ilerlemektedir. Bu durum faaliyetlerin gerçekleşme sürecini olumsuz etkilemektedir. - Hafriyat Toprağı Depolama Sahası yetersiz olmakla birlikte, inşaat ve yıkıntı atığı depolayacak 3. Sınıf Düzenli Depolama Tesisi bulunmamaktadır. "Çevrenin, tarım alanlarının ve su havzalarının korunması" ifadesi eksik ve yetersiz kalmakta, "mera, sulak alan ve önemli doğa alanları ifadelerinin" de yer almadığı gözlenmektedir. - Tarımsal alanların korunması kapsamında yapılandırılan projelerin uygulama aşamasında çiftçilerden hayvan varlığı ve arazi varlığı bilgilerini talep edilmekte, bu belgelerin doğrulamaları, ÇKS, TÜRK-VET ve HAYBİS gibi sistemlere erişim yetkilerinin mevzuatından dolayı yapılamamaktadır. Ayrıca, kooperatiflere yapılan desteklemelerde kooperatiflerin genel bilgilerine ulaşılammakta, gelen ÇED görüşlerine e-ÇED üzerinden ulaşım sağlanılamamaktadır.	- Sağlıklı kent yaratmak amacıyla, iklim değişikliği, yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanma, çevrenin ve doğal zenginliklerin korunması, bilinçli enerji kullanımı ve enerji verimliliği gibi konularda daha ayrıntılı ve açıklayıcı hukuk metinlerine ihtiyaç duyulduğu yönünde kamuoyu oluşturulması ihtiyacı mevcuttur. - İzmir İli Entegre Katı Atık Yönetim Planı'nın ilçe belediyeleriyle koordinasyonlu olarak yönetilmesi gerekmektedir. - Hazine arazileri veya vasfını yitirmiş orman arazilerinin belirlenerek 3. sınıf düzenli depolama tesisi ve hafriyat toprağı sahası olarak belediyemize gerekli izinlerin verilmesinde gerekli kolaylığın sağlanmasına ihtiyaç duyulmaktadır. - Kanun maddesinde, "tüm doğal çevre ve ekosistem bütünlüğü" ifadesinin yer almasının, kapsayıcılık bakımından daha uygun olacağı düşünülmektedir. - Bakanlıkların yönetiminde bulunan ÇKS, TÜRK-VET, HAYBİS, KOOPBİS ve e-ÇED uygulamalarına ilgili bakanlıklar tarafından erişim izninin verilmesine, kanunun bu doğrultuda düzenlenmesine ihtiyaç duyulmaktadır.
Yasal Yükümlülük	Dayanak
Bu Yönetmeliğin amacı elektrik piyasasında, tüketicilerin elektrik ihtiyaçlarını (Mülga ibare: RG-11/8/2022-31920) kendi üretim tesisinden karşılaması, arz güvenliğinin sağlanmasında küçük ölçekli üretim tesislerinin ülke ekonomisine kazandırılması ve küçük ölçekli üretim kaynaklarının etkin kullanımının sağlanması (Mülga ibare:RG-11/8/2022 - 31920) amacıyla lisans alma ve şirket kurma yükümlülüğü olmaksızın, elektrik enerjisi üretebilecek, gerçek veya tüzel kişilere uygulanacak usul ve esasların belirlenmesidir.	6446 s.K.m.14 Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği
Tespitler	İhtiyaçlar
Bu yönetmelik kapsamında arazilere Güneş enerjisi santrali kurmak için projeler planlanmakta, ancak uygun arazi temininde bürokratik zorluklar sonucunda projenin gerçekleştirme sürecinde aksamalar yaşanmakta ve zaman kaybı ile sonuçlanmaktadır.	Arazi stoğunun mevzuatsal olarak GES yapımına uygun forma getirilmesi(marjinal tarım arazisi) arazi seçimini hızlandırma noktasında hedeflerin tutturulmasında fayda sağlayacaktır.
Yasal Yükümlülük	Dayanak
Büyükşehir içindeki toplu taşıma hizmetlerini yürütmek ve bu amaçla gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettirmek, büyükşehir sınırları içindeki kara ve denizde taksi ve servis araçları dahil toplu taşıma araçlarına ruhsat vermek. (Ek cümle: 16/5/2018-7144/14 md.) Büyükşehir içindeki toplu taşıma hatlarıyla ilgili olarak; şehir merkezine olan uzaklık, nüfus ve hattı kullanan sayısı kriterleri esas alınarak tespit edilecek hatlarla ilgili toplu taşıma hizmetlerinin işlettilmesine karar vermek.	5216 s.K.m.7/p
Tespitler	İhtiyaçlar
Büyükşehir Belediyesi sınırları içerisinde hizmet veren; taksilere, taksi dolmuşlara, bisiklet - elektrikli bisiklet - motorlu bisikletlere (MOPED), minibüslere, okul, personel, kamu, turizm ve ücretsiz yolcu servislerine, lastik tekerlekli toplu ulaşım araçlarına (otobüsler), ticari amaçla çalıştırılacak, yük taşımacılığına hizmet eden araçlara (kamyon, kamyonet vb.), deniz toplu ulaşımı ve deniz turizmüne hizmet eden araçlara (vapur, deniz taksi, deniz otobüsü ve deniz motorları vb.) olmak üzere yaklaşık 20.000 adet araca Çalışma İzin Belgesi (Ruhsat), Güzergah İzin Belgesi; Yaklaşık olarak 40.000 adet sürücülere Şoför Tanıtım Kartı; Tahditli / tahsisli araç gruplarına araç model marka değişimi ve sahiplik değişikliği için Tahsis/Tescil Belgeleri düzenlenmektedir. Bu belgelere başvuru dönemlerinde yoğunluk yaşanmaktadır.	Tüm belge başvurularının web sitesi üzerinden online olarak yapılması için ilgili kurum ve kuruluşlar ile yapılan görüşmelerin ve gerekli çalışmaların tamamlanması gerekmektedir.

Yasal Yükümlülük		Dayanak
İl düzeyinde yapılan planlara uygun olarak, doğal afetlerle ilgili planlamaları ve diğer hazırlıkları büyükşehir ölçeğinde yapmak; gerektiğinde diğer afet bölgelerine araç, gereç ve malzeme desteği vermek; itfaiye ve acil yardım hizmetlerini yürütmek; patlayıcı ve yanıcı madde üretim ve depolama yerlerini tespit etmek, konut, işyeri, eğlence yeri, fabrika ve sanayi kuruluşları ile kamu kuruluşlarını yangına ve diğer afetlere karşı alınacak önlemler yönünden denetlemek, bu konuda mevzuatın gerektirdiği izin ve ruhsatları vermek.		5216 s.K.m.7/u
(Değişik: 12/11/2012-6360/7 md.) Afet riski taşıyan veya can ve mal güvenliği açısından tehlike oluşturan binaları tahliye etme ve yıkım konusunda ilçe belediyelerinin talepleri halinde her türlü desteği sağlamak.		5216 s.K.m.7/z
Belediye; yangın, sanayi kazaları, deprem ve diğer doğal afetlerden korunmak veya bunların zararlarını azaltmak amacıyla beldenin özelliklerini de dikkate alarak gerekli afet ve acil durum plânlarını yapar, ekip ve donanımı hazırlar. Acil durum plânlarının hazırlanmasında varsa il ölçeğindeki diğer acil durum plânlarıyla da koordinasyon sağlanır ve ilgili bakanlık, kamu kuruluşları, meslek teşekkülleriyle üniversitelerin ve diğer mahallî idarelerin görüşleri alınır. Plânlar doğrultusunda halkın eğitimi için gerekli önlemler alınarak ikinci fıkrada sayılan idareler, kurumlar ve örgütlerle ortak programlar yapılabilir. Belediye, belediye sınırları dışında yangın ve doğal afetler meydana gelmesi durumunda, bu bölgelere gerekli yardım ve destek sağlayabilir.		5393 s.K.m.53
Tespitler	İhtiyaçlar	
	- Planlamalarda görevli olacak Afet İşleri Daireisi başkanlığın çalışma usul ve esasları hakkında bakanlık düzeyinde yönetmelik oluşturulması, - Halkın afet kültürünü edinebilmesi amacıyla verilecek eğitimlerde; insan kaynağı (afet eğitmeni, afet uzmanı, afet teknikeri) kadrolarının tanımlanması, - Kentin afetlerle mücadelesinde ilçe belediyeler (Afet İşleri Müdürlükleri) ile koordinasyon yetkilerinin büyükşehir tanımlanması, - Afet Eğitimi başlığının netleştirilerek kapsam, içerik ve standartlarının belirlenmesi, - Afetlerde Gönüllülük, Afet ve Acil Durumlarda gönüllülerle işbirliği yapılabilmesi için gerekli yasal düzenlemelerin yapılması gerekmektedir.	
Yasal Yükümlülük		Dayanak
Sağlık merkezleri, hastaneler, gezici sağlık üniteleri ile yetişkinler, yaşlılar, engelliler, kadınlar, gençler ve çocuklara yönelik her türlü sosyal ve kültürel hizmetleri yürütmek, geliştirmek ve bu amaçla sosyal tesisler kurmak, meslek ve beceri kazandırma kursları açmak, işletmek veya işlettmek, bu hizmetleri yürütürken üniversiteler, yüksek okullar, meslek liseleri, kamu kuruluşları ve sivil toplum örgütleri ile işbirliği yapmak.		5216 s.K.m.7/v
Tespitler	İhtiyaçlar	
	- Sahada özellikle okul ve diğer kamu kurumlarına yönelik çalışmalarda işlerliğin sağlanabilmesi için İl Sağlık Müdürlüğü, İl Millî Eğitim Müdürlüğü gibi üst makamlar ile imzalanacak protokollerin katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir. - Sağlık taraması yapılmasını engelleyen mevzuat hükümlerinden dolayı karşı kalınan engelin aşılabilmesi için stratejiler geliştirilmesine gereksinim duyulmaktadır. - Kadına yönelik şiddeti azaltılması, toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanması, eşitsizliğe dayalı şiddetle mücadele gibi konularda halkın ve özellikle kadınların farkındalığını artırmak için hizmet veren birimlerin ve kadınlara yönelik sunulan hizmet merkezlerinin ilçelerde sayılarının artırılması önemli bir ihtiyaçtır.	
Yasal Yükümlülük		Dayanak
(Ek:24/12/2020-7261/29 md.) Bisiklet yollarının ve şeritlerinin, bisiklet ve elektrikli skuter park ve şarj istasyonlarının, yaya yollarının ve gürültü bariyerlerinin planlanması, projelendirilmesi, yapımı, bakımı ve onarımıyla ilgili işleri yürütmek.		5216 s.K.m.7/aa
Tespitler	İhtiyaçlar	
İzmir Ulaşım Ana Planı (UPİ 2030) 08.08.2018 tarih 2018/596 No.lu UKOME Kararı ile onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Plan kapsamında alınan ulaşım kararlarından bisiklet ve yaya ulaşımı eylem planı kapsamında, bisikletli ulaşım ve yaya ulaşımına ilişkin 30 ilçeyi kapsayan kısa-orta-uzun vadeli plan kararları alınmış olup uygulamalara başlanmıştır.	Doğal afet ve salgın durumlarında ulaşımında mikro hareketliliğin (bisiklet, elektrikli bisiklet, elektrikli skuter, moped ve yaya ulaşımı) önemi ve ulaşım planlarında yer alması gerekliliği giderek önem kazanmaktadır. Hem bu gereklilikler hem de mevcut mevzuat yetersizliği sebebi ile eylem planlarının revize edilmesi gerekmektedir.	

Yasal Yükümlülük		Dayanak
Büyükşehir belediyesi kendisine verilen görev ve hizmet alanlarında, ilgili mevzuatta belirtilen usullere göre sermaye şirketleri kurabilir. Genel sekreter ile belediye ve bağlı kuruluşlarında yöneticilik sıfatını haiz personel bu şirketlerin yönetim ve denetim kurullarında görev alabilirler. Büyükşehir belediyesi, mülkiyeti veya tasarrufundaki hafriyat sahalarını, toplu ulaşım hizmetlerini, sosyal tesisler, büfe, otopark ve çay bahçelerini işletebilir; ya da bu yerlerin belediye veya bağlı kuruluşlarının % 50'sinden fazlasına ortak olduğu şirketler ile bu şirketlerin % 50'sinden fazlasına ortak olduğu şirketlere, 8/9/1983 tarihli ve 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu hükümlerine tabi olmaksızın belediye meclisince belirlenecek süre ve bedelle işletilmesini devredebilir. (Ek cümle: 12/11/2012-6360/10 md.) Ancak, bu yerlerin belediye şirketlerinde üçüncü kişilere devri 2886 sayılı Kanun hükümlerine tabidir.		5393 s.K.m.26
Tespitler	İhtiyaçlar	
	Toplu taşımanın kar amacı güdülmeksizin verilen bir kamusal hizmet olduğu ve kurum tarafından sübvansede edildiği göz önüne alındığında, söz konusu 26. maddede belirtilen ve işletilmesinden kar elde edilebilecek hafriyat sahaları, sosyal tesisler, büfe, otopark ve çay bahçelerinin devirleri ile aynı maddede yer almaması gerekmektedir. Bu nedenle söz konusu maddenin açık ve net bir şekilde yeniden tanımlanması gerekmektedir.	
Yasal Yükümlülük		Dayanak
İtfaiye teşkilâtının çalışma usûl ve esasları, çalışanların görev ve yetkileri, memurluğa alınması için taşınmaları gereken nitelikler, alacakları meslek içi eğitim, görevde yükselme, meslekten çıkarılma, giyecekleri kıyafet ve savunma amaçlı olarak kullanacakları aletler ile itfaiye teşkilâtında hizmet gereklerine göre oluşturulacak birimler, İçişleri Bakanlığının görüşü alınarak Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından çıkarılacak yönetmelikle düzenlenir. Belediye bu yönetmeliğe aykırı olmamak üzere ek düzenlemeler yapabilir. İtfaiye hizmetleri kesintisiz olarak yürütülür. İtfaiye personelinin çalışma süresi ve saatleri 657 sayılı Devlet Memurları Kanununda belirtilen çalışma süre ve saatlerine bağlı olmaksızın, hizmetin aksatılmadan yürütülmesini sağlayacak şekilde düzenlenir. Belediye itfaiye teşkilâtında fiilen çalışanlara fazla mesai ücreti olarak yılı bütçe kanununda belirlenen üst sınırı aşmamak kaydıyla belediye meclisi kararı ile tespit edilen maktu tutar ödenir.		5393 s.K.m.52
Tespitler	İhtiyaçlar	
İtfaiyeciliğin Meslek Sınıfında olmaması nedeniyle haklarının yetersizdir.	İtfaiyeciliğin 657 Sayılı Devlet Memurları Kanununda belirtilen teknik hizmetler sınıfında meslek olarak yer almasına ihtiyaç duyulmaktadır.	
Yasal Yükümlülük		Dayanak
Belediye; düzenli kentleşmeyi sağlamak, beldenin konut, sanayi ve ticaret alanı ihtiyacını karşılamak amacıyla belediye ve mücavir alan sınırları içinde, özel kanunlarına göre korunması gerekli yerler ile tarım arazileri hariç imarlı ve alt yapı arsalar üretmek; konut, toplu konut yapmak, satmak, kiralamak ve bu amaçlarla arazi satın almak, kamulaştırma yapmak, bu arsaları trampa etmek, bu konuda ilgili diğer kamu kurum ve kuruluşları ve bankalarla iş birliği yapmak ve gerektiğinde onlarla ortak projeler gerçekleştirmek yetkisine sahiptir. Belediye, bu amaçla bütçesinden gerekli parayı ayırmak suretiyle işletme tesis edebilir. Arsalar hariç üretilen konut ve işyerlerinin satışı 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu hükümlerine tâbi değildir. O belediye ve mücavir alan sınırları içinde kendisine, eşine veya onsekiz yaşından küçük çocuklarına ait konutu olmayan dar gelirli kişiler ile afete maruz kalanlara, sanayi bölgelerinden nakledilecekler ve üyelerinin tamamı bu durumda olan kooperatiflere, bedeli 2942 sayılı Kamulaştırma Kanunu hükümlerine göre oluşturulan takdir komisyonu tarafından belirlenecek tutardan aşağı olmamak üzere arsa tahsis yapılabilir. Durumları 775 sayılı Gecekondu Kanununun 25 inci maddesine uyan kimselere de bu maddeye göre arsa ve konut sağlanabilir. Bu fıkranın uygulama esasları, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından hazırlanacak çerçeve yönetmeliğe uygun olarak belediye meclisleri tarafından çıkarılacak bir yönetmelikle düzenlenir		5393 s.K.m.69
Tespitler	İhtiyaçlar	
"Özel kanunla korunması gerekli yerler ve tarım arazileri hariç" ifadesinin eksik olduğu , kırsal özgün dokunun, meraların, önemli doğal alanların korunmasına ilişkin tarif bulunmadığı, "kentleşmeyi sağlamak" ifadesinin kırsal alanda kentleşme baskısını arttıracığı düşünülmektedir.	Maddenin yeniden tarifi ve tespiti kapsamında yeniden düzenlenmesine ihtiyaç duyulmaktadır.	

3.4. Üst Politika Belgeleri Analizi

12. Kalkınma Planı

İzmir Büyükşehir Belediyesi 2025-2029 Stratejik Planı	Stratejik Faaliyet Alanları Stratejik Amaçlar Stratejik Hedefler	Altyapı ve Üst Yapı Belediyeciliği		Kapsayıcı ve Adil Kalkınma Odaklı Sürdürülebilir Belediyecilik		
		Güçlü Altyapı ve Üstyapısıyla Erişilebilir İzmir		Sürdürülebilirlik Yaklaşımıyla Üreten Yenilikçi İzmir İçin Sosyal, Ekonomik Kalkınma ve Eşitlikle Toplumsal Direnci Artırmak		
		1.1.1 Kapsayıcı Kentsel Altyapı Oluşturmak	1.1.2 Gelişmiş ve Hızlı Ulaşım Ağı Yaratmak	2.2.1 Sürdürülebilir Çevre ve Enerji Yönetimi ile İklim Değişikliğine Uyum Sağlamak	2.2.2 Tarımda Sürdürülebilir Büyüme ve Ekonomik Kalkınma İçin Üretici Destek Programları ve Kırsal hizmetlerin kapsamını genişletmek	2.2.3 Sosyal, Ekonomik Kalkınma ve Eşitlik Esasıyla Toplumsal Dirençliliği Arttırmak
İlgili Bölüm Referans						
"Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim" gelişme eksenini "Turizm" hedefi						
"Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim" gelişme eksenini "Teknik İşbirliği ve Kalkınma Yardımları" hedefi						
"Kültür ve Sanat" gelişme eksenini "Politika ve Tedbirler" hedefi						
"Sosyal Hizmetler, Sosyal Yardımlar ve Yoksullukla Mücadele" gelişme eksenini , "Politika ve Tedbirler" hedefi						✓
"Gelir Dağılımı" gelişme eksenini , "Politika ve Tedbirler" hedefi						✓
"Nüfus ve Yaşlanma" gelişme eksenini , "Politika ve Tedbirler" hedefi						
"Sağlık" gelişme eksenini , "Politika ve Tedbirler" hedefi						
"Çocuk" gelişme eksenini , "Politika ve Tedbirler" hedefi						✓
"Gençlik" gelişme eksenini , "Politika ve Tedbirler" hedefi						✓
"Engelli Hizmetleri" gelişme eksenini , "Politika ve Tedbirler" hedefi						✓
"Spor" gelişme eksenini , "Politika ve Tedbirler" hedefi						
"Sosyal Hizmetler, Sosyal Yardımlar ve Yoksullukla Mücadele" gelişme eksenini , "Politika ve Tedbirler" hedefi						✓
"Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" gelişme eksenini "Kültür Sanat" hedefi						
Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim" gelişim eksenini "Dijital Devlet" hedefi						
"Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre" gelişim eksenini "Kentsel Altyapı" hedefi						
"Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim" gelişme eksenini "Yerel Yönetimler"						
"Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim" gelişme ekseninde "Raylı Sistem Araçları" hedefi			✓			
Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim" gelişme eksenini "Raylı Sistemler" hedefi			✓			
Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim" gelişme eksenini "Kamu Yatırım Politikaları" hedefi				✓		
"Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim" gelişme ekseninde "İmalat Sanayi" hedefi						
"Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim" gelişme ekseninde "Otomotiv" hedefi						
"Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim" gelişme ekseninde "Enerji" hedefi				✓		
"Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim" gelişme ekseninde "Kamu Yatırımları" hedefi						
"Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre" gelişim eksenini "Çevrenin Korunması" hedefi				✓		
"Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre" gelişim eksenini "Kırsal Kalkınma" hedefi					✓	
"Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim" gelişme ekseninde "Şehirleşme" hedefi						
"Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim" gelişme eksenini "Yerel Yönetimler" hedefi						
Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre gelişim eksenini Çevrenin Korunması hedefi				✓		
Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre gelişim eksenini Kırsal Kalkınma hedefi					✓	
Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim Gelişim Eksenini Kamuda Stratejik Yönetim hedefi						
Plan Öncesi Dönemde Dünyada ve Türkiye'De Gelişmeler gelişim eksenini Sürdürülebilir Şehirler ve Mega Kentler hedefi						
Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim Gelişim Eksenini Bilim, Teknoloji ve Yenilik hedefi						
Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim Gelişim Eksenini Girişimcilik ve Kobi'ler hedefi						

Kentlinin Gelişimini Destekleyen, Demokratik ve Dijital Belediyecilik			Tek Sağlık Politikasıyla Geleceğe Hazır Belediyecilik		Çoklu Krizlere Dirençli Kent Belediyeciliği	
Kurumsal Kapasiteyi Geliştirerek Katılımcı, Şeffaf ve Dijital Demokrasi Anlayışıyla Yönetilen, Kültür-Sanat Etkinlikleriyle Dinamik Bir Kent Oluşturmak			Kapsayıcı Sağlık Politikaları Geliştiren Sağlıkta Öncü Belediyecilik		Afet ve Ekolojik Krizlere Dirençli İzmir	
3.3.1 Veriye Dayalı, Katılımcı ve Toplumsal Düzenin Sağlandığı Bir Kent Yaşamı Oluşturmak	3.3.2 Varlık Yönetimi ve Gelir Getirici Faaliyetleri Destekleyerek Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek ve Finansal Sürdürülebilirlik İlkeleriyle Hizmet Süreçlerinde Verimliliği Sağlamak	3.3.3 Kentte Kültür ve Sanat Faaliyetlerini Teşvik Etmek, Kentlinin Gelişimini Destekleyen Eğitim Faaliyetleri, Tanıtım ve Uluslararası İşbirlikleri ile Küresel İzmir'i Yaratmak	4.4.1 Kentte İnsan, Hayvan ve Çevre Sağlığına Bütüncül Yaklaşarak, Kentsel Ekosistemin Sağlıklılaşma Düzeyini Arttırmak	4.4.2 Spor ve Fiziksel Aktivitelere Katılımı Teşvik Ederek Sağlıklı Yaşamı Desteklemek	5.5.1 Afet Yönetimi ve Acil Durum Hazırlık Kapasitesini Artırmak	5.5.2 Yeni Gelişme Alanlarının Çevresel Etkilerini Azaltmak ve Mevcut Kentsel Alanların Dayanıklılığını Artırmak İçin Sürdürülebilir Planlama Stratejileri Geliştirmek
		✓				
	✓					
		✓				
			✓			
			✓			
				✓		
		✓				
✓					✓	✓
	✓					
✓						
	✓					
	✓					
						✓
	✓					
	✓					
	✓					
	✓					✓
	✓					

İzmir Büyükşehir Belediyesi 2025-2029 Stratejik Planı	Stratejik Faaliyet Alanları	Altyapı ve Üst Yapı Belediyeciliği		Kapsayıcı ve Adil Kalkınma Odaklı Sürdürülebilir Belediyecilik		
	Stratejik Amaçlar	Güçlü Altyapı ve Üstyapısıyla Erişilebilir İzmir		Sürdürülebilirlik Yaklaşımıyla Üreten Yenilikçi İzmir İçin Sosyal, Ekonomik Kalkınma ve Eşitlikle Toplumsal Direnci Artırmak		
	Stratejik Hedefler	1.1.1 Kapsayıcı Kentsel Altyapı Oluşturmak	1.1.2 Gelişmiş ve Hızlı Ulaşım Ağı Yaratmak	2.2.1 Sürdürülebilir Çevre ve Enerji Yönetimi ile İklim Değişikliğine Uyum Sağlamak	2.2.2 Tarımda Sürdürülebilir Büyüme ve Ekonomik Kalkınma İçin Üretici Destek Programları ve Kırsal hizmetlerin kapsamını genişletmek	2.2.3 Sosyal, Ekonomik Kalkınma ve Eşitlik Esasıyla Toplumsal Dirençliliği Arttırmak
12.Kalkınma Planı						
İlgili Bölüm Referans						
Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum Gelişim eksenini Kadın Hedefi						✓
Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum Gelişim ekseninde Gençlik Hedefi						✓
Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum Gelişim eksenini Kültür ve Sanat Hedefi						
"Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre" gelişme ekseninde "Şehirleşme" hedefi						
"Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre" gelişme ekseninde "Çevrenin Korunması" hedefi				✓		
"Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim" gelişme ekseninde "Kimya" hedefi				✓		
"Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim" gelişme ekseninde "Tarım ve Gıda" hedefi					✓	
"Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre" gelişme ekseninde "Çevrenin Korunması" hedefi				✓		
"Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" gelişme eseninde "Sağlık" hedefi						
"Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre" gelişme ekseninde "Şehirleşme" hedefi						
"Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim" gelişme ekseninde "Çok Taraflı Kalkınma İşbirliği" hedefi						
"Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim" gelişme ekseninde "İmalat Sanayii" hedefi				✓		
"Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim" gelişme eksenini "Tarım ve Gıda" hedefi					✓	
"Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" gelişme eksenini "Sağlık" hedefi						
"Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre" gelişme eksenini "Afet Yönetimi" hedefi						
"Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre" gelişme eksenini "Şehirleşme" hedefi						
"Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre" gelişme eksenini "Yerel Yönetimler" hedefi						
"Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim" gelişme eksenini "Güvenlik Hizmetleri" hedefi						
"Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim" gelişme eksenini "Otomotiv" hedefi				✓		
"Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim" gelişme eksenini "Lojistik ve Ulaştırma" hedefi			✓			
"Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim" gelişme eksenini "İmalat Sanayii" hedefi				✓		
"Plan Öncesi Dönemde Türkiye'de Ekonomik ve Sosyal Gelişmeler" gelişme eksenini						
"Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişiminin Stratejisi" gelişme eksenini "2053 Yılında Türkiye" hedefi						✓
"Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre" gelişme eksenini "Kentsel Dönüşüm" hedefi						
"Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim" gelişme eksenini "Raylı Sistem Araçları" hedefi			✓			
"Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim" gelişme eksenini "Enerji" hedefi				✓		
Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim gelişme eksenini "Kamu Yatırım Politikaları" hedefi				✓		
Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim gelişme eksenini "Lojistik ve Ulaştırma" hedefi			✓			
"Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre" gelişme eksenini "Şehirleşme Hedefleri" hedefi						
"Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre" gelişme eksenini "Çevrenin Korunması" hedefi				✓		
"Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre" gelişme eksenini "Kentsel Altyapı" hedefi		✓				
"Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre" gelişme eksenini "Bölgesel Gelişme" hedefi						✓
"Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre" gelişme eksenini "Kırsal Kalkınma" hedefi					✓	
"Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim" gelişme eksenini "Kamuda Stratejik Yönetim" hedefi						
"Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre" gelişme eksenini "Yerel Yönetimler" hedefi						
"Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre" gelişme eksenini "Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları" hedefi				✓		
"Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim" gelişme eksenini "Elektronik" hedefi				✓		
"Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim" gelişme eksenini "Kamuda İnsan Kaynakları" hedefi						

Kentlinin Gelişimini Destekleyen, Demokratik ve Dijital Belediyecilik			Tek Sağlık Politikasıyla Geleceğe Hazır Belediyecilik		Çoklu Krizlere Dirençli Kent Belediyeciliği	
Kurumsal Kapasiteyi Geliştirerek Katılımcı, Şeffaf ve Dijital Demokrasi Anlayışıyla Yönetilen, Kültür-Sanat Etkinlikleriyle Dinamik Bir Kent Oluşturmak			Kapsayıcı Sağlık Politikaları Geliştiren Sağlıkta Öncü Belediyecilik		Afet ve Ekolojik Krizlere Dirençli İzmir	
3.3.1 Veriye Dayalı, Katılımcı ve Toplumsal Düzenin Sağlandığı Bir Kent Yaşamı Oluşturmak	3.3.2 Varlık Yönetimi ve Gelir Getirici Faaliyetleri Destekleyerek Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek ve Finansal Sürdürülebilirlik İlkeleriyle Hizmet Süreçlerinde Verimliliği Sağlamak	3.3.3 Kentte Kültür ve Sanat Faaliyetlerini Teşvik Etmek, Kentlinin Gelişimini Destekleyen Eğitim Faaliyetleri, Tanıtım ve Uluslararası İşbirlikleri ile Küresel İzmir'i Yaratmak	4.4.1 Kentte İnsan, Hayvan ve Çevre Sağlığına Bütüncül Yaklaşarak, Kentsel Ekosistemin Sağlıklılaşma Düzeyini Arttırmak	4.4.2 Spor ve Fiziksel Aktivitelere Katılımı Teşvik Ederek Sağlıklı Yaşamı Desteklemek	5.5.1 Afet Yönetimi ve Acil Durum Hazırlık Kapasitesini Arttırmak	5.5.2 Yeni Gelişme Alanlarının Çevresel Etkilerini Azaltmak ve Mevcut Kentsel Alanların Dayanıklılığını Artırmak İçin Sürdürülebilir Planlama Stratejileri Geliştirmek
		✓				
						✓
	✓					
			✓			
	✓					✓
	✓					
			✓			
					✓	
						✓
✓					✓	
		✓				
						✓
						✓
	✓				✓	
						✓
	✓					

İzmir Büyükşehir Belediyesi 2025-2029 Stratejik Planı	Stratejik Faaliyet Alanları	Altyapı ve Üst Yapı Belediyeciliği		Kapsayıcı ve Adil Kalkınma Odaklı Sürdürülebilir Belediyecilik		
		Güçlü Altyapı ve Üstyapısıyla Erişilebilir İzmir		Sürdürülebilirlik Yaklaşımıyla Üreten Yenilikçi İzmir İçin Sosyal, Ekonomik Kalkınma ve Eşitlikle Toplumsal Direnci Artırmak		
		1.1.1 Kapsayıcı Kentsel Altyapı Oluşturmak	1.1.2 Gelişmiş ve Hızlı Ulaşım Ağı Yaratmak	2.2.1 Sürdürülebilir Çevre ve Enerji Yönetimi ile İklim Değişikliğine Uyum Sağlamak	2.2.2 Tarımda Sürdürülebilir Büyüme ve Ekonomik Kalkınma İçin Üretici Destek Programları ve Kırsal hizmetlerin kapsamını genişletmek	2.2.3 Sosyal, Ekonomik Kalkınma ve Eşitlik Esasıyla Toplumsal Dirençliliği Arttırmak
12.Kalkınma Planı	Stratejik Amaçlar					
İlgili Bölüm Referans	Stratejik Hedefler					
	"Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim" gelişme eksenı "Dijital Devlet" hedefi					
	"Maliye Politikası" gelişme eksenı, "Politika ve Tedbirler" hedefi					
	Afetlere dirençli yaşam alanları, sürdürülebilir çevre" ekseninde, Afet yönetimi hedefi.					
	Afetlere dirençli yaşam alanları, sürdürülebilir çevre" ekseninde, Kentsel Dönüşüm hedefi.					
	Afetlere dirençli yaşam alanları, sürdürülebilir çevre" ekseninde, Şehirleşme hedefi.					
	Afetlere dirençli yaşam alanları, sürdürülebilir çevre" ekseninde, Konut hedefi.					
	Afetlere dirençli yaşam alanları, sürdürülebilir çevre" ekseninde, Altyapı hedefi.					
	Afetlere dirençli yaşam alanları, sürdürülebilir çevre" ekseninde, Müdahale Kapasitesi hedefi.					
	Afetlere dirençli yaşam alanları, sürdürülebilir çevre" ekseninde, Afet bilinçlendirme hedefi.					
	Afetlere dirençli yaşam alanları, sürdürülebilir çevre" ekseninde, Toplumsal yaşama etki hedefi.					
	Küresel gelişmeler ve Türkiye eğilimi başlığı altında, Afet Risk Yönetiminde Etkinlik hedefi					
	Afetlere dirençli yaşam alanları, sürdürülebilir çevre" ekseninde, Altyapı ve yeniden yapılanma hedefi.					
	Afetlere dirençli yaşam alanları, sürdürülebilir çevre" ekseninde, Toplumsal dayanıklılık ve risk azaltma.					
	Nitelikli insan, güçlü aile, sağlıklı toplum" Gelir Dağılımı hedefi					
	Adeleti esas alan demokratik iyi yönetişim" Kamuda insan kaynakları hedefi.					
	İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi " Maliye Politikası"					

İzmir Bölge Planı 2024-2028 (Taslak)

İzmir Büyükşehir Belediyesi 2025-2029 Stratejik Planı	Stratejik Faaliyet Alanları	Altyapı ve Üst Yapı Belediyeciliği		Kapsayıcı ve Adil Kalkınma Odaklı Sürdürülebilir Belediyecilik		
		Güçlü Altyapı ve Üstyapısıyla Erişilebilir İzmir		Sürdürülebilirlik Yaklaşımıyla Üreten Yenilikçi İzmir İçin Sosyal, Ekonomik Kalkınma ve Eşitlikle Toplumsal Direnci Artırmak		
		1.1.1 Kapsayıcı Kentsel Altyapı Oluşturmak	1.1.2 Gelişmiş ve Hızlı Ulaşım Ağı Yaratmak	2.2.1 Sürdürülebilir Çevre ve Enerji Yönetimi ile İklim Değişikliğine Uyum Sağlamak	2.2.2 Tarımda Sürdürülebilir Büyüme ve Ekonomik Kalkınma İçin Üretici Destek Programları ve Kırsal hizmetlerin kapsamını genişletmek	2.2.3 Sosyal, Ekonomik Kalkınma ve Eşitlik Esasıyla Toplumsal Dirençliliği Arttırmak
İzmir Bölge Planı	Stratejik Amaçlar					
Stratejik Öncelik	Stratejik Hedef					
S.Ö. 1: İzmir'de Mevcut Ekonomik Faaliyetlerin Yeşil Dönüşümünün Sağlanması	H 1.1: Endüstriyel ve tarımsal üretimde kaynak verimliliği uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.			✓		
	H 1.2: Doğal kaynakların kirlenmesine, aşırı kullanımına neden olan unsurlar azaltılacaktır.			✓		
	H 1.3: Dönüşümü destekleyecek sektörler ve altyapı geliştirilecektir.			✓		
	H 1.4: Temiz enerjinin üretim payı artırılabilecek ve kullanımı yaygınlaştırılacaktır.			✓		
S.Ö. 2: Mavi Ekonomi Potansiyelinin Değerlendirilmesi	H 2.1: Mavi büyüme sektörlerinin sürdürülebilirliği ve bu sektörlerden elde edilen gelirin artırılması desteklenecektir.			✓	✓	
	H 2.2: İzmir'de yer alan limanlar canlandırılarak bölge ekonomisine katkısı artırılabilecektir.		✓			
	H 2.3: Bölgenin lojistik altyapısı geliştirilecektir.		✓			
S.Ö. 3: Sürdürülebilirlik Odağında Toplumsal Dönüşüm ile Dirençliliğin Artırılması	H 3.1: Kentsel ve kırsal yaşam kalitesi artırılabilecektir.					
	H 3.2: Sosyo-kültürel ve sosyo-ekolojik dönüşüm desteklenecektir.					
	H 3.3: Mevcut işgücü kapasitesi geliştirilecek ve iş ortamları iyileştirilecektir.					
	H 3.4: Dönüşümü desteklemek üzere yenilik ve teknoloji üretimi geliştirilecek ve girişimcilik ekosistemi güçlendirilecektir.			✓		

Kentlinin Gelişimini Destekleyen, Demokratik ve Dijital Belediyecilik			Tek Sağlık Politikasıyla Geleceğe Hazır Belediyecilik		Çoklu Krizlere Dirençli Kent Belediyeciliği	
Kurumsal Kapasiteyi Geliştirerek Katılımcı, Şeffaf ve Dijital Demokrasi Anlayışıyla Yönetilen, Kültür-Sanat Etkinlikleriyle Dinamik Bir Kent Oluşturmak			Kapsayıcı Sağlık Politikaları Geliştiren Sağlıkta Öncü Belediyecilik		Afet ve Ekolojik Krizlere Dirençli İzmir	
3.3.1 Veriye Dayalı, Katılımcı ve Toplumsal Düzenin Sağlandığı Bir Kent Yaşamı Oluşturmak	3.3.2 Varlık Yönetimi ve Gelir Getirici Faaliyetleri Destekleyerek Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek ve Finansal Sürdürülebilirlik İlkeleriyle Hizmet Süreçlerinde Verimliliği Sağlamak	3.3.3 Kentte Kültür ve Sanat Faaliyetlerini Teşvik Etmek, Kentlinin Gelişimini Destekleyen Eğitim Faaliyetleri, Tanıtım ve Uluslararası İşbirlikleri ile Küresel İzmir'i Yaratmak	4.4.1 Kentte İnsan, Hayvan ve Çevre Sağlığına Bütüncül Yaklaşarak, Kentsel Ekosistemin Sağlıklılaşma Düzeyini Arttırmak	4.4.2 Spor ve Fiziksel Aktivitelere Katılımı Teşvik Ederek Sağlıklı Yaşamı Desteklemek	5.5.1 Afet Yönetimi ve Acil Durum Hazırlık Kapasitesini Arttırmak	5.5.2 Yeni Gelişme Alanlarının Çevresel Etkilerini Azaltmak ve Mevcut Kentsel Alanların Dayanıklılığını Artırmak İçin Sürdürülebilir Planlama Stratejileri Geliştirmek
✓						
	✓					
					✓	
						✓
						✓
					✓	
					✓	
					✓	
					✓	
					✓	
					✓	
					✓	
					✓	
			✓			
	✓					
	✓					

Kentlinin Gelişimini Destekleyen, Demokratik ve Dijital Belediyecilik			Tek Sağlık Politikasıyla Geleceğe Hazır Belediyecilik		Çoklu Krizlere Dirençli Kent Belediyeciliği	
Kurumsal Kapasiteyi Geliştirerek Katılımcı, Şeffaf ve Dijital Demokrasi Anlayışıyla Yönetilen, Kültür-Sanat Etkinlikleriyle Dinamik Bir Kent Oluşturmak			Kapsayıcı Sağlık Politikaları Geliştiren Sağlıkta Öncü Belediyecilik		Afet ve Ekolojik Krizlere Dirençli İzmir	
3.3.1 Veriye Dayalı, Katılımcı ve Toplumsal Düzenin Sağlandığı Bir Kent Yaşamı Oluşturmak	3.3.2 Varlık Yönetimi ve Gelir Getirici Faaliyetleri Destekleyerek Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek ve Finansal Sürdürülebilirlik İlkeleriyle Hizmet Süreçlerinde Verimliliği Sağlamak	3.3.3 Kentte Kültür ve Sanat Faaliyetlerini Teşvik Etmek, Kentlinin Gelişimini Destekleyen Eğitim Faaliyetleri, Tanıtım ve Uluslararası İşbirlikleri ile Küresel İzmir'i Yaratmak	4.4.1 Kentte İnsan, Hayvan ve Çevre Sağlığına Bütüncül Yaklaşarak, Kentsel Ekosistemin Sağlıklılaşma Düzeyini Arttırmak	4.4.2 Spor ve Fiziksel Aktivitelere Katılımı Teşvik Ederek Sağlıklı Yaşamı Desteklemek	5.5.1 Afet Yönetimi ve Acil Durum Hazırlık Kapasitesini Arttırmak	5.5.2 Yeni Gelişme Alanlarının Çevresel Etkilerini Azaltmak ve Mevcut Kentsel Alanların Dayanıklılığını Artırmak İçin Sürdürülebilir Planlama Stratejileri Geliştirmek
			✓			
		✓				
			✓			
✓						

Referans Alınan Üst Politika Belgeleri

- BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları
- 12. Kalkınma Planı
- İZKA İzmir Bölge Planı- Taslak(2024-2028)
- İzmir Gevrek Modeli
- İBB Yerel Eşitlik Eylem Planı
- İzmir Yerel Gençlik Stratejisi
- İzmir Büyükşehir Belediyesi Roman Vatandaşlara Yönelik Eylem Planı
- İzmir Yerel Sosyal Girişimcilik Eylem Planı
- İZKA Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi-Taslak (2024-2028)
- BM Engelli Hakları Sözleşmesi
- 5378 Sayılı Engelliler Hakkında Kanun
- Enerji Verimliliği 2030 Stratejisi ve II. Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı (2024-2030)
- İklim Değişikliği Azaltım Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2030)
- İklim Değişikliğine Uyum Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2030)
- Roman Vatandaşlara Yönelik Strateji Belgesi (2023-2030) ve I. Aşama Eylem Planı (2023-2025)
- Su Verimliliği Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2023-2033)
- Türkiye Çocuk Hakları Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2023-2028)
- Türkiye Afet Risk Azaltma Planı-TARAP-2022-2030
- İzmir Sürdürülebilir Kentsel Lojistik Planı (LOPİ 2030)
- İzmir Ulaşım Ana Planı (UPI 2030)
- İzmir'in Doğa ile Uyumlu Yaşam Stratejisi (2021-2030)
- Küçük Menderes Havzası Sürdürülebilir Kalkınma Stratejisi
- Yarımada Kalkınma Planı
- Gediz Bakırçay Havzası Sürdürülebilir Kalkınma Stratejisi
- Ulusal Yapay Zeka Strateji Belgesi
- İzmir Ekonomik Kalkınma Programı
- İzmir Tarihi Liman Kenti Yönetim Planı (2022-2027)
- İzmir Tarih Projesi Tasarım Stratejisi Raporu
- Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ve Mültecilere İlişkin Küresel Sözleşme, Hedef 11

3.5. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Faaliyet Alanı	No	Hizmetler
1. Altyapı ve Üst Yapı Belediyeciliği	1.1.	Akıllı Trafik Yönetim Sisteminin Geliştirilmesi Faaliyetleri
	1.2.	Banliyö ve Raylı Sistemler Proje Faaliyetleri
	1.3.	Fen İşleri Hizmetleri
	1.4.	İzban Hattı Üzeri Karayolu ve Yaya Alt / Üst Geçitleri Yapılması Faaliyetleri
	1.5.	İzmir Banliyö Sisteminin Geliştirilmesi Projesine İlave Hatlar Yapılması Faaliyetleri
	1.6.	Kıyı Yapılarının Yapımı, Yenilenmesi Ve Geliştirilmesi Faaliyetleri
	1.7.	Otopark Yapılması Faaliyetleri
	1.8.	Sürdürülebilir Kentsel Hareketlilik ve Ulaşım Plan Faaliyetleri
	1.9.	Taşıt ve Yaya Alt-Üst Geçit Yapılması Faaliyetleri
	1.10.	Toplu Ulaşım Sisteminin Geliştirilmesi Faaliyetleri
	1.11.	Tünel ve Bağlantı Yolları Yapılması Projesi
	1.12.	Ulaşım Hizmetleri
	1.13.	Ulaşım Yollarında Asfalt Kaplama, Bakım, Onarım Ve Düzenleme Yapılması Faaliyetleri
	1.14.	Üst Yapı Bakım İşlerinin Yürütülmesi
	1.15.	Yatay ve Düşey Trafik İşaretlemenin Geliştirilmesi, Bakım ve Onarımı Faaliyetleri
	1.16.	Yeni Yaya Bölgelerinin Oluşturulması ve Yönetilmesi Faaliyetleri
	1.17.	Yol Altyapı Hizmetlerinin Yürütülmesi
	1.18.	Yolcu Aktarma Merkezleri
2. Kapsayıcı ve Adil Kalkınma Odaklı Sürdürülebilir Belediyecilik	2.1.	Ar-Ge, İnovasyon Faaliyetlerinin Yürütülmesi
	2.2.	Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisi Projesi
	2.3.	Bitkisel Atık Değerlendirme Projesi Faaliyetleri
	2.4.	Çocuk Çalışmaları Faaliyetleri
	2.5.	Eğitim Destekleri Faaliyetleri
	2.6.	Engelli Çalışmaları Faaliyetleri
	2.7.	Gençlik Merkezleri ve Gençlik Çalışmaları Faaliyetleri
	2.8.	Huzurevi Hizmetleri
	2.9.	İhtiyaç Sahiplerine Çeşitli Destek Verilmesine Yönelik Faaliyetler
	2.10.	İklim Değişikliği, Sıfır Atık ve Temiz Enerji Faaliyetlerinin Yürütülmesi
	2.11.	Kamusal Alanların Düzenlemesi Faaliyetleri
	2.12.	Kentsel Adalet ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Faaliyetleri
	2.13.	Kentsel Isı Adası Etkisinin Azaltılması Projesi
	2.14.	Kırsal Kalkınma ve Kooperatif Faaliyetleri
	2.15.	Küçükbaş ve Büyükbaş Hayvancılığın Yaygınlaştırılması Faaliyetleri
	2.16.	Kültürpark Koruma Faaliyetleri
	2.17.	Park ve Bahçeler ve Kentsel-Kırsal Açık Yeşil Alan Faaliyetleri
	2.18.	Sürdürülebilirlik Faaliyetleri
	2.19.	Tarımsal Hizmetler Faaliyetleri
	2.20.	Temiz Enerji Kullanan Araç Filosunun (Yeşil Filo) Genişletilmesi Faaliyetleri
	2.21.	Turizm Faaliyetleri
	2.22.	Üreticinin Üretim Şartlarının İyileştirilmesi ve Üretime dair Yeni Sistemlerin Teşvik Edilmesi Faaliyetleri
	2.23.	Yenilenebilir Enerji Santralleri Kurulması Projesi
	2.24.	Yeşil Şehir Eylem Planı Faaliyetleri
	2.25.	Esnaf ve Sanatkarlar ile Meslek Fabrikası Faaliyetleri

Faaliyet Alanı	No	Hizmetler
3. Kentlinin Gelişimini Destekleyen, Demokratik ve Dijital Belediyecilik	3.1.	Açık Alanlarda İnternet Hizmeti Verilmesi ve Yaygınlaştırılması Faaliyetleri
	3.2.	Adres Numaralama Faaliyetleri
	3.3.	Akdeniz Kentler Ağı Faaliyetleri
	3.4.	Araç ve İş Makinesi Alım Faaliyetleri
	3.5.	Arkeolojik Kazıların Desteklenmesi Faaliyetleri
	3.6.	Basın, Yayın, Tanıtım ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri
	3.7.	Belediye Hizmet Alanı ve Tesislerinin Proje, Yapım ve Güçlendirme Faaliyetleri
	3.8.	Bilgi İşlem Hizmetlerinin Yürütülmesi
	3.9.	Coğrafi Bilgi Sistemi Faaliyetleri
	3.10.	Dış İlişkiler Faaliyetleri
	3.11.	Kültürel Sanat Faaliyetleri ve Eğitimler
	3.12.	IP Tabanlı İletişim ve Entegrasyonun Sağlanması Faaliyetleri
	3.13.	Kent Konseyi Faaliyetleri
	3.14.	Kentsel Tasarım, Kent Estetiği ve Konak Kemeraltı Bölgesi Yenileme Alanı Çalışmaları
	3.15.	Kişisel ve Kurumsal Eğitim ve Gelişime Yönelik Faaliyetleri
	3.16.	Koruma ve Güvenlik Hizmetlerinin Yürütülmesi
	3.17.	Mali Hizmetlerin Yürütülmesi
	3.18.	Taşıt ve İş Makineleri Filosunun Bakım ve Onarım Faaliyetleri
	3.19.	Zabıta Hizmetleri
4. Tek Sağlık Politikasıyla Geleceğe Hazır Belediyecilik	4.1.	Veteriner, Gıda ve Doğal Yaşam Parkı Hizmetlerinin Yürütülmesi
	4.2.	Çevre, Koruma ve Kontrol Faaliyetleri
	4.3.	Deniz Suyu Kalitesinin İzlenmesi ve Geliştirilmesi Faaliyetleri
	4.4.	Hava Kirliliği Ölçümlerinin Yapılması ve Ölçüm Ağının Geliştirilmesi Faaliyetleri
	4.5.	Hayvan Bakımevi Yapılması ve İyileştirilmesi Faaliyetleri
	4.6.	Mezarlık Hizmetleri
	4.7.	Toplum Sağlığı, Evde Bakım ve Hastane Hizmetleri
	4.8.	Spor, Spor Tesisleri ve Sporun Desteklenmesine Yönelik Faaliyetler
	4.9.	Tek Sağlık Hizmetlerine Yönelik Faaliyetler
5. Çoklu Krizlere Dirençli Kent Belediyeciliği	5.1.	Afet ve Acil Durumlara Hazırlık ve Müdahale Faaliyetleri
	5.2.	Deprem Risk Yönetimi ve Kentsel İyileştirme Faaliyetleri
	5.3.	İmar Denetim Hizmetlerinin Yürütülmesi
	5.4.	İmar Planlarına Yönelik Faaliyetler
	5.5.	Kamulaştırma Faaliyetleri
	5.6.	Kentsel Dönüşüm Faaliyetleri
	5.7.	Mikrobölgeleme Etüt Faaliyetleri
	5.8.	Yapı Envanteri Çalışmaları

3.6. Paydaş Analizi

3.6.1 Paydaş Önceliklendirme Anketi Sonuçları

Sıra	Paydaş	Skor	İlişki Düzeyi
1	Vatandaşlar	4,39	Çok Yoğun İlişki
2	İzmir Büyükşehir Belediye Meclisi	4,26	
3	İlçe Belediyeleri	3,98	
4	İZSU	3,92	
5	Belediye Şirketleri	3,77	
6	İzmir Valiliği	3,56	
7	Bakanlıklar	3,35	Yoğun İlişki
8	Muhtarlıklar	3,33	
9	ESHOT	2,99	
10	Kamu İhale Kurumu	2,74	
11	İzmir Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	2,73	
12	Meslek Örgütleri (TMMOB, İzmir Barosu, Esnaf ve Sanatkarlar Odası vb.)	2,67	
13	Üniversiteler	2,60	
14	Sivil Toplum Örgütleri	2,50	
15	GEDİZ Elektrik Perakende Satış A.Ş.	2,37	Orta Düzey İlişki
16	İzmir 1 ve 2 Numaralı Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu Müdürlüğü	2,37	
17	Sendikalar	2,35	
18	Karayolları Genel Müdürlüğü	2,34	
19	İzmir İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	2,32	
20	Tedarikçiler	2,32	
21	İzmir Orman Bölge Müdürlüğü	2,29	
22	İzmir İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	2,28	
23	Üretici Kooperatifleri ve Birlikleri	2,26	
24	İlçe Kaymakamlıkları	2,21	
25	İzmir Emniyet Müdürlüğü	2,19	
26	İzmir Kent Konseyi	2,14	
27	Devlet Malzeme Ofisi İzmir Bölge Müdürlüğü	2,11	
28	İzmir İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	2,08	
29	Yerel ve Ulusal Basın Kuruluşları	2,08	
30	İzmir İl Milli Eğitim Müdürlüğü	2,08	
31	İzmirgaz İzmir Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	2,04	
32	Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü	2,03	

Sıra	Paydaş	Skor	İlişki Düzeyi
33	İzmir İl Sağlık Müdürlüğü	1,91	Düşük Düzey İlişki
34	Hemşehri Dernekleri	1,90	
35	SGK İzmir İl Müdürlüğü	1,89	
36	TCDD	1,85	
37	İzmir İl Jandarma Komutanlığı	1,84	
38	Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü	1,84	
39	İzmir Vergi Dairesi Başkanlığı	1,76	
40	Profesyonel ve Amatör Spor Kulüpleri	1,74	
41	Siyasi Partiler	1,73	
42	İzmir Vakıflar Bölge Müdürlüğü	1,70	
43	İzmir Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü	1,65	
44	İller Bankası Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü	1,64	
45	İzmir Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	1,63	
46	İl Nüfus ve Vatandaşlık Müdürlüğü	1,63	
47	Meteoroloji 2.Bölge Müdürlüğü-İZMİR	1,63	
48	Sahil Güvenlik Ege Deniz Bölge Komutanlığı	1,58	
49	Diyanet İşleri Başkanlığı İzmir Müftülüğü	1,48	Cok Düşük Düzey İlişki

3.6.2. Paydaş Önceliklendirme Anketi Uygulaması ve Değerlendirmesi

Kurumun paydaş analizi, organizasyon şemasındaki tüm birimlerin yaptığı değerlendirme sonuçları derlenerek yapılmıştır. Hazırlanmış olan paydaş listesi, paydaş önceliklendirme anketi ile birimlere sunulmuştur. Bu değerlendirme yapılırken, birimler öncelikle hangi paydaşlarla iletişim içinde olduğunu işaretlemiş, "Paydaş Etkileme Düzeyi" ve "Paydaştan Etkilenme Düzeyini" aşağıdaki tabloya uygun olarak puanlamıştır. Tüm birimlerin Paydaş Etkileme düzeylerinin ve Paydaştan Etkilenme Düzeylerinin skorları 5'li likert ölçeği kullanılarak hesaplanmıştır.

İBB'ye bağlı tüm birimler ayrı ayrı paydaşlarla olan ilişki düzeylerini likert ölçeğe göre puanlamış, birimlerin toplam skorlarının aritmetik ortalaması alınarak İBB düzeyinde paydaş ilişki oranları belirlenmiştir. Belirlenen skorlara ilişkin düzeyler; "Çok Yoğun İlişki Düzeyi, Yoğun İlişki Düzeyi, Normal İlişki Düzeyi, Düşük İlişki Düzeyi, Çok Düşük İlişki Düzeyi" olarak kategorize edilmiştir.

Paydaş Etkileme Düzeyimiz	Puanı	Paydaştan Etkilenme Düzeyimiz	Puanı
Paydaş, yapmış olduğumuz faaliyetlere dair bilgi almakta ancak asgari düzeyde etkilenmektedir.	1	Kurumumuz, paydaşın yapmış olduğu faaliyetlere dair bilgi almakta ancak asgari düzeyde etkilenmektedir.	1
Paydaş yapmış olduğu çalışmalarda kurumumuzla bilgi alışverişinde bulunmaya ihtiyaç duymakta, zaman zaman resmi yazışmalar üzerinden kurumumuzla iletişime geçmektedir.	2	Kurumumuz yapmış olduğu çalışmalarda bu paydaşla bilgi alışverişinde bulunmaya ihtiyaç duymakta, zaman zaman resmi yazışmalar kanalıyla paydaşla iletişime geçmektedir.	2
Paydaş, çalışmalarını sürdürürken kurumumuzla resmi yazışma yoluyla sık iletişim kurmakta, hatta gerektiğinde toplantı ya da ziyaret gibi yüz yüze görüşme yöntemlerini kullanmaktadır.	3	Kurumumuz, çalışmalarını sürdürürken bu paydaşla resmi yazışma yoluyla sık iletişim kurmakta, hatta gerektiğinde toplantı ya da ziyaret gibi yüz yüze görüşme yöntemlerini kullanmaktadır.	3
Paydaşın çalışmalarında, kurumumuzun faaliyetleri önemli rol oynamakta ve o paydaşın da çalışmalarına yön vermektedir.	4	Paydaşın çalışmaları ve almış olduğu kararlar, kurumumuz açısından büyük önem sahip olup, çalışmalarımıza yön vermektedir.	4
Yapmış olduğumuz çalışmalar, paydaşın çalışmalarını doğrudan etkilemekte, hatta kimi çalışmalarında kurumumuzdan izin alması gerekmektedir.	5	Kurumumuz paydaşın çalışmalarından ve aldığı kararlardan doğrudan etkilenmekte, hatta kimi konularda o paydaşın izni ve onayını almak zorundadır.	5



Stratejik Planın en önemli yürütücüleri niteliğinde olan iç paydaşlarımızla "Genel Olarak Planlama Süreci, Beş Yıllık Maliyet Tahminlerinde Dikkate Alınması Gereken Ekonomik Parametreler ve Ülke Ekonomisine Dair Beklenti ve Öngörüler" konulu bilgilendirme toplantısı ile Stratejik Plan paydaş görüşmelerine başlanılmıştır. Dış paydaş görüşlerinin alınması konusunda kamu kurum-kuruluşları, ilçe belediyeler, üniversiteler, meslek örgütleri ve STK'lara, ayrıca vatandaş ve personelden seçili bir örneklem ile meclis üyeleri ve muhtarlara gönderilen "Faaliyet Önceliklendirme" anket linki ile Stratejik Planın öncelikli hizmet alanları belirlenmiştir. İlçe belediyeleri ile başlangıç aşamasında süreç değerlendirme toplantısı yapılmış, ayrıca İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Cemil TUGAY Stratejik Plan hazırlık

süreci boyunca tüm ilçelere yerinde ziyaretler gerçekleştirerek ihtiyaçlara ve ortak yürütülecek çalışmalara ilişkin tespit ve değerlendirmelerde bulunmuştur. Ayrıca İzmir Planlama Ajansı koordinesinde önemli paydaşlarımız arasında yer alan belediye şirketleri ile bir koordinasyon toplantısı düzenlenmiş, üniversite temsilcilerinden oluşan bilim insanlarının görüş ve değerlendirmeleri alınmış, STK temsilcilerinin katılımı ile gerçekleştirilen bir günlük çalıştaydan elde edilen analizler ile SMS yöntemiyle yapılan anket değerlendirmeleri planın ilgili bölümlerine yansıtılmıştır. Ayrıca Stratejik plan hazırlık döneminde alınan tüm paydaş görüşleri 2025-2029 plan döneminde belediyemizin öncelikleri doğrultusunda uygulamaya geçirilmek ve projelendirilmek üzere ilgili birimlerle paylaşılmıştır.



3.6.3. Faaliyet Önceliklendirme Anketi Sonuçları

Faaliyet Alanı	Oy Sayısı	Oy Yüzdesi
Altyapı Çalışmalarının (Kaldırım, Kanalizasyon, Onarım) Kurumlar Arası Eşgüdümü Faaliyetleri	916	9,2%
Kentsel Dönüşüm (Çarpık Kentleşme)	781	7,8%
Yeni Bağlantı Yolları, Alt ve Üst Geçitlerin Yapımı	690	6,9%
Zemin İnceleme ve Yapı Güvenliği Faaliyetleri (Deprem)	649	6,5%
Raylı Sistem Projeleri (İZBAN, Metro, Tramvay)	544	5,4%
İmar ve Şehir Planlama Faaliyetleri	474	4,7%
Haşereyle Mücadele	468	4,7%
Otopark Projeleri	455	4,6%
Çevre Koruma Faaliyetleri (Atık Bertarafı,Çöp, Temizlik)	442	4,4%
Yeşil Alan Düzenlemeleri, Park, Sokak ve Cadde İyileştirme Çalışmaları	393	3,9%
Körfez Temizleme Çalışmaları (Koku, Yüzülebilir Körfez)	393	3,9%
Akıllı Kent Uygulamaları (İnternet Hizmetleri)	334	3,3%
Sokak Hayvanlarına Yönelik Faaliyetler	286	2,9%
Kara Toplu Ulaşım Hizmetleri (Otobüs, Dolmuş..)	274	2,7%
Çocuklara Yönelik Proje ve Faaliyetler	257	2,6%
İklim Değişikliğine Yönelik Faaliyetler ve Temiz Enerji Projeleri	214	2,1%
Tarımsal Üretime Destek Faaliyetleri (Kooperatifleşme, Arıcılık, Üretici Pazarları, Tarımsal Sulama)	212	2,1%
Engellilere Yönelik Proje ve Faaliyetler	195	2,0%
Trafik Denetim ve Sinyalizasyon İyileştirme Faaliyetleri	156	1,6%
İstihdam ve Kent Ekonomisinin Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetler	164	1,6%
Deniz Ulaşımı Faaliyetleri	151	1,5%
Kadınlara Yönelik Proje ve Faaliyetler	153	1,5%
Kırsal Kalkınma Faaliyetleri	146	1,5%
Toplum Sağlığı Hizmetleri (Eşrefpaşa Hastanesi, Evde Bakım Hizmetleri)	115	1,2%
Gençlik Faaliyetleri	112	1,1%
Spor Faaliyetleri	105	1,1%
Kültürel ve Sanatsal Faaliyetler	106	1,1%
Zabıta Denetimleri	113	1,1%
Ayni ve Nakdi Yardımlar	100	1,0%
Kentsel Adalet ve Eşitlik Faaliyetleri (Dezavantajlı Gruplar, Mülteciler)	95	1,0%
Turizme Yönelik Proje ve Faaliyetler	86	0,9%
Kıyı Düzenleme ve Tasarım Çalışmaları	83	0,8%
Mezarlık ve Defin Hizmetleri	77	0,8%
Kent Kültürü ve Tarihi Varlıkların Korunmasına Yönelik Faaliyetler	72	0,7%
İtfaiye Afet Yönetimi Faaliyetleri	69	0,7%
Halkla İlişkiler Faaliyetleri	51	0,5%
Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	36	0,4%
Fuarcılık (Mermer, Ayakkabı, Gelinlik Fuarları vs.)	17	0,2%
Toplam	9984	100,0%

3.6.4. Faaliyet Önceliklendirme Anketi Uygulaması ve Değerlendirmesi

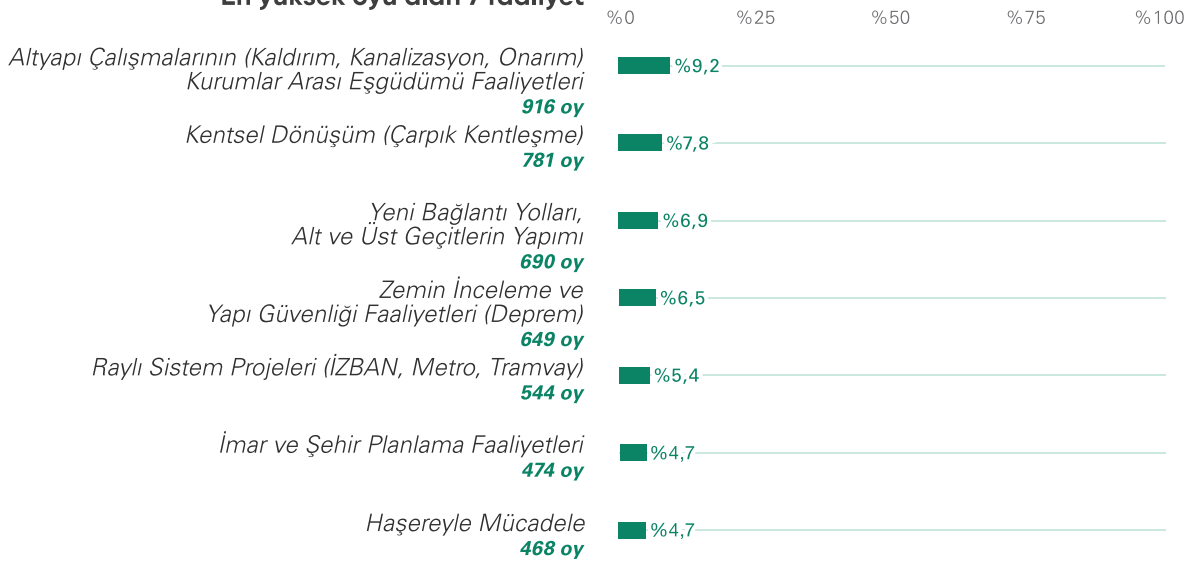
Faaliyet Önceliklendirme Anketi, SMS ile başta vatandaşlar olmak üzere, paydaş analizinde yoğun olarak ilişki içinde olduğumuz paydaşlarımıza yönelik olarak uygulanmıştır. Katılımcılar 38 faaliyet alanı içerisinde en fazla 7 faaliyeti işaretleyerek anketi tamamlamıştır. 2020-2024 Stratejik Planı döneminde de benzer bir anket uygulaması yapıldığı için, aradan geçen 5 yıllık süredeki değişimi göz önünde bulundurularak bir değerlendirme yapılmıştır.

Katılımcı türlerinin "Vatandaş", Sivil Toplum Kuruluşu Temsilcisi", "Resmi Kurum Kuruluş Temsilcisi", "Muhtar", "İzmir Büyükşehir Belediyesi Çalışanı", "İZSU Çalışanı", "ESHOT Çalışanı", "İlçe Belediyesi Çalışanı" ve "İBB Meclis Üyesi" olduğu ankete katılan 1589 kişi toplamda 9984 oy kullanarak en fazla tekrar eden 7 faaliyeti belirlemiştir. Her bir paydaş grubunda en fazla tekrar eden 7 faaliyet alanının oy sayısı ve oy yüzdesi değerleri koyu renkle belirtilmiştir.

Bu sonuçlar bir önceki dönemin anket sonuçlarıyla kıyaslandığında, geçen dönem ilk 7 içinde yer alan "Yeşil Alan Düzenlemeleri", "Çevre Koruma Faaliyetleri" ve "Körfez Temizleme Çalışmaları" faaliyetlerinin yerini bu dönem "Yeni Bağlantı Yolları, Alt ve Üst Geçitlerin Yapımı" ve "Zemin İnceleme ve Yapı Güvenliği Faaliyetleri" ve "Haşereyle Mücadele" faaliyetlerinin aldığı görülmektedir. Ayrıca "Kentsel Dönüşüm" faaliyeti de bu dönem anketinde "Raylı Sistem Projeleri" faaliyetini geride bırakıp ikinci sırada yer almıştır.

Bu sonuçların dışında, bir önceki dönem çok az oy alan "Zemin İnceleme ve Yapı Güvenliği Faaliyetleri" ile "Yeni Bağlantı Yolları, Alt ve Üst Geçitlerin Yapımı" faaliyetlerinin artık belediyenin temel bir faaliyeti olarak görüldüğü ortaya çıkmıştır.

En yüksek oyu alan 7 faaliyet



3.7. Kuruluş İçi Analiz

3.7.1. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi

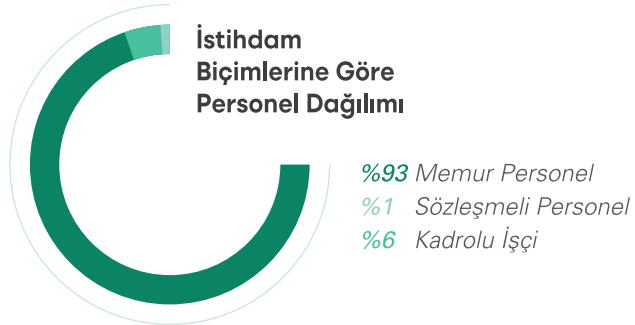
İzmir Büyükşehir Belediyesi diğer kamu kurum ve kuruluşları gibi personel ihtiyacı doğrultusunda Devlet Personel Başkanlığına bildirimde bulunmaktadır. ÖSYM tarafından yapılan KPSS sınavı sonucunda Devlet Personel Başkanlığı ve ÖSYM devlet memuru atamalarını merkezi bir sistemle gerçekleştirmektedir. Kurumumuzda Genel İdare Hizmetlerine bağlı olarak icra edilen büro faaliyetleri için açıktan atama, naklen atama usulüyle personel ihtiyacı karşılanmaktadır.

2024 yılı içerisinde Kurumumuzda 5393 sayılı Kanun'un 49. maddesi gereğince istihdam edilen sözleşmeli personel, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'nun 74., 92. ve 93. maddeleri gereğince naklen ve açıktan atanan memur personel ile Belediye Başkanlığımıza bağlı bulunan daimi işçiler toplam personel sayımızda geçen seneye oranla bir artış yaratmıştır.

İzmir Büyükşehir Belediyesi teşkilatı; norm kadro esaslarına uygun olarak genel sekreterlik, genel sekreter yardımcılıkları, daire başkanlıkları ve müdürlüklerden oluşmakta olup; birimlerin kurulması, kaldırılması ya da birleştirilmesi 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nun 21. maddesi gereğince, İzmir Büyükşehir Belediyesi Meclisimizin kararıyla gerçekleşmektedir. Kurumumuzun Organizasyon Şeması ise 29.08.2024 tarihli Başkanlık Makamının Onaylarıyla en son halini almıştır.

İzmir Büyükşehir Belediyesi; 30 Haziran 2024 tarihi itibarı ile **4.223'ü kadrolu memur, 39'u sözleşmeli personel, 260'ı daimi (kadrolu) işçi** olmak üzere toplamda **4.522** personelle hizmet vermektedir.

Aşağıdaki grafikte görüldüğü üzere kurumumuzdaki personelin **%93'ü devlet memuru, %1'i sözleşmeli personel, %6'sı ise kadrolu işçidir.**



İstihdam edilen personelin cinsiyet dağılımına baktığımızda toplam personelin **%28'i kadın, %72'si erkektir.**

İzmir Büyükşehir Belediyesi çalışanlarının hizmet süreleri incelendiğinde personelin **%26'sının 6 yıldan az** süre çalıştığı görülmüştür. Toplam **4.522** personelden **1.163** personel, **0-5 yıl** arası süredir İzmir Büyükşehir Belediyesi bünyesinde çalışmaktadır.

İzmir Büyükşehir Belediyesi'nde çalışan personelin eğitim durumları incelendiğinde **%67'sinin önlisans ve lisans** mezunu olduğu görülmüştür.

a. Memur Personel Analizi

İzmir Büyükşehir Belediyesi'nde toplam **4.223** personel 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi devlet memuru kadrosunda istihdam edilmektedir. Cinsiyete göre incelendiğinde, memurların **%70'i erkek, %30'u kadındır.**

İstihdam edilen memurların hizmet süreleri incelendiğinde **%27'sinin 6 yıldan az** bir süre hizmetleri olduğu görülmektedir.

Memurların eğitim durumuna bakıldığında ağırlıklı olarak önlisans ve lisans mezunu oldukları görülmektedir. **4.223** memur personelin **%70'lik** kısmını **önlisans ve lisans** mezunları oluşturmaktadır.

İstihdam edilen memur personelin hizmet sınıflarına göre dağılımı incelendiğinde yoğunluğun **%54'lük** bir oranla Genel İdari Hizmetleri Sınıfında olduğu görülmektedir.

Hizmet Sınıfı	Personel Sayısı
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	45
Din Hizmetleri Sınıfı	3
Genel İdare Hizmetleri Sınıfı	2.284
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	408
Teknik Hizmetler Sınıfı	1.470
Yardımcı Hizmetleri Sınıfı	13

b. İşçi Personel Analizi

İzmir Büyükşehir Belediyesi'nde toplam 260 kişi 4857 sayılı İş Kanunu'na tabi daimi işçi kadrosunda istihdam edilmektedir. Daimi işçilerin **%7'si kadın, %93'ü erkektir.** Cinsiyetlerine göre işçilerin sayısal ve yüzdesel dağılımını gösteren grafik aşağıda yer almaktadır.

Kadrolu işçilerin çalışma sürelerine göre dağılımı, yandaki grafikte görüldüğü gibidir.

Kadrolu işçilerin **%72'si ilköğretim, %22'si lise ve dengi okul, %6'sı önlisans ve lisans** mezunudur.

c. Sözleşmeli Personel Analizi

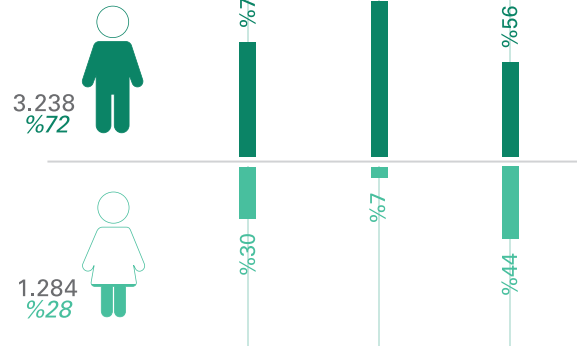
İzmir Büyükşehir Belediyesinde 5393 sayılı Belediye Kanununun 49 uncu maddesine istinaden 39 sözleşmeli personel istihdam edilmektedir. Toplam sözleşmeli personelin **%56'sı erkek, % 44'ü kadındır.**

Sözleşmeli personel olarak çalışmakta olan 39 personelin **%92'si önlisans, lisans ve yüksek lisans, %8'i ise lise dengi okul** mezunudur.

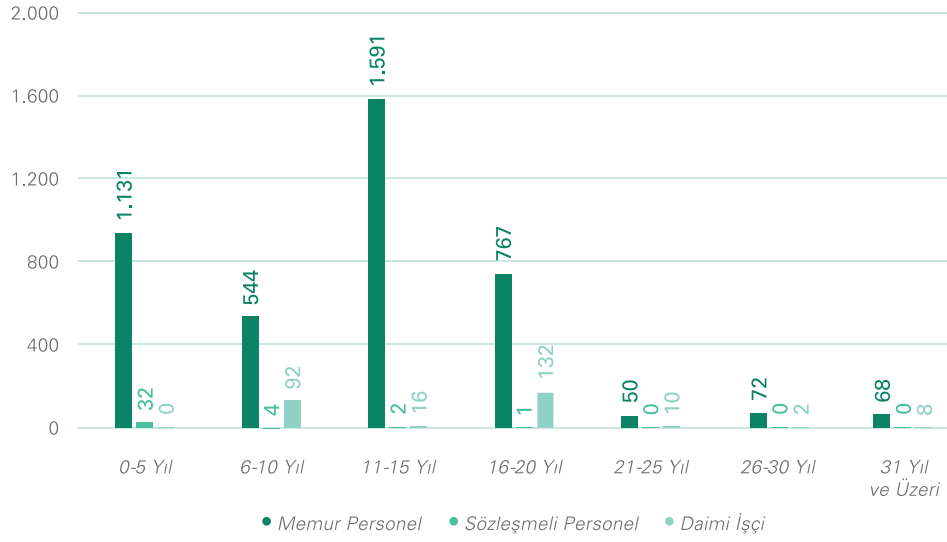
Kurumumuzda sözleşmeli personel olarak görev yapmakta bulunan 39 personelin **% 82'sinin** hizmet süresi **6 yıldan azdır.**

Yandaki grafiklerde, sözleşmeli personele ait tüm sayısal ve yüzdesel dağılımlar yer almaktadır.

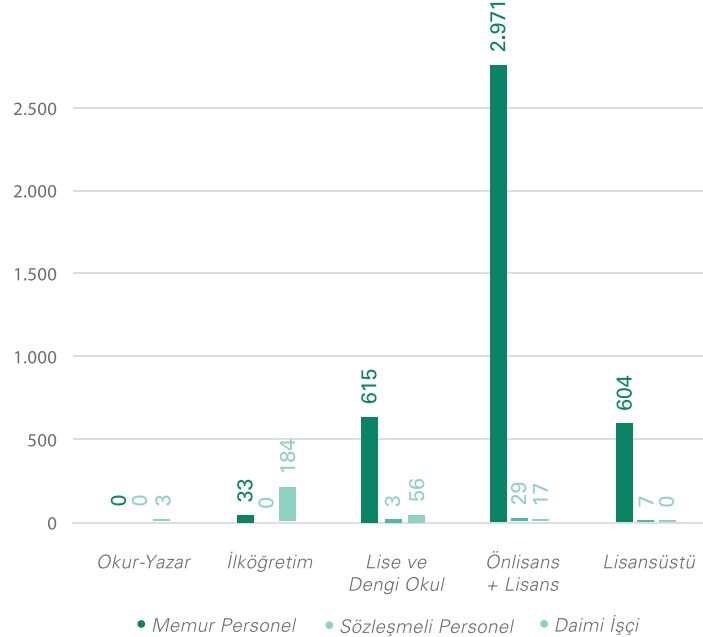
Cinsiyete Göre Dağılım



Tüm personelin hizmet sürelerine göre dağılımı



Tüm personelin eğitim durumuna göre dağılımı



d. Hizmet İçi Eğitimin Planlanması ve Uygulanması

İzmir Büyükşehir Belediyesi personelinin Devlet Memurları Eğitimi Genel Planı, Kalkınma Planları, Belediyemiz Hizmet İçi Eğitim Yönetmeliği gereğince; günümüz koşullarına uygun olarak yetiştirmelerini, görevinin gerektirdiği bilgi, beceri ve davranışlara sahip tutum kazanmalarını, verimliliğini artırmak amacıyla uygulanacak eğitim hedeflerini, ilkelerini, planlama esaslarını sağlamaktadır.

Amaç; Hizmet öncesinde edinilen bilgi ve becerileri mesleki yönde geliştirmek, personelin bilgisini, verimliliğini arttırmak, hizmette ilgisini en yüksek düzeye çıkarmak ve daha ilerideki görevlere hazırlanmasını sağlamak, yönetimde ve uygulamada etkinliğin artırılmasını sağlamak, personeli, görev, yetki ve sorumlulukları konusunda yetiştirmek.

Bu doğrultuda personelinin kurumsal eğitim ihtiyacını kurumun eğitim politikası ve öncelikleri doğrultusunda tespit eder, eğitim planlama esaslarını, değerlendirme usullerini belirler ve Hizmet İçi Eğitim Programı ve yıllık eğitim programının "Eğitim Kuruluna" sunulması ve onaylatılması suretiyle ilgili yılın eğitim planını oluşturur ve kurul kararı Belediyemiz İtranet sitesinde yayımlanır. Birimlerimizin yıl içerisindeki acil eğitim ihtiyaçları ise ek kurul kararı çıkartılmak suretiyle düzenlenir. Eğitimler yüz yüze ve online olarak tüm personelimize verilmektedir.

Ayrıca, kurumumuz bünyesinde göreve yeni başlayan memur, sözleşmeli personel, kadrolu işçi, şirket personeli, naklen ve açıktan atama ile gelen personele yönelik olarak personelin iş yaşamı motivasyonunu kazanması, işleyiş ve süreçlere daha hızlı adaptasyon sağlaması amacıyla "Oryantasyon süreci" önem kazanmaktadır. Bu doğrultuda; 2018 yılı Eylül ayı itibarıyla Oryantasyon Eğitimi uygulanmakta, oryantasyon işlemleri formu ile işbaşı eğitim formu işlenmekte ve personele özlük birimine gönderilmektedir.

Faaliyetler	2020	2021	2022	2023	2024 (Haz.)
Karşılanan Eğitim Talepleri (Adet)	-	-	65	54	51
Eğitilere katılan Personel Sayısı (Kişi)	3.699	2.980	6.603	19.160	7.612

e. Pozisyon Bazlı Görev Tanımlarının Oluşturulması

Pozisyon bazlı görev tanımları çalışmasının amaçları; kurumu-muzun mevcut insan kaynağını mümkün olan en etkin şekilde değerlendirmek, kişi bazlı değil pozisyon bazlı bir sistem oluşturmak, pozisyon gereklerine uygun personel yerleştirmesine olanak vermek, personelin yetkin ve tecrübeli olduğu alanda görevlendirilmesini sağlamak, sistemdeki personel eksikliğini/ fazlasını tespit etmek, birimler arası görev çalışmalarının önüne geçmek, personele yapacağı görevleri standart ve net bir şekilde ifade edebilmek olarak sıralanabilir.

Pozisyon bazlı görev tanımları çalışmasının temelleri 2015 yılında, yöntemin belirlenmesi ve standardizasyonun oluşturulması adına İBB içinde farklı yapıdaki 5 pilot birimin seçilmesiyle atılmıştır. Pilot birimler ile yapılan yüz yüze görüşmeler ve yerinde inceleme çalışmaları sonucunda çalışmanın hangi bileşenleri ön plana çıkaracağı, hangi standartlarda ve hangi yöntemle sürdürüleceği ortaya konmuştur. Pozisyon bazlı görev tanımlarının odak noktası kişiler yerine pozisyonlar olması sebebiyle çalışmada kişilerin yaptıkları işler toplamı değil, birim tarafından gerçekleştirilen faaliyetler dikkate alınmış; çalışmanın tüm dengeli yöntemleriyle sürdürülmesi uygun görülmüştür.

Pozisyon Bazlı Görev tanımları çalışması, İBB bünyesindeki tüm birimlerin ayrı ayrı ele alınması ve her birimle birebir görüşmeler düzenlenmesi metoduyla sürdürülmektedir. Öncelikle çalışılan birimin yönetmelik/yönergesi göz önünde bulundurularak ve birim yöneticileri ve çalışanlarıyla görüşülerek detaylı birim görevleri ortaya konur. Daha sonra birim görevlerini yerine getirecek pozisyonlar belirlenir. Pozisyon ayırımında görevlerin farklılaşması temel alınır. Birim görevleri birimde oluşturulan pozisyonlara dağıtıldıktan sonra pozisyon görevlerini yerine getirebilmek için sahip olunması gereken nitelikler ve yetkinlikler belirlenir. Yönetici pozisyonları için İBB genelinde standardize edilmiş olan yönetsel görevler listesinden, gerekli durumlarda diğer pozisyonlar için yine standardize edilmiş olan standart görevler listesinden pozisyonlara görev atamaları yapılır. Pozisyon bazlı görev tanımında pozisyonun bağlı(sorumlu) olduğu üst pozisyon da yer almaktadır.

Görev tanımları çalışmasında kullanılmak üzere oluşturulmuş olan Yetkinlik Sözlüğü, İBB genelinde hem birim yöneticilerine pozisyonlarda görev yapan personelin hangi yetkinlikleri taşıması gerektiği konusunda ışık tutmakta, hem de insan kaynakları eğitim planlamasında yol gösterici bir rehber niteliği taşımaktadır.

Kamu kurumlarında nadir görülen bir uygulama olan pozisyon bazlı görev tanımları çalışması, Belediyemiz bünyesinde standardizasyonu sağlaması ve uzmanlaşmaya olanak vermesi açısından diğer kurumlara örnek teşkil edecek şekilde titizlikle yürütülmektedir.

İBB genelinde pozisyon bazlı görev tanımlarının oluşturulması kapsamında birimler ile çalışmalara devam edilmiştir. Öte yandan sistem iyileştirme ve veri sağliqlaştırma çalışmaları organizasyon şeması değişiklikleri doğrultusunda yürütülmeye devam etmiştir.

3.7.2. Kurum Kültürü Analizi

İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin kurum kültürünü analiz etmeye yönelik, farklı birimlerde görev yapan çalışanlara SMS ile çevrimiçi bir anket gönderilerek kapsamlı bir araştırma gerçekleştirilmiştir. Bu araştırma, belediyenin yaklaşık 15.000 kişilik yapısının görüşlerini yansıtmayı hedeflemektedir.

Ankette, çalışanların kurumsal değerlere, inançlara ve davranışlara yönelik algılarını ölçmek amacıyla belirlenen başlıklar ve ifadeler kullanılmıştır. Katılımcılar, bu anketi 5'li Likert ölçeğine göre yanıtlamışlardır. Elde edilen bulgularla, İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin mevcut kurum kültürünün detaylı

bir şekilde ortaya konması ve gelecekteki stratejik planlama ile kurumsal kapasitenin artırılmasına yönelik ihtiyaç duyulan faaliyetlerin belirlenmesi amaçlanmıştır.

Araştırmanın güvenilir ve temsil edici sonuçlar elde edebilmesi için istatistiksel bir yöntem izlenmiş ve bu doğrultuda 644 kişilik bir örneklem seçilmiştir. Örneklemin hata payı, %95 güven aralığında $\pm 3,78$ ve %90 güven aralığında $\pm 3,17$ olarak hesaplanmıştır. Bu istatistiksel güvenilirlik oranları, araştırma bulgularının genel kitleyi yüksek doğrulukla temsil ettiğini göstermektedir.

Kurum Kültürü		
Ölçek	Ortalama	İçeriği
Kurum içi ve Resmi(Kurumsal) İletişim	3,37	Çalışanlar ve yöneticileri arasında açık iletişim kanallarının mevcudiyeti, kurum içi iletişimin katılım ve işbirliğini destekleme düzeyi, iletişimde kullanılan resmi (kurumsal) tutumun varlığı
Paydaş Yönetim Stratejisi ve Paydaşlarla ilişkiler	3,16	Paydaşlarla bilgi alışverişi esasıyla kurulan iletişim ağının varlığı, kurumda alınan kararlara paydaş görüşlerinin etkisi
Stratejik yönetim	3,12	Çalışanların stratejik plana yönelik sorumluluklarına ilişkin farkındalık düzeyi, üst yönetim stratejik planın hazırlanması, uygulanması ve izlenmesi süreçlerini sahiplenmesi.
Bilginin Yayılımı	3,07	Karar alma süreçlerinin bilgi ile desteklenmesi ve kurum içinde bilgi paylaşımı düzeyi
İşbirliği	3,03	Birimler arası koordinasyon ve işbirliği mekanizmalarının düzeyi, çalışanların takım çalışmasına yatkınlığı, çalışanların ve yöneticilerinin bilgi paylaşımına ve işbirliğine açıklığı
Değişime açıklık	2,94	Çalışanların karar ve inisiyatif alma düzeyi, kurum yeni fikir ve önerilere, değişikliklere açıklığı
Karar Alma Süreçlerine Katılım	2,93	Üst yönetimin katılımcılığı destekleme düzeyi, çalışanların karar alma süreçlerine katılımını sağlamaya yönelik mekanizmaların mevcudiyeti, çalışanlar çalıştığı birimin karar alma süreçlerine katılımı
Öğrenme	2,93	Yöneticilerin ve çalışanların kendilerini geliştirmelerine imkân veren mekanizmaların ve sürekli ilerlemeyi ve gelişmeyi teşvik eden insan kaynakları yönetiminin mevcudiyeti
Ödül ve Ceza Sistemi	2,67	Çalışanların motivasyonunu artırmaya yönelik uygulamaların, ödül ve ceza sistemlerinin varlığı ve etkinliği

3.7.3. Fiziki Kaynak Analizi

a. Taşınır Mallar

İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin 30.06.2024 tarihi itibarıyla taşınır malların yapısını mali açıdan incelediğimizde; 3.035.041.768,81 TL tutarında Taşıtlar, 473.906.160,15 TL tutarında Demirbaşlar ve 419.624.244,56 TL tutarında da Tesis Makine ve Cihazlar grubunun yer aldığını görüyoruz. Taşınır malların dağılımını gösteren grafik aşağıda yer almaktadır.

3.035.041.768,81 TL tutarında olan Taşıtlar grubunun içerisinde %97 diliminde yer alan 2.945.159.762,30 TL tutarında Karayolu Taşıtları, %3 diliminde yer alan 89.882.006,51 TL tutarında Su ve Deniz Taşıtları, 30.06.2024 tarihi itibarı ile maliyetlerine göre dağılımı grafiği aşağıdadır.

2.945.159.762,30 TL tutarında olan Karayolu Taşıtları Grubunun 30.06.2024 tarihi itibarı ile maliyeti ve adet olarak dağılım grafiği ektedir. Grafiğin maliyet esaslı kısmına göre ilk üç sırada 2.399.344.297,32 TL tutarında Özel Amaçlı Taşıtlar, 353.692.181,16 TL tutarında Yük Taşıma Araçları ve 94.153.721,49 TL tutarında Motorsuz Kara Araçları grubu yer almaktadır. 97.969.562,33 TL kalan tutarı ise Kara Yolu Taşıtları Grubu içerisindeki diğer kalemler oluşturmaktadır.

89.882.006,51 TL tutarında olan Su ve Deniz Taşıtları grubunun 30.06.2024 tarihi itibarıyla maliyete ve adetlerine göre dağılım grafiği aşağıdadır. Grafiğin maliyet esaslı kısmına göre

80.453.771,96 TL tutarında Gemiler, 4.093.889,62 TL Botlar, 2.758.813,23 TL tutarında Tekneler grubu, 2.463.726,70 TL Yüzer Yapılar, 111.805,00 TL Kanolar ve Kayıklar grubu yer almaktadır.

473.906.160,15 TL tutarında olan Demirbaşlar grubu içerisinde yer alan 224.368.615,77 TL tutarında olan Büro Makineleri grubunun 30.06.2024 tarihi itibarıyla maliyete ve adete göre dağılımını gösteren grafik aşağıda yer almaktadır. Grafik incelendiğinde ilk üç sırada 103.221.093,55 TL tutarında Bilgisayar ve Sunucular, 46.307.438,14 TL tutarında Ses Görüntü ve Sunum Cihazları, 32.670.385,08 TL tutarında Bilgisayar Çevre Birimleri grubunun yer aldığı görülmektedir. 62.169.699,00 TL kalan tutarı ise Büro Makineleri Grubu içerisindeki diğer kalemler oluşturmaktadır.

419.624.244,56 TL tutarında olan Tesis, Makine ve Cihazlar Grubunun içerisinde yer alan 75.535.054,89 TL tutarında olan İş Makineleri ve Aletleri'nin 30.06.2024 tarihi itibarı ile adet ve maliyet cinsinden dağılımını gösteren grafik aşağıdadır. Grafiğimizin maliyet esaslı kısmına göre ilk üç sırada 11.452.873,04 TL tutarında Dozerler, 11.185.270,16 TL tutarında Yükleyiciler, 10.225.015,62 TL tutarında Ekskavatörler grubu yer almaktadır. 42.671.896,07 TL tutarında Diğer İş Makineleri ve Aletleri içerisindeki kalemler oluşturmaktadır.



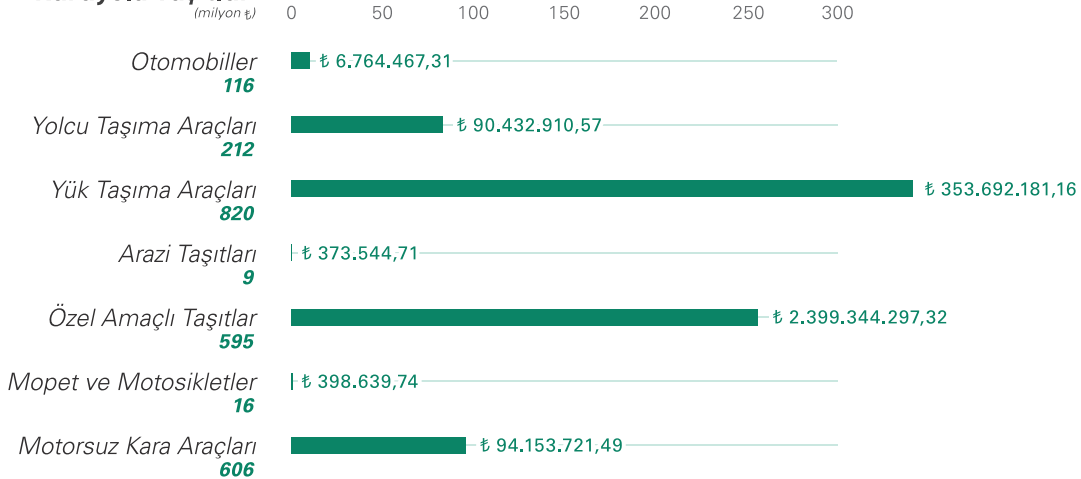
%77 Taşıtlar
%12 Demirbaşlar
%11 Tesis, Makine ve Cihazlar



%97 Karayolu Taşıtları
%3 Su ve Deniz Taşıtları

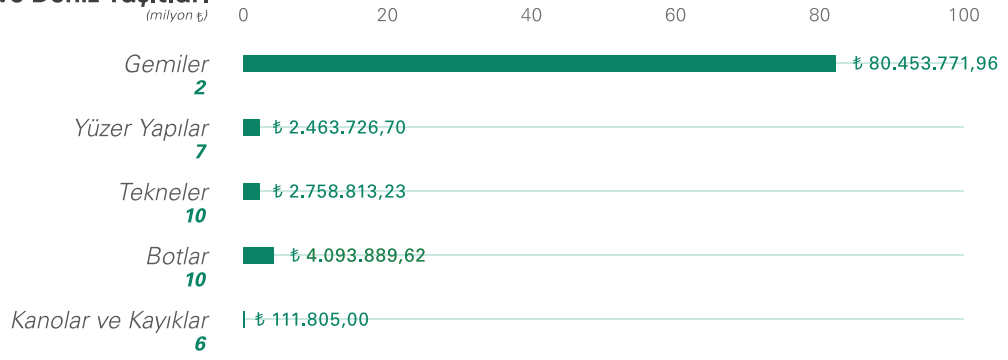
Karayolu Taşıtları

(milyon ₺)



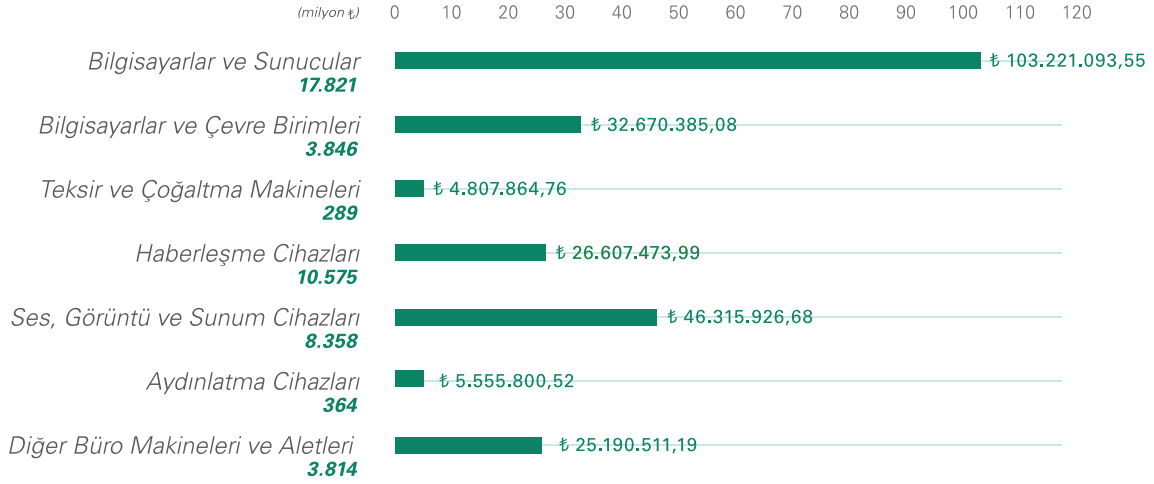
Su ve Deniz Taşıtları

(milyon ₺)



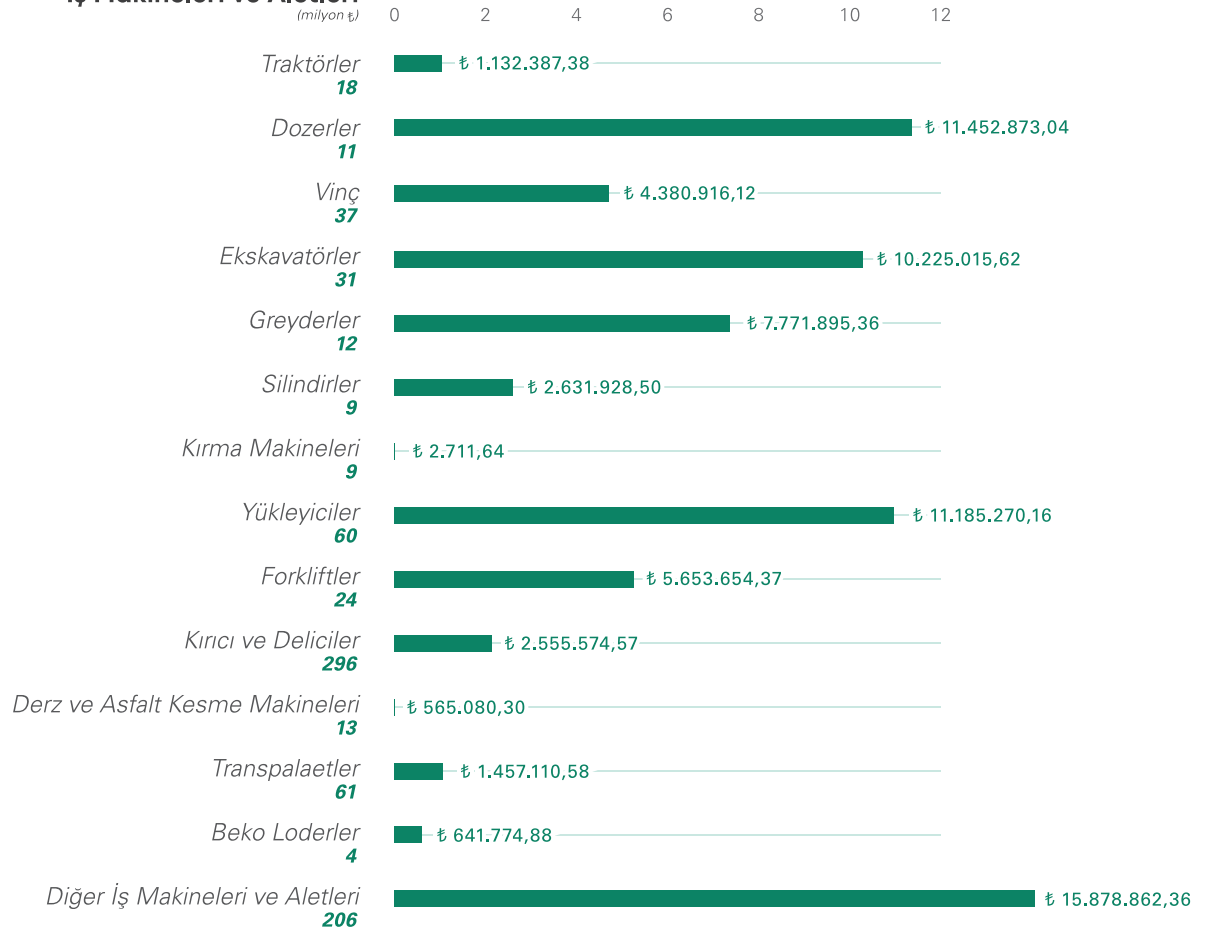
Büro Makineleri

(milyon ₺)



İş Makineleri ve Aletleri

(milyon ₺)



b. Taşınmazlar

Belediyemize ait gayrimenkuller, Belediyemiz görev ve sorumlulukları kapsamında, imar planları ile bütçe ve stratejik plan doğrultusunda, ilgili Belediye birimlerimizce projelerde değerlendirilmektedir. Belediye gayrimenkullerinin yeterli olmadığı durumlarda, imar planları doğrultusunda kamulaştırma işlemleri yapılarak yeni mal edinimi sağlanmaktadır. Son yıllarda Belediyemizce elde edilen taşınmazların tamamına yakını kamulaştırma yoluyla edinilmiş taşınmazlardır. Kamulaştırma maliyetleri dikkate alındığında projelerin gerçekleştirilmesi için güçlü bir finans yapısı gerektiği ve bunun Belediyemizce sağlandığı görülmektedir.

30.06.2024 sonu itibarıyla taşınmazların değerlendirilmesine ilişkin olarak gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda ayrıntılı olarak belirtilmiştir.

b.1. Mülkiyeti Belediyemize Ait Taşınmazların Değerlendirilmesi

Mülkiyeti Belediyemize ait taşınmazlar 30 Haziran 2024 sonu itibarıyla 9.777 adet olmak üzere, taşınmazların tapu bilgileri dikkate alınarak yapılan envanter çalışmasında 4591 adet arsa, 5186 adet de diğer (kamu tesisleri, ticari gayrimenkuller) taşınmazların bulunduğu belirlenmiştir.

9.777 adet taşınmazın (kamu tesisleri, ticari gayrimenkuller) kullanım durumlarına göre dağılımı aşağıda belirtilmiştir:

01.01.2024-30.06.2024 tarihleri arasında mülkiyeti Kamu Kurumları, İlçe Belediyeleri ve Orman Genel Müdürlüğü'ne ait olan taşınmazlardan 11 adedinin Belediyemiz görev ve sorumluluğunda bulunan hizmetlerin yürütülmesi amacıyla, 5216, 5393 ve 6360 sayılı yasalar kapsamında Belediyemize tahsisleri yapılmış, 5 adedinin ise devri sağlanmıştır.

Belediyemizce Tahsis ve Devir Alınan Taşınmazlar

01.01.2024 ile 30.06.2024 tarihleri arasında;

- Bayraklı, Bayraklı Mahallesi, 40366 ada 1 parsel 2.851,96 m² ve 40365 ada 2 parsel 989,55 m² "Belediye Hizmet Alanı" olarak (tahsis)
- Buca, Adatepe Mahallesi, 750 ada 62 parsel 17.479,88m² de 80,00 m²'lik kısmının "Köprü Geçit Rampa Ayağı" olarak (tahsis)

4591 Adet Arsa
73 Adet Mesken
669 Adet Mesken (610 Adeti Uzunlere Konutları)
208 Adet İşyeri
35 Adet Rekreasyon Alanı (714 Parsel)
79 Adet Lojman
1880 Adet Mezarlık
10 Adet Spor Salonu (30 Parsel)
2 Adet Fuar Alanı (15 Parsel)
11 Adet Kültür Tesisi (30 Parsel)
1 Adet Şadırvan
6 Adet Kütüphane
7 Adet Hal Yeri (9 Parsel)
15 Adet Dini Tesis Alanı
1 Adet Huzurevi
210 Adet Yeşil Alan
1004 Adet Yol
90 Adet Enerji Nakil Alanı
20 İtfaiye Alanı
51 Adet Belediye Hizmet Alanı

- Buca, Kırıklar Mahallesi, 1061 parsel 69.323,60 m² ve 1062 parsel 99.046,72 m² "Mezarlık Alanı" olarak (tahsis)
- Çeşme, Dalyan Mahallesi, 871 ada 2 parsel 3.255,65 m² ve 873 ada 1 parsel 1.945,78 m² "Mezarlık Alanı" olarak (devir)
- Gaziemir, Sarnıç Mahallesi, 11187 ada parsel 21.365.388,07 m²'de 54.589,68 m²'si "Mezarlık Alanı" olarak (tahsis)
- Kiraz, Yeni Mahalle, 188 ada 5 parsel 6.826,,82 m² "Mezarlık Alanı" olarak (tahsis)
- Konak, Güney Mahallesi, 8055 ada 1 parsel 7.292,94 m² ve 946ada 3 parsel 816,00 m² "Belediye Hizmet Alanı" olarak (devir)
- Konak, Natırzade Mahallesi, 119 ada 4 parsel 549,00 m² "Sosyal Tesis" olarak (devir)
- Menderes, Çatalca Mahallesi, 6.663,24m² "Sulama Göleti Gövde Yeri" olarak (tahsis)
- Selçuk, Atatürk Mahallesi, 3660 ada 1 parsel 9.624,98 m² "Mezarlık Alanı" olarak (tahsis)
- Torbalı, Çaybaşı Mahallesi, 1831 parsel 12.700,00 m² ve 1870 parsel 9.600,00 m² "Mezarlık Alanı" olarak (tahsis)

Belediyemize tahsis ve devir edilmiştir.

Belediyemize ait taşınmazların ihale yoluyla veya kat karşılığı yoluyla değerlendirilmesi kapsamında;

01.01.2024 - 30.06.2024 tarihleri arasında 4 adet taşınmazın hisse satışı, 1 adet hisse satışı (775 Sayılı Yasa kapsamında), 1 adet tam satış (2981 Sayılı Yasa Kapsamında Satış), 13 adet tam satış (aynı sermaye 5393 sy. 18/E) ve 3 adet tam satış (2886 Sayılı Yasa Kapsamında) gerçekleştirilmiştir.

Belediyemize Ait Taşınmazların Tahsisi ve Devri İşlemleri

Belediyemize ait taşınmazlardan 01.01.2024 - 30.06.2024 tarihleri arasında kamu kurumlarına, imar planlarında belirtilen amaçlarla kullanılmak üzere 5 adet taşınmaz tahsis işlemi ve 1 adet devir işlemi gerçekleştirilmiştir. Tahsis edilen kurumlar ve amaçları aşağıda belirtilmiştir.

17 Adet Sağlık Alanı (18 Parsel)
17 Adet Metro Güzergahı ve Alt Üst Geçitlerinde Kalan Parseller
15 Adet Garaj/Depo Alanı
7 Adet Eğitim Alanı (15 Parsel)
81 Adet Otopark Alanı
9 Adet Pazaryeri
19 Adet Katı Atık Tesisi (30 Parsel)
25 Adet Su Deposu
18 Adet Mezbaha
3 Adet Hayvan Barınağı
8 Adet Pompa İstasyonu
4 Adet Açık Hava Tiyatrosu
12 Adet Terminal Alanı
1 Adet Buz Pateni Pisti
12 Adet Aile Hekimliği
2 Adet Aktarma Merkezi (22 Parsel)
4 Adet Ağaçlandırılacak Alan
1 Resmi Tesis
52 Sosyal Konut (10 Adeti Depremde Hasar Görmesi Nedeniyle Yıkım Kararı Çıkmıştır.)
15 Kamu Konutu

İlçe Adı	Taşınmaz Adedi	İlçe Adı	Taşınmaz Adedi
Aliağa	57	Karşıyaka	785
Balçova	122	Kemalpaşa	111
Bayındır	122	Kınık	52
Bayraklı	536	Kiraz	313
Bergama	187	Konak	2876
Beydağ	90	Menderes	130
Bornova	838	Menemen	115
Buca	569	Narlıdere	33
Çeşme	26	Ödemiş	341
Çiğli	325	Seferihisar	78
Dikili	54	Selçuk	29
Foça	172	Tire	168
Gaziemir	208	Torbalı	262
Güzelbahçe	72	Urla	64
Karabağlar	991	Beyoğlu / İstanbul	1
Karaburun	48		

Belediyemize ait taşınmazların ilçeler bazında dosya türlerine göre dağılımı

01.01.2024 ile 30.06.2024 tarihleri arasında:

- Bornova, Ergene Mahallesi, 14296 ada 2 parsel 1.813,02 m² "Sosyal Tesis Alanı" olarak kullanılmak üzere Bornova Belediye Başkanlığı'na (tahsis)
- Karabağlar, Uzundere Mahallesi, 11305 ada 91 parsel (50.306,36 m²) taşınmazın 5.000,00 m²'lik kısmının "Mobilya Atıkları Geri Dönüşüm Yeniden Kullanım Merkezi" olarak kullanılmak üzere Karabağlar Belediye Başkanlığı'na (tahsis)
- Konak, 208 ada 70 parsel 23,74 m² "Resmi Tesis Alanı" olarak kullanılmak üzere İzmir Valiliği Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı'na (tahsis)
- Konak, Akçalımscit Mahallesi, 102 ada 197 parsel 7.040,77 m²'de Belediyemize ait 236,12 m²'nin "Eğitim Tesis Alanı" olarak kullanılmak üzere İzmir İl Milli Eğitim Müdürlüğü'ne (tahsis)
- Menderes, Kısık Mahallesi, 142 ada 4 parsel 2.26 m² "Pilon Yeri" olarak kullanılmak üzere Türkiye Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi'ne (devir)
- Seferihisar, Sığacık Mahallesi, 1298 ada 1 parsel 3.929,08 m²'de "Resmi Tesis Alanı" olarak kullanılmak üzere Seferihisar Belediye Başkanlığı'na (tahsis)

Belediyemizce tahsis ve devir edilmiştir.

b.2. Lojman ve Sosyal Konutların Değerlendirilmesi

Büyükşehir Belediyesi'ne ait 32 adet, 1 adet Karşıyaka ve Buca Belediyesinin teslim ettiği 9 adet lojman olmak üzere 42 lojman bulunmakta, İlçe Belediyelerine tahsisli 5 adet lojman ve İl Özel İdaresine ait 32 adet lojman ile birlikte toplamda 79 adet lojman bulunmaktadır.

Büyükşehir Belediyesi'ne ait toplam 50 adet sosyal konuttan 32 adedi dolu, 8 adedi boş ve 10 adetinin yıkım kararı bulunmaktadır.

Büyükşehir Belediyesi'nin kamu konutu harici 15 adet konutu bulunmaktadır.

Belediyemize ait sosyal konutların dar gelirli vatandaşlara tahsisinin sağlanması ile Belediyemiz lojmanlarının Belediyemiz, ESHOT ve İZSU Genel Müdürlüğü personeline tahsisi ve 634 sayılı Kat Mülkiyeti Kanunu gereği işlemleri kapsamında; sos-

yal konutlardan yararlandırılmasına devam edilecektir. Bakım ve onarım gerektirenlerin bakım ve onarımları, zamanında yapılarak hasarların büyümesinin önüne geçilecektir.

b.3. Kiralıkların Değerlendirilmesi

Belediyemizde işlem gören toplam 766 adet kiralık mevcuttur. Bunların 671 adedi dükkân, büfe, kafeterya, mağaza, büro, ot-park, spor tesisleri vb. şeklinde Belediyemizce kiraya verilmiş olup, 95 adedi boş durumdadır. Boş kiralık taşınmazlar, ihaleye çıkarılıp kiralanamayan veya başka projelerde değerlendirileceği için yıkımı ya da tadilatı yapılacak olan taşınmazlardır.

01.01.2024 – 30.06.2024 döneminde 72.255.190,11-TL kira alacağı tahsil edilmiştir. Tahsil edilemeyen kira alacaklarına Hukuk Müşavirliği kanalıyla icra takibi açılmıştır.

Kiralık taşınmazların kiralama suretiyle idare edilmesine devam edilecek, boş kiralık taşınmazlar ile ihaleye çıkarılıp kiralanmayan taşınmazların bedelleri tekrar değerlendirilerek kiralanmak üzere ihaleye çıkarılacaktır.

Yıl	Tahsil Edilen Kira Bedeli (TL)
2004	9.241.835,75
2005	9.338.651,04
2006	11.130.311,53
2007	10.983.713,81
2008	12.289.925,12
2009	15.118.050,62
2010	19.070.219,13
2011	16.692.188,12
2012	17.546.601,90
2013	20.802.016,24
2014	23.617.230,34
2015	27.067.451,77
2016	23.911.031,52
2017	24.273.520,00
2018	26.744.682,27
2019	29.073.145,15
2020	36.971.928,90
2021	30.536.706,22
2022	56.348.331,65
2023	89.897.082,35
2024	72.255.190,11

3.7.4. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi

Bilgi-İletişim Altyapısı

İzmir Büyükşehir Belediyesi, metropol alandaki iletişim ve koordinasyonda en gelişmiş teknolojileri kullanabilmek amacıyla başlattığı İzmirNET Projesi sayesinde, dünyanın sayılı merkezleri arasında yer almayı amaçlamaktadır. İzmirNET Projesi ile İzmir Büyükşehir Belediyesi ve ilçe belediyeler, diğer kamu kurum ve kuruluşları arasında imzalanan işbirliği protokolleriyle e-Belediye hizmetlerinin kusursuz verilmesi ve kentlinin ihtiyaç duyacağı her türlü e-servisin kademeler halinde devreye alınması hedeflenmektedir.

İzmirNet projesi ile ;

- Şehrin çeşitli yerlerine dağılmış İzmir Büyükşehir Belediyesi ve kuruluşlarının bilgisayar ağları üzerinden ortak bir iletişim ağının ve paylaşım imkânlarının genişletilmesi, birimler arası koordinasyon ve uyum için gerekli sayısal zeminin oluşturulması,
- İzmir Büyükşehir Belediyesi ve birimleri ile ilçe belediyelerin bütünlük içinde hareket edebilmelerine olanak sağlayacak teknolojik altyapının oluşturulması,
- Akıllı Trafik Sistemi işi kapsamında trafik kontrolünde, sinyalizasyon sistemlerinin hızlı, güvenli ve gerektiğinde ilgili birimlere paylaştırılabilen bağlantılarının sağlanması için İzmirNET altyapısında kullanılan fiber optik kablo tahsislerinin yapılması,
- Kentte Kriz Yönetim Sistemi için gerekli fiber optik kablo tahsislerinin yapılarak bilgi teknolojileri altyapısının oluşturulmasına katkıda bulunması,
- Sayısal ağın işletilmesi ve çağdaş - teknolojik hizmetlerin gelişmesi ve yaygınlaşması sağlanmaktadır.

İzmirNet, Dijital Bilgi toplu dönüşümde farklı ekosistemleri hızlı, güvenilir ve güçlü bir fiber optik alt yapı ile entegrasyonun sağlanabilmesi için belediyemiz tarafından başlatılan bir projedir. İzmirNet altyapısının önümüzdeki yıllarda özellikle metropol dışı olan ilçelerde daha fazla yaygınlaştırılması hedeflenmekte olup, kurum içi teknoloji gelişiminin sağlanması, ilçelerde teknolojik gelişmeye uyum ve İzmir Net alt yapısının kullanılarak tasarruf sağlanması amaçlanmaktadır. Gelişen teknolojik alt yapı ve toplumsal dijitalleşme kavramları da göz önüne alındığında, endüstri 4.0 teknolojisinin hayatımıza girmesi, şehrin her bölgesinde istatistiksel veriler toplayarak depolanmasını sağlayacak ve İzmirNet alt yapısının kapalı devre olarak çalışması, güvenlik ve tasarruf konularında kurumumuza artı değer katacaktır. Kentin diğer kamu kurumları ile projeler geliştirerek, İzmir Büyükşehir Belediyesi ile veri alışverişinin yapılabilmesi İzmirNet altyapısı ile sağlanacaktır. Şehirde vatandaşların bilgi edinmesi için diğer birim ve kurumların yaygınlaştıracağı her türlü projeye altyapı sağlayarak vatandaşa çağdaş teknolojik gelişmelerin sunulması İzmirNet altyapısı sayesinde sağlanacaktır.

İzmir Büyükşehir Belediyesi'ne ait Uptime Tier III standartlarında tasarlanmış Oğuzlar Ek Hizmet binasında ve Toros BTM binasında olmak üzere iki ayrı veri merkezi bulunmaktadır. Bu veri merkezlerimizde İzmir Büyükşehir Belediyesine bağlı genel müdürlükler, şirketler, iştirakler ve ilçe belediyelerle yapılmış protokoller kapsamında yedek yapıları barındırma hizmeti verilmektedir. Veri merkezlerinde (Oğuzlar-Toros Yerleşkeleri) kesintisiz bir altyapı sağlayarak kurumun birimleri arasında iletişimin devamlılığı için mevcut lokasyonlarda bulunan kesintisiz güç kaynakları, iklimlendirme sistemleri, ortam denetleme, yangın algılama ve otomatik söndürme sistemleri kurulmakta, ağ sistemlerinin ve çalışma ortamlarının güvenliği sağlanmaktadır.

Sayısal Trunk Telsiz Sistemi Teknolojisi

Sayısal Trunk Telsiz Sistemi afet ve kriz dönemleri için kurulmuş bir sistem olup, yapısı itibarı ile geniş alanda hizmet verebilen, alt yapısal olarak genişlemeye uygun ses ve veri iletişimini sağlamaktadır. Olası bir afet ve kriz döneminde kamu güvenliği ve acil yardım hizmetlerinin sağlanabilmesi için hali hazırda 28 adet telsiz röle istasyonu ile İzmir genelinde 30 ilçede geniş alan haberleşme imkanı sunmaktadır. Aynı zamanda Sayısal Trunk Telsiz Sistemi ile işletilen SCADA sistemi, kuyulardaki bilgilerin merkeze ulaşması için Sayısal Telsiz Sistemi altyapısını kullanmakta olup metro tünel içerisinde %100 kapsama oranı ile iletişim hizmeti verilmektedir.

Sayısal Trunk Telsiz Sistemi projesi önümüzdeki yıllarda teknolojisi geliştirilerek; ses verisinin yanında data hızının da artırılarak daha fazla veri toplanması sağlanarak kente çağdaş teknoloji kazandıracaktır. Özellikle ses haberleşmelerinin kentteki tüm resmi kurumlarla entegrasyonu sağlanarak haberleşmenin tek çatı altında toplanması ve olası bir afet ve kriz yönlendirmesinde etkisinin fazla olması sağlanacaktır. Ayrıca Avrupa'da kurulan ve genişleyen telsiz projelerinde şehrin tüm kamera sistemlerinin, trafik ışıklarının ve kentte toplanma noktalarının gereken IOT cihazlarındaki verilerin telsiz sistemi üzerinden akması sağlanmaktadır. Bu tür örnekleri şehrimize uyarlamak ilk hedeflerimiz arasında yer almaktadır. Bu tür teknolojilerin kullanılması vatandaşlarımızın ihtiyaçlarının ivedilikle karşılanmasını sağlarken, ayrıca kurum içi haberleşmenin konforunu da sunmakta olup kendi alt yapımız olacağı için daha güvenilir ve tasarruf edilebilir olacaktır.

Bilgi Toplumuna Dönüşüm ve Bilgi İletişim Teknolojileri

Wizmirnet; Şehrimizde yaşayan vatandaşların ve İzmir'e gelen yerli, yabancı turistlerin internet ihtiyacını kent genelindeki çeşitli lokasyonlarda kablosuz, yüksek hızda ücretsiz ve sınırsız internet hizmetinden faydalanması amacıyla 2015 yılında 8 lokasyonda hizmete başlamıştır. Yıllar içerisinde yapılan yatırımlar ve gelen talepler doğrultusunda 2024 yılında hizmet noktası 504 nokta ve 880 bin kayıtlı kullanıcıya ulaşılmış olup, toplam 40 milyon oturum açılımı yapılmıştır. Wizmirnet Projesi kapsamında 30 ilçede 85 adet park ve meydan, 7 iskele, 24 metro istasyonu, 41 tramvay, 79 köy, Tarihi Kemeraltı Çarşısı 22 aktarma merkezi başta olmak üzere çeşitli alanlarda toplamda 504 noktada ücretsiz internet hizmeti verilmektedir. Bununla beraber Karşıyaka, Göztepe, Bayraklı, Alsancak ve İnciraltı sahil şeridinde 22,5 kilometre uzunluğundaki sahil hattında kesintisiz hizmet vermektedir.

Teknolojik gelişmeler ışığında Wizmirnet projesini yenilebilir enerji kaynakları ile entegre edilerek ücretsiz internet noktaları oluşturmak hedeflenmektedir.

Bilgi toplumuna dönüşüm kapsamında hazırlanan stratejiler incelendiğinde, toplumun internet kullanımının yaygınlaştırılması ve hızlı internet alt yapılarının sağlanması üzerinde durulmuştur. İzmir Büyükşehir Belediyesi olarak başlattığımız Engelsiz ve Ücretsiz İnternet Projesinde özellikle kentteki vatandaşların internet kullanımı yaygınlaştırılmıştır. Bu kapsamda nokta sayılarının artırılması özellikle metropol dışı alanlarda internetin verilmesi ve kırsal alanlardaki hemşerilerimize bu imkanlar sunularak toplumun haber alma ve internet kullanma özgürlüğünün sağlanması hedeflenmektedir.

LoraWAN Network Projesi ile kentsel iklim bilgisinin kentsel tasarıma etkili bir şekilde dahil edilmesini gerekliliği ilkesinden

yola çıkılarak proje ile, araştırma alanında hava sıcaklığı, bağıl nem, ortalama yansıyan sıcaklık, yüzey sıcaklıkları, rüzgar hızı ve yönü dâhil olmak üzere alınan ve hesaplanan veriler ilgili birimlerle paylaşılacaktır.

İzmir geneline ilişkin derlenen afet, iklim değişikliği ve meteorolojik verilerin "Açık Veri Platofmu" aracılığıyla paylaşılacak ilgili kurum, kuruluşlar ile vatandaşların bilgi ve farkındalıklarının artırılması sağlanacaktır. Böylece, ihtiyaçların daha iyi belirlenmesi ve hedeflenmesi yoluyla çağdaş bir dijital şehir, aynı zamanda da iş birliği bir akıllı kent olma yolunda bir adım daha atılmış olacaktır.

Ses İletişimi ve Çağrı Merkezi Hizmetleri

Belediyemizin İzmirNet altyapısı kullanılarak tüm birimlerimizin görüşmelerini sağladığımız hibrit santral sisteminde 6500 adet abone sayısı mevcuttur. Ayrıca kurumumuzda dijitalleşme yönünde büyük örnek olan merkezi faks sistemi kullanılarak olası zaman kayıplarını önlemek, çalışanların verimliliğini artırmak, kağıt ve işletim maliyetlerinin azaltılması sağlanarak doğaya daha duyarlı bir proje işletilmektedir. Santral alt yapısının kentimizdeki diğer kamu kuruluşları ile entegrasyonu sağlanarak ücretsiz iletişim hedeflenmektedir. Kurumumuzun Hemşeri İletişim Merkezi ile vatandaşların öneri, şikâyet veya görüşlerini 7/24 iletebilecekleri karşılama anonsu hizmeti ve aynı anda 20 operatör için gerekli çağrı karşılaması için çağrı merkezi sistemi alt yapısı oluşturulmuştur. Gelişen teknoloji ile birlikte yenilikleri takip ederek Çağrı Merkezi Sistemimizi yapay zeka ile entegre ederek vatandaşlarımıza verilen hizmeti en üst noktaya çıkarmak hedefimizdir.

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu Çalışmaları

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu çalışmaları 2016 yılı içerisinde yayınlanan Kişisel Verilerin Korunması Kanunu uyum çalışması kapsamında kurumumuzda toplanan, saklanan ve paylaşılan kişisel verilerin neler olduğu ve hangi mevzuatlar çerçevesinde işlendiğinin belirlenmesi için birim analizleri yapılmış ve kanun kapsamında ihtiyaç duyulan politika ve prosedürlerin yayınlandığı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu modülü oluşturularak birimlerce veri envanteri girişlerinin yapılması sağlanmıştır.

İzmir Akıllı Şehir Stratejisi ve Eylem Planı

İzmir Büyükşehir Belediyesi, şehrin mevcut durumu, ihtiyaç ve potansiyellerini önceliklendirerek yerel yönetim hizmetlerinin iyileştirilmesi, sürdürülebilir, yaşanabilir ve yenilikçi şehir hedefleri doğrultusunda "Akıllı Şehir" yaklaşımını İzmir özelinde yeniden yorumlayarak şehrin paydaşlarının da dahil olduğu İzmir Akıllı Şehir Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2030) hazırlayacaktır.

Güvenlik Kameraları

Belediyemiz birimlerinde güvenlik ihtiyaçlarını karşılamak ve teknoloji kullanımıyla yeni tasarruf alanları oluşturmak adına 2011 yılından bugüne kadar 137 birimde 2476 adet güvenlik kamerası kurulumu yapılmıştır. Böylece güvenlik kamerası bulunan birimlerimizde daha az sayıda güvenlik personeli ile daha büyük alanların denetlenmesi ve gözetilmesi sağlanmıştır. Teknolojinin desteği ile birlikte gerek güvenlik personeli ihtiyacı gerekse ek güvenlik önlemi ihtiyacından tasarruf edilmiştir. Ancak yeni birimlerimizin kurulması, yeni hizmet binalarımızın açılması ve güvenlik ihtiyaçlarının günden güne artması ile birlikte ilerleyen dönemlerde güvenlik kamerası kurulumları devam edecektir.

Bilgisayar Sistem ve Donanım Yönetimi

Belediyemiz birimlerinin kullandığı bilişim teknolojisi donanımları için (bilgisayar, taşınabilir bilgisayar, tablet bilgisayar, yazıcı, tarayıcı) ihtiyaçlar değerlendirilerek gerekli alım işlemleri yapılmakta ve kurulum işlemleri yapılarak birimlerimize teslim edilmektedir. Yenilikçi teknolojiler takip edilerek birimlerimize en iyi donanımlar ulaştırılmaktadır.

Ancak mevcut donanımlar ihtiyaçları karşılaması halinde kullanılmaya devam edilmekte ve gereksiz yüksek maliyetli harcamaların yapılmasının önüne geçilmektedir.

Kurumumuz birimlerinin yanı sıra Belediyemiz sorumluluk alanında bulunan tüm muhtarlarımıza bilgisayar ve yazıcı temini yapılmış, muhtarlarımıza gerekli eğitimler verilerek kentlilerimizin muhtarlık hizmetlerinin de bilişim sistemi ortamında yapılması desteklenmiştir.

Güvenli Yazdırma Sistemi

Güvenli Yazdırma Sistemi ile birlikte belediyemiz birimlerinde kullanılan yazıcılar merkezi bir sisteme dahil edilerek ortak kullanım alanlarına alınmıştır. Böylece kullanıcıların yazıcı bağımlılıkları ortadan kaldırılmıştır. Ayrıca yazıcılar için sarf malzeme alım süreçleri merkezileştirilmiştir. Böylece sarf malzeme tüketiminden tasarruf sağlanmıştır. Kullanım istatistikleri ve tasarruf durumu düzenli olarak kullanıcılar ile paylaşarak farkındalık yaratılmıştır. Kullanıcıların edindikleri farkındalık ile hem belediye bütçesine hem de çevreye yapılan olumlu katkıda büyük ölçüde artış olmuştur.

Sunucu Sistemleri Yönetimi

Bilgi Güvenliğini sağlamak amacıyla uluslararası standartlardan olan Cobit5, ISO 27001:2013 ve ITIL v3/ISO 20000 standartlarına uyumlu bir bilgi sistemleri yönetim yapısı oluşturulması adına gerekli hizmet alımı çalışmaları yapılmış ve İzmir Büyükşehir Belediyesi ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetimi Sertifikasını alarak bilişim teknolojilerine verilen önem vurgulanmıştır. Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığınca bu sürecin devamlılığını sağlamak amacıyla gerekli çalışmalara devam edilmektedir. Ayrıca, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yürütülmekte olan rehber uyumluluk denetimleri ile ilgili gerekli çalışmalar devam etmektedir.

Kurum bünyesinde bulunan tüm birimlerimizin kurumsal verilerinin saklandığı veri depolama sistemlerinin daha verimli ve yenilikçi teknolojilerin kullanımıyla yüksek maliyetli donanım ihtiyacından tasarruf edilmesi için gerekli çalışmalar yapılmıştır. Kurumumuz veri depolama sistemleri saklanacak veri miktarının ve süresinin artması ile birlikte günden güne büyümeye devam etmekle birlikte, iş sürekliliği ve yedekleme süreçleri aktif olarak devam etmektedir.

Kurum bünyesinde bulunan, birimlerimizin çeşitli hizmetleri için kullanılan uygulamaların çalıştığı ayrıca kentlilerimizin belediyemiz hizmetlerine internet ortamında erişim ihtiyaçlarının sağlandığı sunucu sistemlerinin çalışmasının sürekliliğinin sağlanması adına gerekli bakım çalışmaları yapılmıştır. Kurumumuz bünyesinde bulunan 15 fiziksel sunucu üzerinde toplam 400 sanal sunucu hizmet vermekte olup hem kurumsal uygulamalarımız hem de kentlilerimizin erişim sağladığı uygulamalarımız sorunsuz bir şekilde çalışmaktadır. Ayrıca sanal sunucu sistemlerinden bağımsız 37 adet fiziksel sunucu ile kurumumuzun çeşitli bilişim ihtiyaçlarının da karşılanması sağlanmaktadır. Söz konusu bu sürekliliğin sağlanması adına her yıl periyodik olarak sunucu sistemlerinin bakım ve onarımı için gerekli çalışmalar yürütülmeye devam edilecektir. Kurumumuz bünyesinde sunucu ihtiyacının artması halinde

mevcutta bulunan fiziksel sunucularımız üzerinde yeni sanal sunucular oluşturularak hem ihtiyaçların karşılanması hem de yüksek maliyetli donanım ihtiyacından tasarruf edilmesi sağlanacaktır.

Kurumumuzda kullanılmakta olan e-posta güvenli, yedekli ve merkezi yönetimli bir yapıda çalışmaktadır. Toplamda 8000 adet e-posta hesabı sistemimizde tanımlı olup kullanılabilir arayüz sayesinde e-posta kullanım sayısı artışı sağlanmaktadır.

Kurum içi ve dış birimlerinde kullanılmakta olan bilgisayar ve sunucularda sistemlerinde virüslerin, casus programların (spy), solucanların (worm) ve reklamların (ads) temizlenmesini sağlayan merkezi yönetimli antivirüs yazılımı kullanılmaktadır. Gerekli güncellemeler ve güvenlik ayarları düzenli olarak kontrol edilmektedir.

Kurum bünyesinde kullanılan e-posta sisteminde, e-posta güvenliğinin sağlanabilmesi için gerekli anti-spam, anti-virüs, anti-phishing, anti-virüs vb. bileşenleri içeren güvenlik sistemi yazılımı kullanılmaktadır. Gerekli güncellemeler ve güvenlik ayarları düzenli olarak kontrol edilmektedir.

Kurum bünyesinde, Google Drive, Microsoft OneDrive, WeTransfer vb. dosya paylaşım sistemlerine ihtiyaç duyulmadan güvenli bir altyapı üzerinden ilgili paydaşlarla dosya paylaşımı yapılmasını ve verilerin depolanmasını sağlayan bulut tabanlı yazılım kullanılmaktadır.

Kurum bünyesinde çalışmakta olan sistemler üzerinden iz kayıtlarını (log) toplayarak yasal süreç kapsamında iz kayıtlarının saklanması ve iz kayıtlarının korelasyon kurallarına tabi tutularak alarm üretilmesini sağlayan "Log Yönetim ve Korelasyon Yazılımı" kullanılmaktadır. Tüm kaynaklardan alınan iz kayıtlarının sisteme entegrasyonu sürekli olarak devam edilmekte olup, hem internet üzerinden hem de yerel ağdan bilişim sistemlerine yapılan siber saldırıları tespit etmek için kurallar sürekli güncellenerek sistem sorumlularına uyarı mesajları gönderilmesine devam edilmektedir.

Kurum bünyesinde kullanılmakta olan BT altyapıları üzerinden verilmekte olan servis ve hizmetlerin güvenli biçimde (gizlilik, bütünlük, erişilebilirlik özelliklerini koruyarak) 7/24 esasına göre işletimi ve izlenmesi sağlanarak, kullanılmakta olan SIEM ürününün ön analiz ve olgunluk analizi yapılarak, gerektiği durumlarda olay müdahale süreçleri işletilerek siber güvenlik sistemlerinin korunurluğu sağlanmaktadır.

Kurum bilişim sistemlerinin daha güvenli hale getirilmesi için güvenlik denetimlerinin yapılması, çalışmalar sonucunda ortaya çıkacak olası zafiyet ve risklerin raporlanması ve kapatılması için gerekli çalışmalar yürütülmektedir.

Belediye Otomasyon Yazılımları

İzmir Büyükşehir Belediyesi birimleri, genel müdürlükleri ve bağlı kuruluşların ilgili birimleriyle işbirliği yapılarak, iyi uygulama örnekleri ve deneyimler paylaşarak Belediye Bilgi Yönetim Sistemi (BBYS) geliştirilmiştir. Kurumumuz birimleri tüm işlemlerini belediye bilgi yönetim sisteminin bir parçası olan İBB Uygulamalar yazılımı üzerinden yürütmektedir. Ağ bağlantısı ile tüm birimler aynı yazılımda kendileri için oluşturulan modüller üzerinde işlemlerini yapmaktadır. Toplamda 110 modül geliştirilmiş olup tüm yazılımlar entegre bir biçimde çalışmaktadır. Kurum içerisinde kullanılan İBB Uygulamalar yazılımı tüm hakları ile Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığına ait olup, yazılım üzerindeki kuruma özgü tüm değişiklik ve güncellemeler ile kurum içi bilgi iletişim teknolojilerinin kentsel hizmet kullanımındaki etkinliğinin artırılması sağlanmaktadır. Uygulamalar birimlerden gelen yeni ihtiyaçlar ve mevzuat

değişiklikleri doğrultusunda dinamik olarak güncellenmeye, kullanıcı desteği verilmeye, isteğe uygun yeni yazılımlar hazırlanmaya ve talepler doğrultusunda EBYS entegrasyonları sağlanmaya devam edilecektir.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

EBYS, Kurumumuzdaki belge ve bilgi alışverişinin elektronik ortama aktarılmasını ve bu bilgilerin anlık olarak yönetilmesini amaçlayan bir sistemdir. Ayrıca kurum içi ve kurum dışı yazışmalara ait süreçlerin standart hale getirilmesi, yazışmalar için harcanan kaynakların (kağıt, toner ve insan gücü) minimuma indirilmesi ile insan gücü ve mali kaynakların vatandaş hizmetlerine yönlendirilmesi amaçlanmıştır. Sistem, vatandaşlarımızın kurumumuzdan aldığı hizmetlerin sürelerinin kısalmasını sağlamaktadır. Kurumumuz bünyesinde 9266 sayıda kullanıcı sistemi kullanmakta olup, 920 adet elektronik imza temin süreci de bu proje kapsamında yürütülmektedir. 2017 yılından beri yaklaşık 19 milyon evrak sistemde üretilmiş olup Belediye Bilgi Sistemi Yönetimi yazılımının 12 modülü ile entegrasyonu bulunmaktadır. Her yıl entegrasyonu yapılan modül sayısını artırarak kurum iş süreçlerinin dijitalleşmesi sağlanacak ve bu konu ile ilgili olgunluk seviyesi arttırılacaktır.

Web Siteleri

Vatandaşlarımızın belediyemiz hizmetlerine internet ortamında erişebilmeleri adına 143 adet internet sitesi geliştirilmiştir. Bu sayede vatandaşların kurumumuzla elektronik ortamda iletişime geçmesi, e-belediyecilik hizmetlerine ilgisinin artması ve kentimize daha iyi hizmet sunulması sağlanmıştır. Kurumsal internet sayfalarımızdaki E-işlem bölümlerinde belediye borçlarının ödenmesine ek olarak elektronik beyanname hizmeti de verilmektedir. E-devlet ile birlikte diğer devlet kurumları tarafından sunulan elektronik hizmetlerin entegrasyonu sağlanmıştır. Belediye ile vatandaş arasındaki iletişimin ve hizmetlerin artırılması, belediye hizmetlerinin vatandaşlara elektronik olarak verilmesi, belediye faaliyetlerinin duyurulması amacıyla resmi belediye sitesi www.izmir.bel.tr ve farklı alanlardaki hizmetlerimizin paylaşıldığı internet siteleri sürekli güncellenmekte ve yenilenmektedir. Kurum dışı internet sayfalarımızın yanı sıra personellerimizin, kurum içi duyurulara erişimleri, kendilerine ait bilgileri (yıllık izin hakkı, bordro, üzerine zimmekli demirbaş vb.) öğrenebilmeleri, kullandıkları yazılımlar ile ilgili yetki ve değişiklik taleplerini yapabilmeleri için kurumsal intranet sayfamız geliştirilmiştir. Vatandaşlara verilen elektronik hizmetler teknolojinin gelişmesine bağlı olarak arttırılacaktır. Ayrıca internet sayfalarımızın güncel teknolojilere uyumluluğunun sürdürülebilmesi için gerekli çalışmalar yürütülmeye devam edilecektir. İleride diğer devlet kurumları ile entegrasyonun artacağı ve vatandaşların bürokratik işlemlerinin azaltılacağı düşünülmektedir.

Kiosk Yazılımı

Kentin muhtelif yerlerinde bulunan kiosk cihazlarında kentsel hizmetlerin sunulması için kiosk yazılımları geliştirilmiştir. Geliştirilen yazılımlar ile anlık olarak verdiğimiz hizmetler (haberler, duyurular, kent kameraları, kültür sanat etkinlikleri, ulaşım rehberi, Eşrefpaşa Hastanesi tahlil sonuçları gösterme, HİM başvuru ve başvuru durumu sorgulama, arıza kaynaklı ve planlanan su kesintileri görüntüleme, kent rehberi ile tüm kente dair bilgiler ve nöbetçi eczaneler) kiosk cihazlarından erişilebilir hale getirilmiş, ayrıca kentimize gelen yerli ve yabancı turistlerin şehir içinde gezebilecekleri güzergahları öğrenebilecekleri gezi rotası kiosk yazılımı hizmete açılmıştır. Kiosk yazılımlarımız teknolojinin ilerlemesine bağlı olarak

geliştirilmeye devam edilecektir. Ayrıca ihtiyaca yönelik yeni kiosk yazılımlarının da hazırlanması için gerekli çalışmalar yürütülmeye devam edilecektir.

Mobil Uygulama

Vatandaşlarımızın mobil cihazlarında kullanabilecekleri Android ve IOS işletim sistemlerinde çalışacak 9 adet mobil uygulama teknoloji kullanımıyla sunulan kentsel hizmetlerin geliştirilmesi için hayata geçirilmiştir. Mobil ve diğer uygulamalar için iyi uygulama örnekleri incelenmektedir. İzmir Büyükşehir Belediyesi mobil uygulaması ile anlık olarak verdiğimiz hizmetlere erişilebilirliği sağlamanın yanı sıra şeffaflığı ve demokratik katılımı sağlayacak çalışmalarımız devam etmektedir. Vatandaşlara sunulan mobil uygulamalar teknolojinin ilerlemesine bağlı olarak geliştirilecektir. Ayrıca ihtiyaca yönelik yeni mobil uygulamaların da hazırlanması için gerekli çalışmalar yürütülmeye devam edilecektir.

- **Bizİzmir Mobil Uygulaması:** Bizİzmir Mobil Uygulaması; şeffaf, çoğulcu ve katılımcı belediyeçilik anlayışının hayata geçirilmesini, İzmirlilerin kararlara doğrudan katılım sağlamasını ve şehrimize demokrasi kültürünü yerleştirmeyi hedefleyen şehrin Dijital Meydanıdır. Kullanıcıların; İzmir Büyükşehir Belediyesinin sağlamış olduğu tüm güncel hizmetler hakkında tek bir yerden, kolayca ve hızlı bir şekilde bilgi sahibi olmalarını sağlamaktadır. Vatandaşlar için kent hayatının daha kaliteli bir seviyeye taşınması sağlanırken projelere vatandaş görüşlerinin dahil edilmesi ile hedef projeler önceliklendirilmektedir. Kurum olarak, tüm hizmetler hakkında tek bir yerden hızlı bilgi akışı sağlayabilmeye olanak vermekte, farklı modül ve hizmetlerin yönetimine kolaylık sağlamaktadır. Vatandaşlar ile iletişime geçilecek konularda vatandaşlardan geri bildirim alınabilmektedir.
- **İBB İntranet Mobil Uygulaması:** İzmir Büyükşehir Belediyesi personellerinin kullanımı için oluşturulan İBB İntranet Mobil Uygulaması ile kişi maaş bilgileri, izin bilgileri, görevlendirme bilgileri ve birçok hizmet kolaylıkla tek platform üzerinden ulaşılabilir durumdadır.
- **Spor İzmir Mobil Uygulaması:** İzmir Büyükşehir Belediyesi spor etkinlikleri duyuruları, Spor İzmir aracılığıyla katılım sağlamak isteyen daha fazla sayıda vatandaşa ulaşmaktadır. Bu uygulama, uluslararası projelerle örnek bir sportif kent kültürü yaratılması yolunda spora teşvik eder ve destek olmaktadır. Spor İzmir, kullanıcıların cihazlarındaki sağlık uygulamaları ile entegre çalışarak gerçekleştirilen her aktivitenin bilgilerini detaylı bir şekilde göstermektedir. İzmir’de gerçekleşecek tüm spor etkinlikleri, spor tesis bilgileri ve nasıl ulaşabileceği görülerek, yol tarifi alınabilmektedir. Kişiselleştirilmiş aktivite rotaları ile kişiye özel önerilere ulaşılabilirken yakın çevrede bulunan diğer kullanıcıların aktiviteleri hakkında da bilgi sahibi olunabilmekle birlikte, katılımları da sağlanabilmektedir. Ayrıca, İzmir Büyükşehir Belediyesi Gençlik ve Spor Kulübü Spor Okulları Başvuru sistemi ile her zaman başvuru yapılabilmektedir.
- **Pako Mobil Uygulaması:** Pako, kayıp veya bulunan patilere yardımcı olmak, yuva arayan patilere yeni bir yuva bulmak ve mama bağıışı yaparak sokaktaki patilere destek olmak gibi farklı hizmetler sunmaktadır. Bu hizmetlerin yanı sıra kullanıcılara; Pako gönüllüsü olmak için başvuruda bulunabilecekleri, patiler hakkında sıkça sorulan soru ve cevapları öğrenebilecekleri bir modül sunmaktadır. Sokaktaki kediler için kısırlaştırma randevusu alma, acil durumlarda ambulans çağırma ve veteriner takip modülünden en yakın veterinerlerin bilgilerine ulaşma imkanı sağlanmaktadır.

- **Acil İzmir Mobil Uygulaması:** Acil İzmir, afet ve acil durumlarda (deprem, yangın, arama kurtarma, sıkışmalı kaza, sel) itfaiye ekiplerinin kullanıcılara koordineli bir şekilde ulaşmasını amaçlamaktadır. Afet ve acil durumlar dışında ise vatandaşların ihtiyaç duyduğu bilgilere erişebileceği modüller sunulmaktadır. Acil İzmir mobil uygulamasına cep telefonu numarası veya isteğe bağlı olarak kimlik bilgileri ile giriş yapılmakta, uygulamaya girdikten sonra “Enkaz Altındayım”, “Güvendeyim”, “Yaralıyım”, “Kayıp Bildir”, “Yıkılan Bina Bildir” butonları ile acil ve öncelikli durum bildirimi yapılabilmektedir.
- **İzmir Tarımı Mobil Uygulaması:** İzmir Tarımı Mobil Uygulaması ile üreticilere, uydu görüntüleme sistemlerinin tarımsal algoritmalarla analiz edilmesi ile profesyonel zirai destek alabilecekleri, tarlanın durumunu uzaktan takip ederek, ilaçlama, gübreleme, sulama ve yetiştiricilik kararlarını veri desteği ile verebilecekleri aynı zamanda ürünlerini sergileyebilecekleri ve alıcılarla buluşturabilecekleri bir platform oluşturulmuştur.
- **Wizmirnet Mobil Uygulaması:** Wizmirnet mobil uygulaması ile İzmir il sınırları içerisinde yaşayan tüm vatandaşlara (özellikle dezavantajlı ve kırsal alanda yaşamakta olan) ücretsiz ve sınırsız internet erişimi sağlanmaktadır. Kesintisiz internet hizmeti güncel olarak 528 noktada sağlanmış durumdadır.
- **Eşrefpaşa Mobil Uygulaması:** Türkiye’nin tek belediye hastanesi olarak toplumun her kesimine hem koruyucu sağlık hem de ikinci basamak sağlık kurumu olarak tanı ve tedavi hizmetlerini sağlayan Eşrefpaşa Hastanesi, mobil uygulama aracılığıyla kullanıcıların detaylı bilgi almalarını ve tüm online işlemleri gerçekleştirmelerini sağlamaktadır. Hastaların laboratuvar sonuçları, e-reçeteleri ve tedavileri gibi birçok bilgi uygulama üzerinden kolayca erişilebilir durumdadır.
- **Visit İzmir Mobil Uygulaması:** Visit İzmir, İzmir şehrine dair güncel bilgilerin yer aldığı bir turizm uygulamasıdır. İzmir’in tanıtım yüzü olarak görev yapan Visit İzmir, şehri basit ve eğlenceli bir şekilde keşfetmeyi sağlamaktadır. Uygulama, İzmir’deki yenilikler, görülecek yerler, konaklama ve etkinlikler hakkında detaylı bilgiler sunmaktadır. Ayrıca, tüm bu noktalara nasıl ulaşabileceğinizi güncel haritalar üzerinden göstermektedir.

3.7.5. Mali Kaynak Analizi

KAYNAKLAR	Planın 1. yılı	Planın 2. yılı	Planın 3. yılı	Planın 4. yılı	Planın 5. yılı	Toplam Kaynak
GENEL BÜTÇE	76.000.000.000,00	87.500.000.000,00	97.800.000.000,00	106.500.000.000,00	113.200.000.000,00	481.000.000.000,00
<i>Vergi Gelirleri</i>	186.756.000,00	215.015.000,00	240.325.000,00	261.704.000,00	278.168.000,00	1.181.968.000,00
<i>Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</i>	2.061.206.000,00	2.373.099.000,00	2.652.447.000,00	2.888.401.000,00	3.070.112.000,00	13.045.265.000,00
<i>Alman Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</i>	138.000,00	159.000,00	178.000,00	193.000,00	206.000,00	874.000,00
<i>Diğer Gelirler</i>	73.715.672.000,00	84.870.017.000,00	94.860.430.000,00	103.298.935.000,00	109.797.553.000,00	466.542.607.000,00
<i>Sermaye Gelirleri</i>	40.004.000,00	46.057.000,00	51.479.000,00	56.058.000,00	59.585.000,00	253.183.000,00
<i>Alacaklardan Tahsilat</i>						
<i>Red ve İadeler (-)</i>	-3.776.000,00	-4.347.000,00	-4.859.000,00	-5.291.000,00	-5.624.000,00	-23.897.000,00
<i>Diğer (kaynak belirtilecek)</i>						
İÇ BORÇLANMA	4.000.000.000,00	4.600.000.000,00	5.500.000.000,00	6.650.000.000,00	7.250.000.000,00	28.000.000.000,00
DIŞ BORÇLANMA	8.100.000.000,00	9.700.000.000,00	10.850.000.000,00	11.750.000.000,00	12.300.000.000,00	52.700.000.000,00
LİKİDİTE AMAÇLI TUTULAN NAKİT, MEVDUAT VE MENKUL KIYMETLERDEKİ DEĞİŞİKLİKLER	3.828.000.000,00	4.717.000.000,00	5.644.000.000,00	6.435.000.000,00	6.857.000.000,00	27.481.000.000,00
TOPLAM	91.928.000.000,00	106.517.000.000,00	119.794.000.000,00	131.335.000.000,00	139.607.000.000,00	589.181.000.000,00

3.8. PESTLE Analizi

Politik

Merkezi Hükümetin Yerel Yönetimlere Dair Politikası

FIRSATLAR	Ne Yapılmalı?
Kamu yatırımları	Kentin ihtiyaçları doğrultusunda planlanmalı
Ulusal sağlık politikaları ile uyumlu projeler geliştirilerek devlet desteği alınması	Ulusal ve yerel sağlık politikalarını yakından takip ederek projelerin şekillendirilmesi
Tarımsal üretim için çeşitli teşvik ve desteklerin verilmesi	Çiftçilerin modern tarım tekniklerine geçişini ve ürün verimliliği artırmanın yanı sıra tarımsal araştırmalar ve yeniliklerin yerel düzeyde uygulanmasını desteklemek amacıyla çeşitli teşvik ve desteklerin artırılması ve kullanımın yaygınlaştırılması
Uluslararası kuruluşlarla yapılan proje destek anlaşmaları	Avrupa Birliği başta olmak üzere, çeşitli ülke ve kuruluşlarla iletişim sağlanması, yurt dışı proje hibe programlarına başvurulması, uluslararası fon ve uygulamalardan faydalanmak için başvuru süreçlerinin hızlandırılması ve başvuru kaynaklarının çeşitlendirilmesi
Ulusal bazlı üretilen kırsal kalkınma politikalarının varlığı	Yerel tarım politikasının oluşturulması, üretimde çalışacak elemanların yetiştirilmesi, bölge ihtiyaçlarına uygun olarak destek kalemlerinin artırılması ve belediye boş arazilerinin tarımsal üretime yönelik kullanılması
Katılımcı yönetim ile denetim mekanizmaları geliştirmek	Yerel yönetimlerin karar alma süreçlerine halkın daha fazla katılımının sağlanması, danışma kurulları ve halk toplantılarının düzenlenmesi
Belediyeler arası işbirliği ve iletişimin artması	Büyükşehir belediyeleri ile iletişim kanallarının kurulması ve proje işbirliklerinin yapılması
Bütünşehir yasasının ildeki tüm vatandaşları kapsaması	Entegre yönetim uygulamaları ve ilçe belediyeleri ile sürdürülebilir ortak çalışmalar yapılması
TEHDİTLER	Ne Yapılmalı?
Kırsal alanı etkileyen mevzuatların değişken olması	Kırsal koruma ve kalkınma konusunda uluslararası mevzuatla elde edilen kazanımların devam ettirilmesi ve taahhütlerin yerine getirilmesinin sağlanması
Yatırımların yer seçiminin kırsal alana olumsuz etkisi	Kırsal alanlar üzerinde baskı yaratan üst ölçekli yatırımlara yönelik projelerde merkezi idare tarafından yerel idare ile iş birliği yapılması, görüşlerin ortaklaştırılması
Yeni mezarlık alanlarının oluşturulmasında yaşanan bürokratik izin sıkıntısı ve bunun il genelinde yarattığı mezarlık alanı eksikliği	Yaşanan sıkıntıların kamuoyunca bilinirliğinin artırılması, defin, aile kabri vb. ücretlerin kademeli olarak yükseltilmesiyle elde edilen gelirlerin yeni mezarlık alanlarının oluşturulmasında kamulaştırma alternatiflerine katkı sağlaması
Ulusal sağlık politikalarında ani değişikliklerin, projelerin uygulanmasını zorlaştırması	Esnek ve adaptasyon yeteneği yüksek planların geliştirilmesi
Türkiye'nin göçmen kabul politikası nedeniyle bulaşıcı hastalıklarda görülen artış	Aşılama politikaları geliştirilmesi
İklim değişikliği ve tarım konusunda üretilen politikaların yetersizliği veya uygulanamaması	Yerel yönetimlerin iklim değişikliğinin tarımsal üretimde etkilerinin azaltılması doğrultusunda yeni politikaların oluşturulması ve çeşitli yollarla bu politikaların sahada da uygulanmasının sağlanması
4736 sayılı yasa ile tanınan indirimli ve ücretsiz seyahat hakkından kaynaklanan gelir kayıpları	Hak sahibi yolcuların kullanımlarından oluşan gelir kayıplarının merkezi yönetim tarafından sübvansede edilmesi
Merkezi yönetimin projelerimizi yeterince desteklememesi	Her projenin başvuru ve onay tarihlerini, projeye merkezi yönetimin ve yerel yönetimin koyduğu katkının düzenli olarak kamuoyuyla paylaşılması, proje onayı ve görüşü verecek olan kuruluşlar ile sürekli olarak görüşülerek projenin takibinin artırılması, müzakere ve diyalog sürecinin sürekli tutulması
Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile işlerin tasfiye edilmesi ve ek fiyat farkları oluşması	Faaliyetlerin önceliklendirilmesi yoluyla bu tür durumlar karşısında oluşacak bütçesel farkların ödeme planını etkilemesinin önlenmesi
Mevzuat değişikliklerinin yerel yönetimleri kısıtlayıcı şekilde değiştirilemeyecek maddeler ile düzenlenmesi	Mevzuatların yürütücüsü olan ilgili Bakanlıklar ile görüşülerek bu konuda müzakere ve diyalog isteğimizden vazgeçmeden kararlı tutum sergilenmesi ve sonucunda ilgili mevzuatta gerekli yasal düzenlemelerin yapılmasının sağlanması
Mevzuat değişikliklerinin yerel yönetimlerden bağımsız ve yerel yönetimleri kısıtlayıcı şekilde yapılması	Mevzuat değişikliklerinin ve yetkilendirmelerin iller bazında illere özel olarak uygulanabilmesi ve sürdürülebilirliği adına merkezi yönetimin yerel yönetimlerle valilik bazında koordinasyon oluşturarak çalıştay vb. toplantılar ile ortak hareket edilmesinin sağlanması, yetki karmaşasının giderilmesi
Uluslararası fon desteklerinde öncelikli olunamaması	Sürdürülebilir yapılar için yerel fonlar yaratılması
Yetki kargaşası ,yönetimsel zorluklar	Merkezi ve yerel yönetimler arasında etkin işbirliği mekanizmaları oluşturulması ve yetki kargaşası önlenmesi
Yerel Yönetimlerin mevzuatların oluşturulması açısından öneri, tekliflerinin dikkate alınmaması	Yerel yönetimlerin teklif ve önerilerinin değerlendirileceği toplantıların Türkiye Belediyeler Birliği tarafından yapılması, merkezi hükümet ile toplantı sonuçlarına göre görüşmeler yapılarak, mevzuat eksikliklerinin tamamlanmasının sağlanması
İmar planları ile ilgili yetki çatışmaları	

Ülkemizin Uluslararası İlişkiler Politikası

FIRSATLAR	Ne Yapılmalı?
AB uyum sürecinde alınan fonlarla projelerin finanse edilebilmesi	Uluslararası ilişkilerdeki gelişmeleri takip ederek projelere uygun fon ve hibe programlarına başvurulması
Tarımsal üretimde uluslararası ilişkilerle çeşitliliğin sağlanması	Merkezi hükümetin, yerel yönetimlerin çiftçilere daha geniş pazarlara erişim imkanı sunmasını teşvik etmesi, tarımsal ürünlerin ihracatının iyi fiyatlarla satılmasını sağlaması
Uluslararası ilişkiler çerçevesinde lojistik olarak yakın ülkelerle ilgili katma değerli tarım ürünlerinin ihraç edilebilmesi	Ülke rehberleri paylaşılarak devlet kurumları tarafından yapılan ülke bazında detay raporların paylaşılması ve hedef pazarlar ile ilgili kurumlar ve alıcılarla paylaşılması
Gelişmiş ülkelerde bulunan belediyelerin yapmış olduğu ekonomik, tarımsal, sosyo-kültürel, sağlık ve vatandaş odaklı proje ve uygulamaların belediyemiz bünyesinde de gerçekleşmesinin sağlanması	Bu konuları araştırmak ve Belediyemiz bünyesinde uygulanabilir hale getirmek için ekip kurulması (uzaktan ve yerinde projelerin araştırılması)
Uluslararası proje destek anlaşmaları	Uluslararası hibe programlarına başvurulması, bu çağrıları takip ederek ilgili birimlerle eşleyebilecek kurumsal bir ekibin oluşturulması, Avrupa Birliği başta olmak üzere, çeşitli ülke ve kuruluşlarla iletişim sağlanması, iş birliği olasılıklarının değerlendirilmesi yurt dışı proje hibe programlarına başvurulması uluslararası fon ve uygulamalardan faydalanmak için başvuru süreçlerinin hızlandırılması ve başvuru kaynaklarının çeşitlendirilmesi
Uluslararası kuruluşlarla kültürel mirasın korunmasına yönelik proje destek anlaşmaları yapılması	Uluslararası kuruluşlar ile iletişim sağlanarak açılan fon ve hibe programlarına başvuru yapılması
Uluslararası kurumlar ile yürütülen çalışmalar	Çevresel etki projelerinde uluslararası kurumlar ile ortak projeler üretilmesi ve çalışma şartlarının sağlanması
Özellikle uluslararası fon kuruluşları ile yapılan olumlu anlaşmaların merkezi hükümet tarafından desteklenmesi	Merkezi hükümetin ilgili kurumları ile yeni iletişim kanalları kurulması
Afet riski olan ülkelerle işbirliği	Konusunda ilerlemiş ülkelerle koordinasyon kurulması, iş birliği ve ortak politikaların geliştirilmesi
TEHDİTLER	Ne Yapılmalı?
Yasal düzenlemelerdeki ani değişiklikler, projelerin uygulanmasını zorlaştırması	Yasal düzenlemeleri sürekli takip ederek ve gerektiğinde projeleri bu doğrultuda revize ederek uyum sağlanması
Uluslararası pazar rekabeti sebebiyle tarımsal üretimde azalma	Uluslararası pazarlarda rekabetin artması ve ithal ürünlerin yerel piyasaya girişinin oluşturduğu olumsuz etkilerin yerel üreticilerin üzerinde baskı yaratmasını engelleyecek faaliyetlerin oluşturulması ve desteklerin sağlanması
Uluslararası projelere dair politikaların tutarsızlığı ve değişkenliği	Ortak proje alanlarının çoğaltılması, yapılan projelerin eş zamanlı ve diğer proje örneklerinin veri tabanına bağlanması
Ülkemizin uluslararası ilişkiler politikalarının sıklıkla değişiklik göstermesi, AB müzakerelerinin durması	Dış ülke ve dünya kentleri ile tarihsel ve kültürel işbirliği yöntemlerinin artırılması
Siyasi ve ekonomik açıdan güçlü ülkelerin yeraltı kaynakları yönünden zengin ülkelere karşı sergilediği tutum	Ticaret temelli ekonomi yerine üretim temelli ekonominin desteklenerek kaynaklarımıza sahip çıkmamıza olanak tanıyacak Ar-Ge çalışmalarının yürütülmesi, eğitim kurumları, STK'lar ve üniversiteler ile ortak projelerin geliştirilmesi
Uluslararası dengelerin, ülkeler arasındaki ilişkilerin ve ülkemize karşı tutumların değişkenlik göstermesinin, işbirliği ve hibe imkanlarını kısıtlıyor olması	Temas kurulan kentler ve organizasyonlarla kentimize ve uluslararası topluma katma değer yaratacak işbirliklerinin geliştirilmesi
Merkezi hükümetin uluslararası projelere yönelik çalışmalarının uluslararası normlara uyumlaştırılmaması	Uluslararası projelere yönelik yerel yönetimlerle merkezi hükümet arasında köprü görevi görebilecek bir teşkilat yapısının oluşturulması

Ekonomik Kalkınma Politikası

FIRSATLAR	Ne Yapılmalı?
Kırsal üretim potansiyelinin ortaya çıkarılması	Yerel üretimin desteklenmesi kırsal alanın potansiyelinin korunması ve desteklenmesi
Merkezi hükümetin tarım sektörü için sunduğu hibe, kredi ve vergi teşvikleri	Tarımsal üreticilerin modern tarım teknolojilerine ve ekipmanlarına yatırım yapmasını kolaylaştırarak, üretimde verimlilik ve sağlıklı üretim yapmalarına olanak sağlayan maddi, teknik bilgi ve altyapı desteklerinin verilmesi
Tarımsal ürünlerin ihracatı için stratejik bir konuma sahip olunması	Doğru dış ticaret politikaları ve anlaşmaları yapılarak, ihracat olanaklarının artırılması
Üretim planlaması faaliyetlerinin yaygınlaşması	Tarım Bakanlığımızın başlamış olduğu tarım envanteri sayımı sonrasında yapılacak olan tarımsal üretim planlamasının belirli bir pilot bölge seçilerek yapılması
Yerel yönetimlerde üretime yönelik faaliyetlere yardımların uygulanması	Sergi alanları için imar planlarında kamusal alanların tanımlanması, kooperatifleşmenin, yerel kalkınmanın eğitimlerle desteklenmesi, üretime yönelik ortak çalışmalar yapılması

FIRSATLAR	Ne Yapılmalı?
Kentsel dönüşüm faaliyetlerinin desteklenmesi	Uygun dönüşüm alanlarının oluşturularak, yeni yapılacak olan yapıların; enerji verimliliği ve sürdürülebilirliğine uygun, temiz enerji kaynaklarını kullanan; kullandığı suyu arıtarak uygun alanlarda kullanılabilmesini sağlayan, yeterli yeşil alan planlamalarına sahip olan ve atıklarını geri dönüştürebilen bir şekilde planlanmasının sağlanması
Ulusal ve uluslararası hibe kaynakları kapsamında hazırlanan ve yürütülen projelerin kentin ekonomik, sosyal ve kültürel kalkınmasına ve çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlaması	Ulusal ve uluslararası hibe programlarına katılıma yönelik sistematik ve kurumsal çalışmaların rekabet edebilir seviyede ilerletilmesi, kent çapındaki diğer kurum ve kuruluşlarla ve de Belediyemizin birimleri arasında proje bazlı işbirliği, iş bölümü ve masraf paylaşımı kültürünün geliştirilmesi
TEHDİTLER	Ne Yapılmalı?
Ekonomik durgunluk dönemlerinde bütçe kısıtlamaları, projelerin finansmanını zorlaştırılması	Mali disiplin ve etkin bütçe yönetimi ile maliyetlerin kontrol altında tutulması
Kur değişikliklerinin ortaya koyduğu maliyet artışı	Kur değişikliklerinden minimum zararla hareket etmek için sadece Türk Lirası ile alım yapmak ve fiyat sabitliğini sağlamak için sürekli kullanılan yapım ömürlü mal ve malzemelerin fazladan alınması ve depolanmasının sağlanması
Ülke genelinde kırsal kesimden şehirlere göç hareketinin olması	Kırsal kalkınma projelerine destek olunması
Merkezi hükümetin tarım politikalarındaki ani değişiklikler veya belirsizlikler	Tarımsal üreticilerin planlama ve yatırım kararlarını zorlaştırmayacak politikalar üretilerek, ilgili politikaların uzun süreli uygulanmasının sağlanması
Tarım ürünlerinin dışardan alınması sonucu iş gücünün azalması	Yerel ürünlerimizin desteklenmesine yönelik reklam, tanıtım, bilgilendirme, konferans, fuar, festival, vb çalışmaların yapılması, tarım ile uğraşanlara desteğin artırılması
Sanayi alanlarının yarattığı çevresel kirlilik ve gelişen sanayinin oluşturduğu atıklar	Aynı sektördeki işletmeleri bir araya toplayarak şehir dışında sanayi siteleri oluşturulması, katı atık bertaraf tesislerinde elde edilen gaz ile ısınma ve seracılık faaliyetlerinin desteklenmesi

Ekonomik

Ülkemizin Ekonomik Durumu

FIRSATLAR	Ne Yapılmalı?
Ulusal ve uluslararası fon ve hibe programlarından yararlanılarak projelerin finanse edilebilmesi	Alternatif finansman kaynakları araştırılarak bütçe çeşitlendirilmesinin sağlanması
Sağlığa bütçeden ayrılan payın artması	Hastanelerde eğitim ve Ar-Ge birimlerinin kurulması
Tarımsal destek ve teşvikler	Merkezi hükümet, yerel yönetimlere çiftçilere sunulmak üzere mali yardımlar ve sübvansiyonlar sağlanarak; gübre, ilaç, mazot, tohum, makine ve ekipman alımlarında desteklerin sağlanması
Tarımsal kalkınma kooperatifleri	Merkezi hükümetin tarımsal kooperatiflere yönelik politikalarına dayanarak kooperatiflerin güçlendirilmesi, üretim kapasitelerinin artırılması, pazar erişimlerinin iyileştirilmesi ve kırsal kalkınma desteklerinin sağlanması
Organik ve katma değerli ürünlerin üretimlerindeki artış	Organik ve katma değerli ürünler için uluslararası pazarlarda artan talebi karşılayacak yeni ihracat fırsatlarının oluşturulması
Tarım turizmi olanakları	Tarım turizmi yoluyla yerel ürünlerin tanıtılmasına ve pazarlanmasına katkıda bulunacak faaliyetlerin desteklenmesi
Ülkemizde oluşan ekonomik darboğazlar sebebiyle bireysel yolculukların payını toplu ulaşımın alması	Artan talepler ile birlikte toplu ulaşımın konfor düzeyinin artırılmasına yönelik yatırımların yapılması; optimizasyon konusu, araç sefer sıklıkları, ücretlendirme politikaları, entegrasyonun güçlendirilmesi hususlarının göz önünde bulundurulması
Ülkenin CDS priminin düşük olması ve kredi derecelendirme notlarının yükselmesine paralel olarak, belediyenin yüksek kredi notlarına istinaden, belediyenin projeleri için ucuz maliyetli dış finansman kaynaklarına erişebiliyor olması	
Ülke ekonomisine bağlı olarak yerel bankalardan finansman erişiminin olması	
TEHDİTLER	Ne Yapılmalı?
İhale, doğrudan temin ve yaklaşık maliyetlerde teklif veren firma sayısının azalması	Yeni kaynaklar yaratılarak bir program doğrultusunda hakediş süreci zamanında tamamlanmalı yüklenicilerle yapılan sözleşmelerde belirtilen ödeme sürelerine riayet edilmesi, gelir ve gider sisteminin koordineli bir şekilde yürütülmesi ve tasarruf tedbirleriyle desteklenmesiyle gerekli harcamalara fon oluşturulması, yeni kaynaklar yaratılarak birprogram doğrultusunda ödemelerin yapılması
Sağlık malzemeleri ve eğitim materyallerindeki maliyet artışlarının projeleri olumsuz etkilemesi	Mali disiplin ve etkin bütçe yönetimi ile maliyetler kontrol altında tutulması
Kentsel nüfus artışı	Dengeli göç politikaları uygulanması, kent nüfusunun güvenli gıdaya ulaşımının sağlanması

TEHDİTLER	Ne Yapılmalı?
Küresel pazar koşullarındaki değişiklikler	İhracat fırsatlarını sınırlandıran ve rekabeti arttıran koşullara karşı tarımsal üreticilerin rekabet edilebilirliğini arttıracak desteklemelerin gerçekleştirilmesi
Ekonomik dalgalanma ve maliyet enflasyonunun artması	Gelir arttırıcı çalışmalara öncelik verilmesi ve tasarruf tedbirlerinin uygulanması
Ülke genelinde yaşanan ekonomik krizin yerel yönetimlerin fiyat politikalarına etkisi	Yerel yönetimlerin sübvansane ettiği ulaşım giderlerine devlet desteğinin sağlanması
Projelerin aksaması / durması / iptal edilmesi / maliyetinin artması	Projelerin önceliklendirilerek yapılması, stratejik plan ve bütçe planlarının risk odaklı hazırlanması, projelerin daha optimal çözümler üretilerek yapılması
Enflasyon ve döviz kurunun artmasıyla maliyetlerin etkilenmesi	Stratejik yönetim perspektifinden bakarak sürdürülebilir mali disiplinin sağlanması, yerli malı üretime destek ve teşviklerin yapılması, Ar-Ge fonları konulması ile üretim imkanı sağlanması, tarımsal üreticilerin ithal girdilerin maliyetlerinin altında ezilmesini engellemek kapsamında desteklerin miktar ve sayılarının artırılması, asansör ve yürüyen merdiven yedek parça alımı ve elektrik bakımı için alınacak malzemelerin yılın başında bir seferde alınarak stoklanması
Küresel mali krizler ve ulusal düzeydeki ekonomik sıkıntılar sebebiyle hibe programına ayrılan mali payın düşmesi, hibe programlarının azalması, buna bağlı olarak; yararlanılacak hibe imkanlarının azalması ve proje başvurularındaki rekabetin artması	Ulusal ve uluslararası hibe programlarına katılıma yönelik sistematik ve kurumsal çalışmaların rekabet edebilir seviyede ilerletilmesi, kent çapındaki diğer kurum ve kuruluşlarla proje bazlı işbirliği, iş bölümü ve masraf paylaşımı kültürünün geliştirilmesi

İstihdam

FIRSATLAR	Ne Yapılmalı?
Agro-turizm olanaklarının varlığı	Tarım ve turizm sektörlerinin entegrasyonunu sağlayarak, agro-turizm gibi yeni iş fırsatlarının ve gelir kaynaklarının ortaya çıkmasının teşvik edilmesi
İzmir ilinde bulunan fabrika ve iş yerlerinde çalışan personele yönelik açılan meslek edinme kursları	İstihdama yönelik olarak anlaşma yapılacak meslek kollarına yönelik fabrikalar üzerinden eğitimlerin düzenlenmesi ve bu eğitimlerin belediyemiz vasıtası ile sertifikalandırılması
İtfaiye personel alımının teşkilatlar bünyesinden yapılabilmesi	İtfaiye teşkilatlarının geliştirilebilmesi amacıyla personel istihdam edilmesinin sağlanması
TEHDİTLER	Ne Yapılmalı?
Sağlık ve eğitim alanında yetersiz istihdamın, projelerin etkinliğini azaltması	Sağlık ve eğitim alanında istihdamı artırmaya yönelik girişimlerde bulunması
Yüksek işsizlik oranlarının, toplum sağlığı üzerinde olumsuz etkiler yaratması	İşsizler için sağlık ve psikososyal destek programlarının geliştirilmesi
Ekonomik kriz sonucunda işsiz sayısının yükselmesiyle kamu kurumlarına olan ilginin artması	Liyakata ve ihtiyaca bağlı olarak işe alımların yapılması ve bunun yanında özel sektörde oluşabilecek açık pozisyonlara ilgili kurumlar tarafından yönlendirme yapılması
Üniversitelerde ülke ihtiyacından fazla mezun verilmesi	
Beyin göçüne paralel mesleki uzman gücünün azalması	

Ekonomik Kalkınma Politikaları

FIRSATLAR	Ne Yapılmalı?
Sürdürülebilir kalkınma politikaları	Sürdürülebilir kalkınma hedeflerine uygun projelerin tasarlanması
Proje fonlarından pay alma hakkı olması	Meslek fabrikaları kurslarının geliştirilmesi, işe alma politikalarının gözden geçirilmesi, aile bazlı yeterlilik için alım çalışmaları, iş gücü geliştirme çalışmalarının yoğunlaştırılması, alınan payların yeni projeleri oluşturmak için gelir sağlaması
TEHDİTLER	Ne Yapılmalı?
Ekonomik kaynaklardaki yetersizliğin projelerin uygulanmasını zorlaştırması	Alternatif finansman kaynakları ve hibe programlarının araştırılarak bütçe çeşitlendirmesi sağlanması
Proje ve fonlara yönelik yeterli desteğin verilmemesi	Proje ve fonlara yönelik yerel yönetimler bünyesinde profesyonel ekiplerin oluşturulması-nın merkezi yönetimlerce sağlanması ve koordineli olarak çalışmalara destek verilmesi
Devlet kurumları arasındaki adaletsiz bütçe dağılımı	
Vergiler/harçlarda yapılan değişiklikler	Bütçenin doğru hesaplanarak adil dağıtılması
Tarımsal üretimde kullanılan girdilerin maliyetlerinin artması nedeniyle tarımsal ürünlerin fiyatlarındaki dalgalanma	Tarımsal üreticilerin gelirlerini korumak ve sürdürülebilir tarımsal üretimi sağlayarak rekabet edilebilirliği arttırmak için tarımsal girdilerin maliyetlerini azaltacak uygulama ve politikaların geliştirilmesi gerekmektedir

Sosyo-Kültürel

Göç

FIRSATLAR	Ne Yapılmalı?
Yerel ürünlere artan talep	Sağlıklı ve doğal gıdaya erişim olanaklarının ve gıda izlenebilirliğini artırılması
Kırsal kalkınma politikalarının varlığı	Kırsalda bulunan toplulukların ekonomik ve sosyal gelişimleri kapsamında desteklerin artırılması
Genç girişimcilerin varlığı	Tarımda yenilikçi projelerin geliştirilmesi ve sektöre yeni bir ivme kazandırmak için desteklerin artırılması
Kültürel çeşitlilik	Göçmen kültürlerinin tanıtılması ve kültürel çeşitliliğin desteklenmesi
TEHDİTLER	Ne Yapılmalı?
Kırsal alandaki genç nüfusun kente göç hareketi	Kırsal alandaki sosyal olanakların güçlendirilmesi, eğitim olanaklarının sağlanması, istihdam alanının çeşitlendirilmesi/katma değer ürün elde edilmesinin sağlanması
Yaşlı nüfus göçünün artmasıyla ilimizdeki ölüm oranlarının toplam nüfus karşısında diğer illere kıyasla artış göstermesi	İlimize yeni mezarlık alanlarının kazandırılması ile il dışı nakil oranının artırılması
Göçmenlerin kültürel farklılıklarının, sağlık hizmetlerinin kabulünü zorlaştırması	Kültürel uyumu artırmaya yönelik bilinçlendirme ve eğitim kampanyalarının düzenlenmesi
Yaşlı nüfusun artışı ile kronik hastalıkların artması	Evde sağlık hizmetlerinin artırılması
Artan nüfus yoğunluğu ile birlikte mevcut yol ağlarının ve toplu taşımanın yetersiz kalması	Nüfus planlaması yaparak ihtiyaç ve talepler doğrultusunda ulaşım planlarının revize edilmesi
Göç ve ekonomik gelişmeler sebebiyle değişen demografik yapının ve kentlilerin sosyo-ekonomik davranış biçimlerinin, kent düzeninin sürdürülebilirliğine olumsuz etkileri	Düzenin sürdürülebilirliği için denetim birimlerinin güçlendirilmesi
Göç kaynaklı nüfus yoğunluğunun artmasına bağlı çevresel kirliliğin artması, şehir temizlik kapasitelerinin ve çalışmalarının yetersiz kalması	Yerel yönetimler ile birlikte kurulacak koordinasyon sayesinde şehir sistemine bağlı arıtma, altyapı gibi alanların güncellenmesi, çevresel kirliliğin önüne geçilebilmesi için doğru kentleşme alanlarının oluşturulması, göç ile kente gelen insanların çevre bilincinin artması için eğitim verilmesi
Merkezi yönetimin izlediği uluslararası ve geçici koruma altında olan kişi (mülteci) politikası	İl genelinde uluslararası ve geçici koruma altında olan kişiler (mülteciler) için yaşam alanlarının oluşturulması
Göç kaynaklı yoğun nüfus artışı ile birlikte atıkların ve buna bağlı atık döküm alanlarının kısa sürede dolması	Yazılı ve görsel basın, sosyal medya gibi kanallar aracılığı ile atık yönetimi hiyerarşisinde belirtildiği gibi atık oluşumunu önleme, kaynağında azaltma ve tekrar kullanmaya yönelik bilinçlendirme/özendirme çalışmaları ve kampanyalarının yapılması, geri dönüştürülemeyen atıkların atık yakma ve enerji üretim tesisinde bertaraf edilerek geri dönüşüm ve ileri dönüşüm yöntemleri üzerine halkın bilinçlendirilerek belli kurallar dahilinde atıkların kaynağında ayrı toplanması sağlanması, evde kompost yapımı desteklenmesi ve eğitici çalışmalar yürütülmesi
Hızlı kentleşme ile kentin kültürel dokusunu kaybetmesi	İzmirlilik kültürü ile ilgili İzmir'e özel etkinlikler ve pekiştirme çalışmalarının yapılması
Ülkemizde bulunan uluslararası ve geçici koruma altında olan kişilerin (mültecilerin) artan nüfusları	Gerçekçi ve veriye dayalı uluslararası ve geçici koruma altında olan kişi (mülteci) politikalarının hayata geçirilmesi, sosyal ve ekonomik kaynaklara eşit erişim imkanı sağlanması, afet durumlarında dezavantajlı grupların dikkate alınması
Gelen göçler ile birlikte İzmir'deki işgücü piyasasının olumsuz etkilenmesi ve işsizlik oranının artması	Merkezi yönetim ve yerel yönetimlerin göç edenlere yönelik birlikte hareket etmesi ve takipli-sürdürülebilir istihdam politikalarının daha aktif hale getirilmesi
Yurtdışından gelip ülkemizde barınan şahısların konuştuğu dillerin ortak olmaması	Yabancı uyrukular için Türkçe eğitim imkanlarının artırılması
Çarpık ve standartlara uygun olmayan yapılaşmaların artması	Mevzuatlara uygun olmayan yapılaşmalara izin verilmeyip, denetimlerin, yaptırımların artırılması
Göç nedeniyle kente gelenlerin kendi aralarında gruplaşmaları sonucu kent hayatına entegre olamaması ve kamusal olanakların yetersizliği	Kentsel olanakların ve kamusal mekanların kapsayıcı, yeterli düzeyde ve erişilebilir olacak şekilde yeniden düzenlenmesi, söz konusu grupların kent yaşamına adaptasyonlarının artırılmasına yönelik kamusal mekan tasarım projelerinin geliştirilmesi

Demografik Yapı

FIRSATLAR	Ne Yapılmalı?
Genç ve eğitilmiş nüfusun var olması	Sosyal, kültürel, sportif etkinlik alanlarının artırılması, belediye projelerinin genç nüfusu da kapsayıcı olabilmesi amacıyla üniversite, lise ders ortamlarına taşınması sağlanarak onların fikirlerinin alınması ve değerlendirilmesi, genç ve eğitilmiş nüfusun, belediyenin projelerine desteğinin sağlanması
TEHDİTLER	Ne Yapılmalı?
Yaşlı nüfus artışının, farklı sağlık ihtiyaçları doğurması	Yaşlı nüfusun sağlık ihtiyaçlarına yönelik özel programlar ve eğitimler düzenlenmesi
Temizlik hizmetlerine karşı halkın bilinçsizliği	Bilinçlendirme çalışmaları yürütülmesi
Kamusal alanlarda eğitimsiz kişilerin vandalizm sorunlarına sebep olması	Vatandaşlık bilincinin ve aidiyet duygusunun artırılmasına yönelik kapsayıcı ve katılım odaklı projeler geliştirilmesi

İzmir'in Kültür-Sanat-Turizm Hayatı

FIRSATLAR	Ne Yapılmalı?
Kent kırsalının özgünlüğü	Kırsal mirasa yönelik somut ve soyut envanterinin çıkarılması ve bu mirasın korunması ve geliştirilmesine yönelik politikalar üretilmesi
İzmir'in çok kültürlü ve tarihi kökleri olan kültürel ve sosyal yapısı	Turizm için yurtdışında ve içinde bilinirliğini arttırmak için sektördeki firmalarla/ turizm acentalarıyla projeler yürütülmesi ve tanıtımların yapılması, turizm açısından değerlendirilerek ekonomik olarak yaşanan sıkıntılara kaynak yaratılmasına yönelik çalışmalar, tarihi eserleri, gastronomik kültür ile ve kumsal turizmiyle birleştirilip turistik açıdan yeni bölgeler üretilmesi
İlimizde bulunan tarihi alanlar	İzmir'de bulunan ancak Efes, Şirince vb. yerler kadar tanınmayan tarihi ve doğal güzelliklerimizin (Torbalı Metropolis vb.) ön plana çıkartılması
İzmir'in doğal yapısı gereği deniz turizmi bakımından bilinirliği	Mavi bayraklı halk plajlarının sayısının korunmasına yönelik çalışmaların yapılması
Yaşlı, tecrübeli nüfusun sosyal hayatın içinde olması	Yaşlı nüfus ile genç nüfusu birleştirici sosyal aktivite ve projeler oluşturulması yaşlılara yönelik hobi, gelişim, çalışma ve eğitim birim veya atölyelerin hayata geçirilmesi ve tanıtımın yapılması
Akdeniz kültürü	Akdeniz kültürünü pekiştirecek etkinliklerin yapılması
TEHDİTLER	Ne Yapılmalı?
Kırsal alandaki turizm baskısı	Kontrolsüz yapılaşmanın engellenmesi ve denetimin artırılması , kırsal turizmde yerleşmenin özgün doku ve değerleriyle uyumlu gelişmesinin sağlanması
Yoğun turizm dönemlerinde sağlık hizmetlerine olan talebin artmasıyla kaynakların yetersiz kalması	Turizm sezonunda sağlık hizmetlerini artırmaya yönelik planlamaların yapılması

Teknolojik

Bilgi ve İletişim Teknolojileri

FIRSATLAR	Ne Yapılmalı?
Uzaktan eğitim ve dijital sağlık hizmetleri	Dijital eğitim platformlarını etkin bir şekilde kullanarak daha geniş kitlelere ulaşmak
Dijital ve akıllı tarım uygulamaları	Tarımda IoT (Nesnelerin İnterneti) teknoloji kullanımının sağlanması
Ülkemizin 81 ilindeki yerel yönetimlerin ürettiği olduğu tarımsal veriler ve kayıtların devlet kurumları ile paylaşılması	Devlet kurumlarının veri bankalarının yerel yönetimlerle şeffaf bir şekilde karşılıklı olarak paylaşılması ve hizalanmasının sağlanması
Verilen tüm desteklerin etki analizinin hazırlanması ve optimize edilmesi	Gerek merkezi yönetimin gerekse yerel yönetimlerin vermiş olduğu tarımsal desteklerin etki analizleri ekonomik, sosyal, çevresel, istihdam ve altyapı açısından değerlendirilmesi, bölge rekabetine olan etkilerinin analiz edilerek optimizasyonun sağlanması ve hangi katmanda gelişme istenirse o yönde desteklerin artırılması
Mobil teknolojiler	Haberleşme ve iletişim açısından son teknolojilerin her alanda uygulanması
İnternet teknolojisiyle vatandaş ile hızlı ve etkin iletişim kurulmasının sağlanması	Belediye mobil uygulamalarının geliştirilmesi, dijital dönüşüm stratejisinin gerçekleştirilmesi
Günümüzde hızla gelişen yapay zeka uygulamaları	Vatandaşlarımızın ve personellerimizin kullanacağı yazılımlarda yapay zeka desteği sağlayarak daha hızlı ve güvenilir şekilde bilgi akışını hızlandırılması
Dijitalleşme ve inovasyon ekonomisinin büyümesi	Gençlerin dijital becerilerini geliştirerek geleceğin mesleklerine (yapay zeka uzmanlığı, veri analistiği uzmanlığı vb.) hazır hale getirilmesi ve bu alanlarda istihdam edilmesinin sağlanması

TEHDİTLER	Ne Yapılmalı?
Tarımsal alanda yeni teknolojilerin kullanımının yetersizliği	Yeni tarım teknolojileri genellikle yüksek maliyetli olmasından kaynaklı, küçük ölçekli çiftçiler için erişilebilir olması ve mevcut çiftçilerimizin yeni teknolojik gelişime hızlı adaptasyon sağlayamaması
Kurumların veri sistemlerinin farklı olması	Farklı kurumların verilerinin protokoller ile kurumumuzla paylaşmasının sağlanması
Sosyal medya ortamlarında bilgi kirliliğinin artması ve zaman kaybına yol açması	Web sitemizin daha sık güncellenmesi sağlanarak doğru ve güncel bilginin daha hızlı, doğru ve net olarak yayılmasının sağlanması ve insanların güveninin kazanılması, yayılan dezenformasyon ve bilgi kirliliği üzerine kurum dahilinde koordine olarak, doğru bilginin hızlı bir şekilde tüm sosyal/görsel/yazılı medya kanalları ile yayınlanması
Yapay zekaya uygun veri birikimindeki yetersizlik	Tüm birimlerin verilerinin büyük ve güçlü bir arşivde birleştirilmesi
Siber güvenlik riskleri	Belediyenin teknolojik altyapısına karşı gelebilecek saldırılar için savunma stratejileri geliştirilmesi
Veri gizliliğinin kötüye kullanımı	Veri gizliliği politikalarının oluşturulması, kişisel verilerin korunmasına yönelik uygulamaların güçlendirilmesi, kullanıcıların veri güvenliği konusunda bilinçlendirilmesi
Dijital dönüşümle birlikte ticari lisanslı yazılımların önemli bir maliyet unsuru oluşturması	Bilgi teknolojisi harcamalarında tasarrufun sağlanması ve yerel yazılım ekosisteminin geliştirilmesi ile siber güvenliğin güçlendirilmesinde açık kaynak kodlu yazılımlara geçiş çalışmalarının yapılması
Teknolojinin çok hızlı gelişmesi	Yeni teknolojiye uygun ekipmanlar kullanılması, güvenliğin korunması

Teknolojik Gelişmeler

FIRSATLAR	Ne Yapılmalı?
Yeni teknolojilerle daha etkili ve verimli sağlık hizmetlerinin sunulması	Yeni sağlık teknolojilerinin takip edilerek ve uygulanarak sağlık hizmetlerinin etkinliğinin artırılması
Kurulu olan Akıllı Ulaşım Sisteminin geliştirilmesi ve etki alanının artırılması	Yeni kavşaklar yapılması, trafik izleme kameralarının yenilenmesi
Elektrik destekli bisikletler ve scooterlar ile yeni ulaşım alternatiflerinin doğması	Alternatif ulaşım imkanı sağlayacak yol palanllamalarının yapılması
Teknolojik gelişmeler sayesinde hizmet üretmenin ve sunumunun hızlanması	Hizmetlerin de hızlı şekilde yapılabilmesi için iç prosedürlerinin oluşturulması, İlçe belediyeleri ve diğer kurumlar ile öncelikli altyapıların kullanılmasının geliştirilmesi, halihazırda uygulamaya geçen otopark modülü ve çalışmaları devam eden e-ruhsat gibi uygulamaların oluşturulmasına ve geliştirilmesine katkı sağlayarak, hem ulaşılabilir hem de standart bir hizmet sunulması, yenilikçi teknolojiler sayesinde mevcutta kullanılan uygulamaların birbirlerine entegre edilerek ortak bir veri tabanı oluşturulması, amaca uygun hazırlanan program ve uygulamalar ile çözüm odaklı veri ve analiz sisteminin geliştirilmesi
Yeni teknolojilerin çevresel etkileri iyileştirme üzerine kullanılması	Çevresel alanda geliştirilecek projelerde ve kullanılacak ekipmanlarda yeni teknoloji ürünlerinin takip edilerek, proje ve uygulamalardaki verimin artması, maliyetlerin düşmesinin sağlanması
Gelişmekte olan deprem erken uyarı sistemleri	Afetler ile mücadele konusunda gelişmiş ülkelerde bulunan deprem erken uyarı sistemlerinin incelenerek Ar-Ge çalışmalarının ülkemizde artırılması
Dijital Dönüşüm	Yeni kamu yapılarının dijital ikizlerinin oluşturulması, yapı ve süreç verilerinin digital-logbook larda toplanması, geleceğe yönelik veri tabanlarının oluşturulması
Yapı teknolojileri ve malzemelerinin çevreye duyarlı olacak şekilde geliştirilmesi	İnşaat teknolojileri ve malzemelerine yönelik enerji tasarrufunu artırıcı ve maliyetleri azaltıcı tedbirlerin alınması
Teknolojik gelişmeler sayesinde hizmet ve projelerimizde dijitalleşmeye gidilmesi	Hizmetlerin de hızlı şekilde yapılabilmesi için iç prosedürlerinin oluşturulması, yeni teknoloji fuarlarına katılım sağlanması
Yenilenebilir enerji teknolojisinin artması	Kullanılan teknolojiyi güncel teknoloji ile aynı noktaya çekmek
Kentsel alanlara yönelik mekansal verilerin dijitalleştirilmesinin yaygınlaşması	Uygulama alanlarında kullanımdan kaynaklanan hasar ve deformasyonlara yönelik bilgilerin dijital ortama aktarılması
BIM (Yapı Bilgi Modeli) modeli kullanımının yaygınlaşması	BIM (Yapı Bilgi Modeli) teknolojisinin projelendirme sürecinde kullanılması, bu sayede proje ve koordinasyon süreçlerinin hızlandırılması
TEHDİTLER	Ne Yapılmalı?
Teknolojik yeniliklere adapte olma sürecinin, zaman ve kaynak gerektirmesi	Personelin teknolojik yetkinliklerini artırmak için sürekli eğitim programların düzenlenmesi

Yasal

Mevzuat Değişiklikleri

FIRSATLAR	Ne Yapılmalı?
Tarımsal üretimde yasal düzenlemeler	Bazı mevzuat değişiklikleri yapılarak, yerel yönetimlerin tarımsal faaliyetlere daha etkin bir şekilde katılmalarını ve havza bazında tarımsal kalkınmayı desteklemeleri sağlanması, tarıma ayrılan bütçe miktarlarının yasal düzenlemeler ile güncellenmesi
2886 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında Belediyemiz encümenince yapılan ihaleler	Belediye Encümenimizce yapılan ihalelerin diğer İhaller Kamu ihaleleri gibi Elektronik ortama taşınması ve uzaktan digital olarak ihalelerin yapılabilmesinin sağlanması
TEHDİTLER	Ne Yapılmalı?
Kırsala ilişkin koruyucu arazi politikasının yetersizliği	Tarım toprağının bütüncül korunmasına yönelik ilgili mevzuatın düzenlenmesi
Mevzuatın kırsala özgün olmaması, genelleştirilmesi	Yerel yönetimlerin uygulamaya yönelik katılımcı politikalarla mevzuat düzenlemesi
Yasal düzenlemelerdeki ani değişikliklerin, projelerin uygulanmasını zorlaştırması	Hukuki danışmanlık hizmetlerinden yararlanarak projelerin yasal uygunluğunun sağlanması
Bakanlık tarafından belirlenen yasal çerçeve ile yerel yönetimlerin belirlediği yasal çerçeve arasındaki farklılıklar ve boşluklar	Yasal zeminler hazırlanırken yerel yönetimler ile koordinasyonun sağlanması
İmar aflarının, kaçak yapı sayısının artmasına ve depreme dayanıksız yapıların oluşmasına yol açması	Denetimlerin artırılması, yapılaşmanın ilk aşamasında müdahale edilerek kaçak yapılaşmanın oluşumunun ilçe belediyesince engellenmesinin sağlanması
Tek konu üzerine farklı ve birbiriyle çelişkili uygulamaya dönük yasaların olması, Yasalarda yetki, görev, sorumluluklar arasında karışıklık olması	Birbiriyle çelişkili mevzuat hükümleri arasındaki uyumsuzluğun giderilmesi hususunda ilgili Bakanlıklara durumu açıklayan bilgilendirme yazıları gönderilerek veya birebir görüşmeler yaparak sorunun çözülmesi yönünde girişimlerde bulunulması

Çevresel

Çevresel ve Ekolojik Düzenlemeler

FIRSATLAR	Ne Yapılmalı?
Sürdürülebilir Tarım Uygulamalar konusundaki politikalar	Sürdürülebilir tarım uygulamalarını teşvik edecek faaliyetlerin desteklenmesi ve yaygınlaştırılması
Tarımsal üretimde yenilenebilir enerjilerin kullanım olanakları	Tarımsal üretimde güneş enerjisi, rüzgar enerjisi ve biyogaz gibi yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını, tarımsal üretimi olumsuz etkilememesi koşulu ile yaygınlaştırılması
Tarımsal atıkların değerlendirilebilmesi	Merkezi hükümetin atık yönetimi ve geri dönüşüm projelerine yönelik teşvikleri, tarımsal atıkların etkin bir şekilde değerlendirilmesinin sağlanması
SKUP (Sürdürülebilir Kentsel Ulaşım Planı)'un yapıyor olması	Paydaşlar ve halk tarafından benimsenmesi amacıyla tanıtımının yapılması ve uygulanması
Katı atık ve güneş enerjisi panellerinden elektrik enerjisi üretilmesi konusunda İzmir'in güçlü bir potansiyel barındırması	Yenilenebilir enerji kaynaklarının her türü için gelişmiş ülkelerin uygulamaları örnek alınarak, şehrimiz koşullarına göre uyarlanması, kurum genelinde temiz enerji uygulamalarının yaygınlaştırılması
Enerji verimliliği ve düşük karbon salınımı gibi kavramların bilinirliğinin artması	Oluşan bilincin toplu ulaşım araçlarının tercih edilmesi yönünde kullanılması, yok olmakta olan dünya kaynaklarına yönelik halkın bilinçlendirilmesi üzerine çalışmalar yapılması
Türkiye ve dünyada çevre bilincinin artması	İklim değişikliği konusunda kamuoyu yaratılmasına destek olunması, okullarla işbirliği yapılarak çocuklara eğitim verilmesi ve çevreyle ilgili yapılacak etkinliklere çocukların aktif olarak katılımlarının sağlanması
Uluslararası çevre politikaları kapsamında imzalanan antlaşma ve sözleşmelere bağlı proje çeşitliliği	AB Hibe Projelerine başvuru süreçlerinin daha etkin ve hızlı kullanılabilmesi adına uygun birimlerin koordinasyon ve planlamalarının sağlanması, yapılan anlaşmalar kapsamında sorunların çözümüne yönelik nitelikli, uygulanabilir ve sürdürülebilir dış destekli proje sayısının artırılması, küresel veri tabanına erişim imkanlarının oluşturulması
Ulusal alanda üretilen çevre ve iklim politikalarının varlığı	Ulusal bazda üretilen politikaların yerele indirigenerek uygulanabilirliğinin sağlanması için yetki devri, kurumlar arası işbirliğinin artırılması, valilik düzeyinde koordinasyon sağlanması
Ülkemizin uluslararası çevre sözleşmelerine taraf olması	Taraf olduğumuz sözleşmeleri kamuoyunda farkındalık oluşturulmasına dayanak yaparak merkezi hükümet ve taşra teşkilatlarına sözleşme hükümlerine uyulması üzerine baskı kurulması
İl genelinde kurulması planlanan ileri teknolojik tesislerin çevresel sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine pozitif etkisi	Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği konularında Avrupa Birliği projelerinden faydalanmak ve iyi uygulama örneklerini ilimizde uygulamak için uluslararası kuruluşlarla iş birliği içinde çalışılması
Güneş, rüzgar, jeotermal ve hidroelektrik enerjinin sağlıklı kullanımı için dünya çapında önemli projelerin hayata geçirilmesi	Alternatif enerji pazarındaki ulusal büyümeye katkı sağlayacak projeler geliştirilmesi
Ulusal bazlı yapı enerji performans yönetmeliğinin varlığı	Yönetmeliğin yetersiz olduğu yaşam döngü değerlendirmesini baz alan, iklim hedefleri ile uyumlu yerel sürdürülebilir yapı değerlendirme sisteminin geliştirilmesi ve kamu yapılarının sertifikalandırılması
Türkiye bina sektörü karbonsuzlaşma yol hartiasının varlığı	Yerel bazda yapı çevrede karbon azaltım hedeflerinin belirlenmesi/uyumlanması

TEHDİTLER	Ne Yapılmalı?
Kırsal alana yakın yada etki alanında olan tesislerin çevresel etkileri	Mevzuata yer seçim kriterlerinin eklenmesine yönelik çalışmaların yapılması
Küresel ısınmadan kaynaklı iklim değişikliklerin ekolojik dengeyi tehdit etmesi	Ekoloji eylem planı oluşturulması, kentsel dönüşüm politikalarının doğa gözetilerek uygulanması, doğru enerji kullanımı, halkın bilinçlendirilmesi çalışmaları ve halkın ekolojik uygulama örnekleri vb uygulamalarla ödüllendirerek teşvik edilmesinin sağlanması
Kentsel ısı adası etkisinin, kent içerisinde yoğun hissedilmesi	Kentsel ısı adası etkisinin azaltılması yönünde bitkilendirme çalışmalarının artırılması
Toprak erozyonu, toprağın kirlenmesi ve çeşitli uygulamalar ve iklim değişikliğine bağlı biyoçeşitliliğin azalması	Tek sağlık sistemlerini oluşturmak ve AB toprak misyonu uygulamalarının yaygınlaştırılmasını sağlamak, yanlış toprak işleme uygulamalarına son vererek azaltılmış toprak işleme veya toprak işlemez tarıma geçmek üzerine faaliyetlerin kurumlar arası eşgüdümü ile yapılması
Ülkemizin uluslararası atık yönetimi politikası kapsamında Avrupa Birliği ülkelerinden getirilen atıklar	Kamuoyu bilinci ve direnci artırılarak atık yönetim politikasının değişikliği hususunda baskı kurulması
Pandemi, sel ve deprem gibi afetler sebebi ile birimlerin çalışma düzeninin olumsuz yönde etkilenmesi	Afet yönetimi planlamalarının hazırlanması ve birimlerin görev ve sorumluluklarının belirlenmesi
Türkiye yapı sektöründe, tasarım ve temin süreçlerinin iklim nötr stratejilerinin sayısal olarak değerlendirme için yeterli olmaması	Çevresel değerlendirme ve optimizasyon yazılımlarının alınması, personel eğitimi sağlanması, yerel iklim nötr tasarım rehberi oluşturulması
Çevresel etkilere dolayı atık bertaraf tesisleri-mizi tehdit eden heyelan, yangın gibi felaketler	Tesislerin çevresinde ağaçlandırmanın artırılması, tesislerin yapım ve işletimi sırasında yangına dayanıklı malzemeler kullanılması ve acil durum eylem planlarının oluşturulması

Coğrafi Yapı/Konum

FIRSATLAR	Ne Yapılmalı?
Coğrafi konum avantajları kullanarak bölgesel işbirlikleri ve projelerin geliştirilebilmesi	Bölgesel işbirliklerini artırmaya yönelik stratejiler geliştirilmesi
Lojistik avantaj	Potansiyel ihracat pazarlarının daha etkin şekilde kullanılmasının sağlanması
İklim ve coğrafi yapının yenilenebilir enerji kaynaklarından faydalanmaya elverişli olması	Gelişmiş ülkelerin denenmiş ve kabul görmüş çevreye duyarlı yöntemlerinin şehrimiz koşullarına uyarlanması
İklimin tarıma dayalı sanayi üretimine uygun olması	Sürdürülebilir ve yenilenebilir tarım programları uygulamaları yapılarak kendi kendine yetebilen bir şehre dönüştürülmenin çalışmalarının yapılması
Yılın her dönemi güneş alan bir şehir olmamız	Güneş Enerji Santralleri kurulup, enerji tasarrufu sağlanması ve çevreye karbon salınımının azaltılması
Verimli toprak,turizm vb. açıdan gelişebilir kaynaklara sahip olması	Özellikle yerel yönetimlerle koordineli üretime yönelik tarım politikaları üretilmesi, turizmin geliştirilmesi amacıyla yerel yönetimlere daha çok yetki ve fırsatlar tanınması
İzmir'in bir liman kenti olması	Turizm master planının yapılması, yakın coğrafyadaki liman kentleriyle ilişkilerin güçlendirilmesi
İlimizin coğrafi yapısı ile deniz,kara,hava ulaşımına uygun olması ve alt yapının bulunması	Deniz ulaşımına yönelik geliştirici faaliyetlerin yapılması
İzmir'in kıyı kenti olması sebebiyle zengin kamusal mekanlara sahip olması	Kıyı kentine özgü var olan kamusal alanların yeniden tasarımında erişilebilir, kapsayıcı ve katılım odaklı stratejilerin geliştirilmesi

TEHDİTLER	Ne Yapılmalı?
Deprem, sel gibi doğal afetlerin projelerin uygulanmasını zorlaştırması	Doğal afetlere karşı dayanıklı ve esnek projelerin geliştirilmesi
İzmir kentinin deniz kotunun altında olmasından dolayı altyapı problemlerinin yaşanması	Doğru mühendislik hizmetlerinin alınması ve uygulanması
Şehrimizin birinci derece deprem kuşağında bulunması	Yeni yapılan binaların yönetmeliklere uygun yapılması ve denetlenmesi mevcut binaların deprem performans analizlerinin yapılması,mühendislik hizmeti almadan yapılan izinsiz yapıların ve yapı güvenliği açısından tehlikeli hale gelen ruhsatlı yapıların yıkım işlemlerinin ilçe belediyesince yapılmasının sağlanması, imar planlarına altlık teşkil eden onaylı jeolojik-jeoteknik ve mikrobölgeleme etüt raporlarında belirtilen yerleşime uygunluk değerlendirmeleri ile yerinde denetimi yapılan zemin ve temel etüt raporları doğrultusunda gerekli önlemler alınarak, doğru yapı ve zemin ilişkisinin sağlanması
İzmir Körfezinin kapalı bir körfez olması	Körfeze ulaşan kirliliğinin önüne geçilmesi, körfezde su deviminin sağlanması, körfezin yapısı ve durumuyla ilgili doğru bilgilerin kentlilere ulaştırılması
Akdeniz iklim kuşağında yer alması sebebi ile yaz aylarında kuraklık ve su kaynaklarında azalma meydana gelmesi	Su kaynaklarının etkin kullanımına yönelik projelerin geliştirilmesi

3.9. GZFT Analizi

İç Çevre

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler
1 Yerelde kalkınma ve tarımsal projelere verilen destekler	1 Birimler arası koordinasyon eksikliği
2 Katılımcı belediye anlayışını destekleyen halkla ilişkiler	2 Proje ve çalışmaların yeterince duyurulamaması
3 ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sisteminin kurulmuş olması	3 Sahada görev alacak personel yetersizliği
4 ISO 18295-1 Çağrı Merkezi Yönetim Sisteminin kurulmuş olması	4 Araç ve ekipman tedarikinde yaşanan zorluklar
5 Kamuda sürdürülebilirlik çalışmalarını yürüten deneyimli bir ekip olması	5 Hizmet binalarının şehir genelinde dağınık bir yapıda olması ve fiziki şartlarının yetersiz olması
6 Raylı sistem ulaşımının kent geneline yaygınlaşmasına yönelik projelerin varlığı	6 Birimler arası veri paylaşımı yetersizliği
7 Belediyeye ait mobil uygulamaların kullanılması	7 Dikey hiyerarşik yapının kurum içi iletişimi zorlaştırması
8 İzmir Gürültü Eylem Planı'nın (İGEP) yayımlanması	8 Afet sonrası için barınma alanlarının yetersizliği
9 İmar Planlarına esas jeolojik ve jeoteknik/mikrobölgeleme etüt raporlarının arşivlenmesi	9 Alternatif ulaşım ağlarının oluşturulamaması
10 İzmir'in depremselliğine yönelik İzmir genelinde Plana Esas Mikrobölgeleme çalışmalarının yapılmaya başlanması	10 Kongre merkezinin olmaması
11 Belediyenin dış paydaşlarının yer aldığı katılımcı süreçlerle yönetilmesi ve sivil toplum katılımının desteklenmesi	11 Veri tabanlı karar alma pratiklerinin yetersiz olması
12 Uluslararası işbirlikleri ve hibe imkanlarından yararlanılması	12 Teknolojik altyapı ve mevcut yazılımların güncel gelişmeleri yakalayamaması
13 Kentteki turizm paydaşları ile koordineli bir şekilde hareket etme kabiliyeti	13 Fiziksel çalışma şartlarının sağlıklı olmaması
14 Kurumun uluslararası yerel yönetimlerle ilgili organizasyonlarda öncü rol üstlenmesi	14 Dış paydaşlarla iş birliklerinin takibini sağlayacak sistemin olmaması
15 Güçlü, köklü ve sürdürülebilir kurumsal ve mali kimliğinin olması	15 Kurumiçi projelerin kurumsal hedeflerle ve birbiriyle ilişkilendirilmesinde sistematik bir modelin bulunmaması
16 Kurumun uluslararası bilinirliğinin yüksek olması	16 Kaynak planlamalarında tüm kurumu bir bütün olarak ele alan bir modelin olmaması
17 Türkiye'de yerel yönetimler arasında yenilikçi ve sürdürülebilir uygulamaları ile öne çıkması	17 Belediyenin ana hizmet binasının olmaması
18 Olimpik ölçülerde buz pistine sahip 10 ilden biri olmak	18 Personelin motivasyonunu artıracak faaliyetlerin eksikliği
19 Ulusal ve uluslararası alanlarda başarılı sporcuların yetiştirilmesi	19 Çalışanların, enerji tasarrufu konusunda gerekli hassasiyeti göstermemesi ve kurum aidiyet duygusunun zayıf olması
20 Erişebilirliğin yüksek olması, talep ve şikayetlere hızlı cevap verilmesi	20 Etkin toplantı yönetimi sisteminin olmaması
21 İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin spor ve gençlik alanında kapsamlı politika ve programları	21 Birimler arası görev yetki çatışmasının, hiyerarşik aksaklıklar yaratması
22 İzmir İli Entegre Katı Atık Yönetim Planı'nın hazırlanmış olması	22 Organizasyon faaliyetlerinin yürütülmesinde standartlaşma olmaması, iletişim ve koordinasyon eksikliği, taşıma personeli ve lojistik sorunlar yaşanması
23 İzmir Büyükşehir Belediyesi Enerji Politikası ve eylem planı olması	23 Plansız organizasyonların personel, malzeme vb. kaynak sıkıntısı yaratması ve organizasyon kalitesini düşürmesi
24 Kurumumuzun ISO 50001:2018 Sertifikasına Sahip Olması	24 Araç filosunun tek merkezden yönetilmemesi nedeniyle gerekli tasarrufların sağlanamaması
25 Turizm alanında son yıllarda uluslararası ödüller kazanılmış olması	25 Henüz dijital ortama aktarılmamış olan süreçlerin varlığı
26 Sürdürülebilir turizm destinasyonu sertifikası çalışmalarına başlanmış olunması	26 Enerji verimsiz rutinlerin ve alışkanlıkların dönüştürülmesi konusunda hızlı aksiyon alınamaması ve yeni davranış metotlarının benimsenme hızının yavaş olması
27 Yapay zekanın gücünün farkında olunması ve uygulamaya geçirecek adımların atılması	27 Belediyenin modern sosyal tesislere sahip olmaması
28 Şeffaf ve hesap verilebilir mali yönetim	28 Personelin uzmanlıklarına göre görevlendirilmemesi
29 Vatandaşlara mesleki ve teknik eğitimlerin ücretsiz sunulması	29 Benzer görev alanlarında çalışan farklı statüde personel istihdamı

İç Çevre

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler
30 Arama kurtarma teknik donanım kapasitesi	30 Tarihi ve turistik alanların tanıtımının yeterince yapılmaması
31 AKS Araç (Paramedik ve ATT sağlık personeline) sahip olmak	31 Kent merkezindeki yeşil alan azlığı
32 Güçlü telsiz ağı, uydu haberleşme sistemi	32 Proje tasarımı estetik yaklaşımların az olması
33 Uluslararası standartlardaki İtfaiye Eğitim tesisi	33 Körfezin efektif olarak kullanılamaması
34 Sertifikalı arama kurtarma köpekleri ve uzman personel	34 Mevcut otopark kapasitesinin şehrin ihtiyacını karşılayamaması
35 Sualtı ve suüstü dalgıç personel olması	35 Kırsal kalkınmayı güçlendiren yatırım eksikliği
36 Restorasyon ve çevre düzenleme projeleri ile önemli yapı ve alanların kente kazandırılması	36 Kentsel ısı adası etkisinin, kent içerisinde yoğun hissedilmesi
37 Kamulaştırma projelerinde tarihi dokuyu öne çıkarmaya yönelik bir stratejiyle hareket edilmesi	37 Alternatif su kaynaklarının yeterli kullanılamaması
38 Arkeolojik kazılara verilen destekler sayesinde bilimsel çalışmalara hız kazandırılması	38 Tercüman ve dil bilen çalışan yetersizliği
39 Kentsel dönüşüm projelerinin nitelikli olması	39 Kaçak yapılaşmanın önlenememesi
40 Yeni itfaiye istasyonlarının kurulması	40 Kent içerisinde aktarma merkezlerinin kullanıcı dostu olmaması
41 Mevzuat gereği belirlenen borçlanma kapasitesinin yalnızca 1/5'inin kullanılması.	41 Araç filosunun yaş ortalamasının yüksek olması
42 Yüksek enflasyon, sıkı finansal koşullar ve döviz stresi koşullarında yeterli likidite pozisyonunun korunması.	
43 Uluslararası iki kredi derecelendirme kuruluşundan ulusal düzeyde alınan yüksek kredi notuna sahip olunması.	
44 Ulusal ve uluslararası çok sayıda finans kuruluşu ile iş birliği yapılması.	
45 Kredi borç geri ödemelerini güvence altına almak için kredi risk hesaplarında fon ayrılması.	
46 Ulaşım altyapı ve çevre yatırımlarının finansmanının ucuz maliyetli dış kaynaklarla finanse edilmesi.	
47 Kreditör ve kredi derecelendirme kuruluşlarına kurum mali bilgi ve tablolarının şeffaf ve hızlı bir şekilde sunulması.	
48 Kurumun mal ve hizmet alımlarında daha ziyade açık ihale usulünü kullanıyor olması.	
49 Mezarlıklar konusunda 30 ilçeye eşit standartta hizmet sunmak.	
50 Nitelikli, bağlantılı, erişilebilir, büyük yeşil alanlara sahip olunması	
51 Üretici kooperatifleri ile çalışıyor olunması	
52 Sağlık alanında geniş bir yelpazede eğitim ve atölye çalışmaları sunulması	
53 Dezavantajlı ve özel gereksinimi olan toplulukları önceleyerek çalışmalar yürütülmesi	
54 Gezici ağız ve diş sağlığı aracı gibi uygulamalı eğitimlerle halkın sağlığına doğrudan katkı sağlanması	
55 Hem yüz yüze hem de uzaktan eğitim seçenekleri sunularak, daha geniş kitlelere ulaşılması	
56 Sağlık hizmetlerinde gelişmiş teknolojik ekipmanlara sahip olunması	
57 Belediyeye ait hastanenin varlığı, ulaşım kolaylığı, poliklinik çeşitliliği ve hasta kabul kapasitesi	
58 Belediyeye ait tarımsal teknoloji uygulamalarının kullanılması	
59 Mahalle bostanları kurularak sağlıklı gıdaya ulaşımın sağlanması	
60 Tarımsal eğitim ile üreticilerin bilinçlendirilmesi	
61 Toprak analizi desteği verilerek toprak verimliliği artışı sağlanması	
62 Tarihe ve çevreye duyarlı projeler ve uygulamaların hayata geçirilmesi	

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler
63 Çevre ilçelerde bireysel taşımacıların elektronik ücret toplama sistemine dahil edilmesi	
64 Akıllı Ulaşım Sistemi Kapsamında halihazırda kurulu bir altyapının ve üstyapının bulunması	
65 Kentimizde onaylı bir Ulaşım Master Planının (UPI) varlığı	
66 Kentimizde Sürdürülebilir Kentsel Hareketlilik Planı (SUMP) çalışmalarının yürütülmesi	
67 Mikromobilitenin kentte yaygın kullanımı	
68 Elektrikli otobüslerin kullanımının yaygın olması	
69 Toplu ulaşımda aktarmalı biniş ve 90 dakika uygulamaları	
70 Deniz ulaşımı ve tekerlekli ulaşım modlarının şehirde entegre olması	
71 Öğrenci ve emekli ulaşım tarifelerinin varlığı	
72 Akıllı durak sisteminin varlığı ile kullanıcıların toplu ulaşım bilgilerine anlık ulaşımının sağlanması	
73 Belediyemizin İklim Nötr ve Akıllı Şehirler Misyonu yükümlülüklerini yerine getirmesi için elektrik enerjisi tedarikimizin yaklaşık %25'lik kısmının Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından tedarik edilmesi ve tedarik işleminin uluslararası geçerliliği bulunan sertifikaya sahip olması	
74 İzmir genelinde bölgesel otopark haritalarının hazırlanarak, dijital olarak iki boyutlu kent rehberine aktarılmış olması.	
75 30 ilçe belediyesi arasında uygulama birliğini sağlamak amacıyla yapı izinlendirmeleri esnasında istenecek kontrol formları, otopark modülü gibi belge ve sistemlerin oluşturulması.	
76 Temiz enerjili araç kullanımı ile daha fazla rotada daha az karbon salınımı ile faaliyet gösterilmesi	

Dış Çevre

Fırsatlar	Tehditler
1 İzmir'in zengin kültür, tabiat ve tarihi varlıklarına sahip olması	1 İzmir'in deprem kuşağında yer alması
2 Denizin var olması ile çeşitli aktivitelerin yapılabilmesi	2 Sığınmacı nüfusun artması
3 Kentte yer alan üniversiteler ve öğrenci nüfusu	3 Ekonomik alım gücünün azalmış olması
4 Kıyı kenti olması sebebiyle yurt dışına açılabilir potansiyelinin olması	4 Göçle gelenlerin kendi aralarında gruplaşması sonucu kent hayatına entegre olamaması
5 Katılımcı anlayışa sahip nüfusun fazla olması	5 Sanayi alanlarının yarattığı çevresel kirlilik ve gelişen sanayinin oluşturduğu atıklar
6 Ülkelerden, kurum ve kuruluşlardan proje bazında destek alınması	6 İmar affı nedeniyle kent estetiğinin bozulması ve depreme dayanıksız yapıların oluşması
7 Türkiye ve dünyada çevre bilincinin artması	7 Uluslararası dengelerin, ülkeler arasındaki ilişkilerin ve ülkemize karşı tutumların değişkenlik göstermesinin işbirliği ve hibe imkanlarını kısıtlıyor olması
8 İzmir'in temiz enerji kullanım seçeneklerinin çok olması	8 Kur baskısı sebebiyle Türkiye'nin turizm açısından diğer ülkelere göre pahalı bir destinasyon haline gelmesi
9 İzmir'e direkt uçuş sayılarının artmış olması	9 "Tanıtım" maliyetlerinin çok yüksek olması
10 İzmir'e gelen kruvaziyer sayılarındaki artış	10 İklim değişikliği ve buna bağlı yaşanan doğal afetler
11 Yapı stoğu envanterinin genişletilerek farklı verilerin de eklenebilir ve analiz edilebilir hale getirilebilmesi olanağı	11 Kamuda tasarruf önlemleri
12 Sürdürülebilirlik konseptinin yaygınlaşması	12 Hızlı kentleşme
13 Yenilenebilir enerji kaynaklarına yapılan yatırımlara verilen önemin artması	13 Bireysel araç kullanım sayısının artmasına paralel trafik yoğunluğunun gün geçtikçe artması
14 İzmir'in coğrafi yapısının spor yapma çeşitliliği sağlaması ve vatandaşların spor yapma arzusunun yüksek olması	14 Yeni spor tesisi yapımı için uygun alanların az olması
15 Üniversitelerle iş birlikleri	15 Yasal düzenleyici değişiklikler
16 Hedef kitleye teknoloji yoluyla erişimin mümkün olması	16 Genç işsizlik/istihdam yetersizliği
17 Hava, deniz, kara ulaşımın çeşitliliği olması	17 Beyin göçü
18 Akıllı belediye uygulamalarının yaygınlaşması	18 Yaşlanan nüfus
19 Kadın ve genç istihdamının artırılması yönündeki teşvikler ve projelerin artması	19 Kur değişikliklerinin proje maliyetlerini artırması
20 Meslek edindirme odaklı eğitimlerin öneminin artması	20 Kurulumu yapılan GES'lerin bağlı olduğu trafo işletmesinin tarafımızda olmaması ve binalardaki yapısal elverişsizlikler
21 Kültür ve sanat hayatına katılım sağlayan demografik yapı	21 Arazi stoğunun mevzuatsal olarak uygun forma getirilememesi ve kapasite problemleri
22 İzmir'in çok kültürlü ve tarihi kökleri olan kültürel ve sosyal yapısı	22 Yasalar ile yetki ve sorumlulukların sürekli artması ve buna paralel yetkilerin artması
23 Yaşlı, genç yetişkin ve çocuk nüfusun sosyal hayat içinde aktif olması	23 Büyükşehir sınırlarının genişliği ile hizmetin maliyetinin artması
24 Kırsal alanlarda ekonomik çeşitliliğin artırılmasına yönelik yerel motivasyonunun yüksek olması	24 Ülkedeki kutuplaşma ortamı
25 Sağlıklı ve organik gıdaya erişim talebinin artması	25 Teknolojinin hızlı gelişmesi sebebiyle yeni teknolojik alt yapı ihtiyaçlarının doğması
26 Tarım ve iletişim teknolojilerindeki ilerlemeler	26 Belediye görev ve sorumlulukları ile ilgili olarak sadece belediyelere yönelik ulusal ve uluslararası açılan hibe programlarının olmaması, fon otoriteleri tarafından belediyelere özel bir hibe aracı/programının planlanmaması
27 Doğal ve köy yaşamına yönelimin kırsal kalkınmaya olumlu etkisi	27 5 yıllık kısa vadeli planların sağlıklı kent gelişimi için yetersiz kalması
28 Enerji verimliliği ve düşük karbon salınımı gibi kavramların bilinirliğinin artması	28 İklim koşulları nedeniyle, enerji maliyetlerinin yüksek olması
29 Kentin ılıman iklim kuşağında yer alması	29 İklim değişikliği konusunda yerel yönetimler açısından yayınlanmış mevzuat bulunmaması
30 Coğrafi konum nedeniyle bitki çeşitliliğine sahip olunması	30 İtfaiye Gönüllüsü sisteminin uygulanamaması (Kanun Eksikliği)
31 Pandemi sonrası sağlık okuryazarlığı ve koruyucu sağlık hizmetlerine olan ilginin artması	31 Kültürel mirasa yönelik farkındalığın ve koruma bilincinin düşük olması
32 Sağlık projeleri için ulusal ve uluslararası fonlardan yararlanma fırsatları	32 Merkezi hükümetin ulaşım ve altyapı yatırımlarında belediyeye kaynak sağlamaması

Dış Çevre

Fırsatlar		Tehditler	
33	Sağlık turizmine ilginin artması	33	Kamu bankalarından proje finansmanları için borçlanma yapılamaması
34	Yerel yönetimlerin sağlık alanında yetkilerinin arttırılması	34	İklim değişikliğinin doğal kaynaklar üzerindeki etkisi, kuraklık riski
35	İzmir ikliminin tarımsal çeşitliliği ve bu üretime dayalı sanayi sektörlerine uygun olması	35	Vahşi sulama, madencilik ve ormansızlaşmanın çevresel bozulmaya neden olması
36	İzmir ilinde bulunan tarımsal üreticilerin yeni tarımsal uygulama ve teknolojilere kolay adapte olması	36	Kırsal alanlardaki yapılaşma baskısı
37	Kentin lojistik avantajı	37	Kırsal alandaki nüfusun yaşlanması ve azalması
38	Kooperatif (paydaş) zenginliği	38	Kırsal alanda yaşanan lojistik zorluklar
39	Denizcilik sektörü (marina)	39	Artan enerji ihtiyacının doğal kırsal alanda oluşturduğu baskı
40	Tekstil ve sanayi sektöründe tanınmış olma	40	Kırsaldaki değerlerin amaç dışı kullanımı
41	Büyük ölçekli işletmelerin şehrimize yatırım yapması	41	Yerel yönetimlerle ilgili düzenlemelerin uygulamada taşıdığı belirsizlik
42	Kentli nüfusun eğitim seviyesinin yüksek olması	42	Bürokratik izin sıkıntısı kaynaklı il genelinde yaşanan mezarlık alanı eksikliği
43	Sivil toplum hareketinin gelişmiş ve yaygın olması	43	Kent nüfusunun hızla artması ile alt ve üst yapının aynı oranda geliştirilememesi
44	Sit alanları ve ören yerleri	44	Yeşil alanların kötü ve bilinçsiz kullanımı
45	Uluslararası fon ve kaynakların kentsel hareketlilik alanında geniş kullanımı	45	Ulusal sağlık politikalarındaki değişikliklerin, mevcut projelerin devamlılığını olumsuz etkilemesi
46	Gelişen teknolojinin ulaşım entegrasi sonucu ortaya çıkan kullanıcı kolaylıkları	46	Yeni pandemi ve sağlık krizlerinin mevcut projelerin aksamasına veya değişen önceliklere uyum sağlamak zorunda kalınmasına sebep olması
47	Uluslararası üst politika belgelerinde ve kriterlerde engelsiz ulaşımın yer bulması	47	Sağlık hizmetlerinde devlet tarafından yeni kurallar çıkarılması sonucu artan maliyetler
48	İzmir'in uluslararası düzeyde düzenlenecek kültürel ve sosyal etkinliklere ev sahipliği yapacak imkanlara sahip olunması	48	Tarım yatırımları için uygun kredi bulunamaması
49	Kırsal yerleşmelerin kırsal turizm potansiyeli	49	Tarımsal hizmetler alanında mevzuatın nitelik ve nicelik konusunda net olmaması
50	Kırsal yerleşmelerin coğrafi konumu, ulaşım çeşitliliği	50	Yerli türlerin yok olma tehlikesi
51	Kırsal bölgelerde yaşayan topluluklar arasında güçlü sosyal bağların bulunması	51	Tarım sektörünün küçülmesi
52	Su ürünleri konusunda uzun kıyı alanlarının bulunması	52	İşsizlik oranının yükselmesi (Ekonomik kriz)
53	Kent içi ve yakın çevresinde ekolojik denge sağlayan büyük ağaçlandırma sahalarına sahip olunması	53	Belediye gelirlerinin kısıtlı olması
		54	Halkın temel afet bilinci düzeyinin düşük olması
		55	UKOME süreçlerindeki yoğun bürokrasi
		56	Yıllara sari maliyeti yüksek ulaşım projelerinin ülkemizdeki ekonomik durum karşısındaki kırılganlığı
		57	Otobüs ve tramvay duraklarının vandalizm karşısında zarar görmesi
		58	İzmir'in bir turizm kenti olması sonucunda tatil dönemlerinde artan trafik yoğunluğu
		59	Orman yangınlarının doğayı tahrip etmesi
		60	İzmir kentinin deniz kotunun altında olmasından dolayı altyapı problemlerinin yaşanması
		61	Artan nüfusla birlikte yaşanabilecek su sıkıntısı tehlikesi
		62	Şehrimizin yapı stoğunun çok eski olması
		63	Yapım ihalesine giren müteahhit profilinin düşmesi(yeterli mali ve teknik donanıma sahip olmayan yükleniciler)
		64	Şehrimizin yüz ölçümünün geniş ve engebeli olması
		65	Yapım işlerinde çalıştırılacak kalifiye işçi sayısının azlığı

Dış Çevre

Fırsatlar	Tehditler
66	Yasal boşluklar nedeni ile netleştirilemeyen yetki ve sorumluluk alanları
67	Göç ve ekonomik gelişmeler sebebiyle değişen demografik yapının ve kentli profilinin kent düzeninin sürdürülebilirliğine olumsuz etkileri
68	Kırsal alanlardan kente genç nüfus göçü
69	Yeni mevzuat düzenlemeleri(6360, Köy Kanunu, Belediye Mevzuatı, Tarım Mevzuatı vb.) ile değişen ve çatışan fonksiyonel ilişkiler
70	Çayır mera alanının çok az olması
71	Kırsal alanlarda eğitim ve sağlık hizmetlerine erişimin sınırlı ve yetersiz olması

3.10. Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi

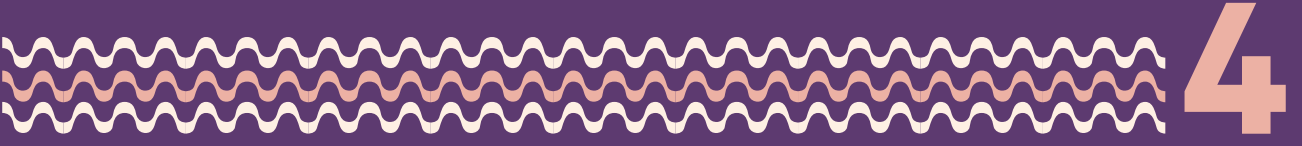
Durum Analizi Aşamaları	Tespitler / Sorun Alanları	İhtiyaçlar / Gelişim Alanları
Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	2020-2024 Stratejik Planında yer alan tüm hedeflerin “İyi ve Üstü” gösterge gerçekleşme ortalaması: %69 olarak tespit edilmiştir. - Başarı sıralamasında Demokrasi, Altyapı, Yaşayarak Öğrenme ve Kurumsal Kapasite, Doğa, Ekonomi ve Kültür Sanat stratejik alanları 4 yıllık değerlendirme sonucu “Başarı Durumu Not” skalasına göre “iyi ve üzeri” gerçekleşme göstermiştir. - Performans göstergelerindeki yıl bazlı değişiklikler ve ekonomik krizin olumsuz etkileri, hedeflerin gerçekleşmesinde sapmalara neden olmaktadır.	- Yaşam Kalitesi stratejik alanı “ilerlemede” grubunda yer almakla birlikte yeni Stratejik Planımızın hedef ve projelerinde Ulaşım, Trafik, Yenilenebilir Enerji, Çevre Sağlığı, Toplum Sağlığı ve Spor çalışmalarına öncelik verilmeli sonucuna ulaşılabilir. - Hedeflere yönelik faaliyetlerin belirlenmesi ve performans hedeflerini doğru ölçmek için az sayıda ve nitelikli göstergeler belirlenmelidir. Performans göstergelerinin objektif ve sürekli takibi yapılmalı ve gerekli tedbirler alınabilmelidir. Ayrıca, performans hedefleri olası riskler dikkate alınarak yıldan yıla gerçekçi bir şekilde belirlenmeli; ilerleme yakibinin yapılabilmesi için sık değiştirilmemelidir.
Mevzuat Analizi	Mevzuattan kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesinde genel olarak yetki çatışmaları ve mevzuat eksiklikleri ile karşılaşmaktadır.	İlgili yasal mevzuatın yetki çatışmaları, görev mükerrerlikleri, mevzuat eksiklikleri gibi hususları giderecek şekilde güncellenmesine ihtiyaç duyulmaktadır.
		Kırsal ve kentsel yaşam kalitesinin artırılması yönelik tedbirler alınmalıdır.
		Temiz enerjinin kullanımının yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar artırılmalıdır.
		Doğal kaynakların kirlenmesine, aşırı kullanımına neden olan unsurların azaltılmasına yönelik alınacak tedbirler öncelenmelidir.
		Tarımsal üretimde kaynak verimliliği uygulamaları yaygınlaştırılmalıdır.
		Kapsayıcı kalkınmanın sağlanabilmesi için ilgili kurum ve kuruluşlarla alternatif işbirliği yolları aranmalıdır.
Üst Politika Belgeleri Analizi	Referans alınan Üst Politika Belge Analizlerine ilgili Başlık altında kesişen faaliyet alanlarımızla birlikte yer verilmiştir.	- Hizmetlerin yürütülmesinde, dijitalleşme ve veriye dayalı iş modelleri uygulamaları artırılmalıdır. - Her türlü afet ve acil durumlara hazırlık kapasitesi güçlendirilmelidir. - Sokak hayvanlarının bakımına yönelik projeler desteklenmelidir. - Karar alma süreçlerinde paydaşların katılım rolü güçlendirilmelidir. - İklim değişikliğiyle mücadele kapasitesi artırılmalı, hizmetler çevrenin korunması öncelenerek, sürdürülebilirlik esasıyla yürütülmelidir. - Sosyal sermayenin güçlendirilmesi ve refahın tüm kesimlere adil bir şekilde yayılması amacıyla, hizmet alanları çerçevesinde, tedbirler alınmalı, projeler yürütülmelidir.

Durum Analizi Aşamaları	Tespitler / Sorun Alanları	İhtiyaçlar / Gelişim Alanları
Paydaş Analizi	- Paydaş önceliklendirme anketine, faaliyetlerden en üst düzeyde etkilenen ve faaliyetleri en çok etkileyen skor sıralamasında, en yoğun etkileşimde bulunduğumuz paydaşlar olarak "vatandaşlar" yansımıştır. Bunu, ilçe belediyeleri, İZSU, belediye şirketleri, diğer kamu kurum ve kuruluşları, muhtarlıklar, ESHOT ve sivil toplum kuruluşları izlemiştir. - Yoğun ilişki içinde olduğumuz paydaşlarımıza uygulanan faaliyet önceliklendirme anketinde ise en yüksek oyları sırasıyla, altyapı çalışmalarının kurumlararası eşgüdüm faaliyetleri, kentsel dönüşüm, yeni yolların, alt ve üst geçitlerin yapılması faaliyetleri, zemin inceleme ve yapı güvenliği gibi deprem ve afet durumlarına yönelik faaliyetler, raylı sistem projeleri, imar ve şehir planlama faaliyetleri ve haşereyle mücadele faaliyetleri yer almıştır.	- Belediyecilik hizmetlerinin bütüncül olarak değerlendirilmesi ve eşgüdüm içinde yürütülmesi gerekliliğinden hareketle, İZSU ve ESHOT'la stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerinde ortaklaşılması ve birbirini tamamlar nitelikte olması sağlanmalıdır. Belediye şirketleriyle de bu anlamda eşgüdümü sağlayacak bir yapılanmanın etkin bir şekilde işlemesine ihtiyaç duyulmaktadır. İlçe Belediyeleriyle koordinasyon toplantıları, düzenli aralıklarla gerçekleştirilmeli ve bu şekilde faaliyetlerde eşgüdümü sağlanmalıdır. Yoğun etkileşimde olunan diğer paydaşlardan ise çeşitli yöntemler kullanılarak alınan geri bildirimler, öncelikler dahilinde faaliyetlere yansıtılmalıdır. - Paydaşlardan alınan görüşler doğrultusunda, yol, ulaşım, altyapı ve kentsel dönüşüm, afet ve krizlere karşı dirençli kentsel yapı oluşturma faaliyetleri öncelenerek stratejik hedefler arasında yer almalıdır.
İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	Kurumun insan kaynaklarının büyük çoğunluğunu ön lisans ve lisans mezunu memur statüsünde çalışanlar oluşturmaktadır. Kurumiçi eğitimler yoluyla çalışanların bilgi, beceri ve yetkinliklerinin artırılması, pozisyon bazlı görev tanımlarıyla da, beceri temelli görevlendirme yapılması çalışmalarının devam ettiği gözlenmektedir.	Değişen koşullarda da kesintisiz ve verimli hizmetin devam edebilmesi için, kurumiçi eğitimlerin konjonktürel ihtiyaçlara karşı da duyarlı olmasına, ayrıca, pozisyon bazlı görevlendirmelerde kullanılmak üzere, personel niteliklerinin yer aldığı bir veri tabanının yapılandırılmasına ihtiyaç duyulmaktadır.
Kurum Kültürü Analizi	Kurum kültürünü analiz etmek amacıyla, çalışanlara uygulanan ankette Kurumda İşbirliği, Bilginin Yayılımı, Stratejik Yönetim, Paydaş Yönetimi ve Kurum İçi Resmi İletişim ölçeklerinde ortalama değerlere ulaşılmıştır.	Ödül ve Ceza Sistemi, Karar Alma Süreçlerine Katılım, Öğrenme ve Değişime Açıklık ölçeklerinde varılan sonuçlar ortalamanın altında kalmış yeni Stratejik Planda "Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi" hedefi altında bu içerikte çalışmalar yapılması önerilebilir.
Fiziki Kaynak Analizi	Kurumun fiziki kaynaklarının ihtiyaç doğrultusunda temin edildiği ve güçlü mali yapının da yardımıyla, ihtiyacı karşıladığı düşünülmektedir. Ancak özellikle hizmet binalarının kapasite ve yetersizliği gündemdedir.	Yeni hizmet binalarının yapılması, var olanların bakım ve onarımlarının sürdürülmesi, çalışma koşullarının iyileştirilmesi ve mümkünse kapasitesinin artırılmasına yönelik çalışmaların devam ettirilmesine ihtiyaç duyulmaktadır.
Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi	Teknoloji ve bilişim altyapısı kurum düzeyinde yeterli olmakla birlikte, dijitalleşmenin önemli bir olgu olduğundan hareketle sürekli gelişime açık bir alan olduğu tespit edilmiştir.	Sunulan hizmetlerin iyileştirilmesi, sürdürülebilir, yaşanabilir ve yenilikçi şehir hedeflerinin geliştirilebilmesi için, akıllı şehir stratejilerinin geliştirilmesine, açık veri platformu gibi verilerin toplanması, sınıflandırılması ve ihtiyaç dahilinde etkin bir şekilde analiz edilmesini sağlayan yazılımların üretilmesine, çağrı merkezi gibi uygulamaların yapay zekayla entegre edilmesine, ihtiyaç dahilinde yeni mobil uygulamaların yapılmasına ihtiyaç duyulmaktadır.
Mali Kaynak Analizi	Ülke koşullarında yaşanan enflasyonist ortam, mali kaynakların yönetilmesinde belirsizlik riski oluşturmaktadır.	Geniş yetki alanı ve belirsiz ekonomik koşullar sebebiyle gider azaltıcı - gelir artırıcı faaliyetlere öncelik verilmesi, sınırlı kaynakların öncelikli ihtiyaçların karşılanması yönünde kullanılmasının sağlanması gerekmektedir.

Durum Analizi Aşamaları	Tespitler / Sorun Alanları	İhtiyaçlar / Gelişim Alanları
-------------------------	----------------------------	-------------------------------

PESTLE Analizi

- Kurum içinde yapılan analiz çalışmasında, fırsatlar açısından, politik alanda kamu yatırımları ve sağlık politikalarıyla uyumlu projeler, tarımsal üretim teşvikleri ve uluslararası proje destek anlaşmaları öne çıkmaktadır. Ekonomik alanda, ekonomik teşvikler, hibe programları, tarımsal ürün ihracatı ve kentsel dönüşüm faaliyetleri önemli fırsatlar sunmaktadır. Sosyal açıdan, toplumun ihtiyaçlarına yönelik projeler, göçmenlerin entegrasyonu ve kültürel çeşitlilik fırsat yaratmaktadır. Teknolojik olarak, yeni teknolojilerin kullanımı, dijital dönüşüm projeleri ve yapay zeka uygulamaları dikkat çekmektedir. Çevresel olarak, çevre dostu projeler, yenilenebilir enerji kullanımı ve çevre bilincinin artması önemli fırsatlar arasındadır. Yasal alanda ise, yasal düzenlemelere uyum ve hukuki avantajlar öne çıkmaktadır.
- Tehditler açısından, politik alanda mevzuat değişiklikleri ve merkezi yönetim ile koordinasyon eksikliği gibi sorunlar bulunmaktadır. Ekonomik alanda, ekonomik durgunluk ve belirsizlikler, sanayi alanlarının çevresel etkileri tehditler arasında yer almaktadır. Sosyal açıdan, kırsal alandaki genç nüfusun kente göçü, yaşlı nüfusun artışı ve artan nüfus yoğunluğu gibi sorunlar öne çıkmaktadır. Teknolojik olarak, iletişim altyapısının yetersizliği, siber güvenlik riskleri ve bilgi kirliliği tehdit oluşturmaktadır. Çevresel olarak, küresel ısınma, iklim değişiklikleri ve toprak erozyonu gibi çevresel sorunlar tehditler arasında yer almaktadır. Yasal alanda ise, mevzuat değişiklikleri, yasal çerçevede uyumsuzluklar ve yetki sorumluluk karışıklıkları gibi sorunlar bulunmaktadır.
- Yapılan analiz sonuçları doğrultusunda, politik fırsatlardan yararlanmak ve tehditleri yönetmek için mevzuat değişikliklerine hızlı adapte olma yeteneği ve merkezi yönetim ile işbirliğinin sağlanmasına ihtiyaç duyulmaktadır. Ekonomik gelişim alanları arasında hibe programları ve teşviklerden maksimum fayda sağlamak için finansal yönetim kapasitesinin artırılması gerekmektedir. Sosyal alanda, toplumsal katılımı artıracak projeler ve göçmen entegrasyonuna yönelik programlar geliştirilmelidir. Teknolojik gelişim alanları, dijital dönüşüm projelerinin genişletilmesi ve siber güvenlik önlemlerinin güçlendirilmesi üzerinde yoğunlaşılmalıdır. Çevresel ihtiyaçlar arasında sürdürülebilir enerji kaynaklarının kullanımı ve çevre bilincinin artırılması için eğitim ve farkındalık kampanyaları yer alırken, yasal alanlarda ise mevzuat uyumunun sağlanması ve yasal değişikliklerin etkin yönetimi gerekmektedir.



Geleceğe Bakış



4. Geleceğe Bakış



Vizyonumuz

Uygarlıkların mirasını geleceğe taşıyan, bütüncül yaşam kalitesi anlayışıyla kapsayıcı ve yenilikçi bir şehir olmak.



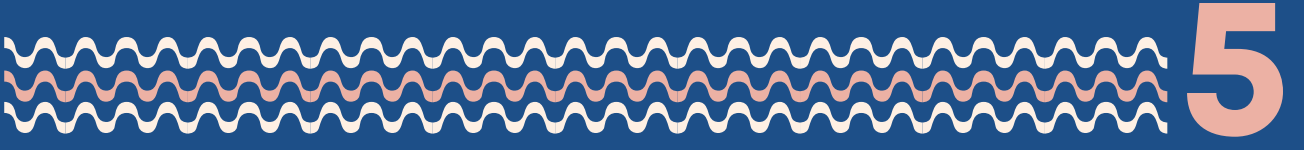
Misyonumuz

Toplumsal her kesiminin ihtiyaçlarına duyarlı, şeffaf ve katılımcı bir yaklaşımla, sürdürülebilir kalkınmayı destekleyerek gelecek nesillere ekolojik olarak güvenli ve sosyal olarak adil bir kent yaşamını miras olarak bırakacak, değişim ve dönüşümü teşvik eden yeni nesil belediyeçilik hizmeti sunmak.

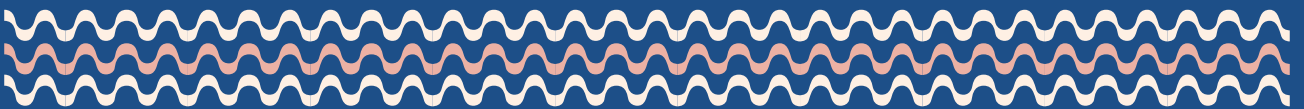


Temel değerlerimiz

- Yerel beklentileri küresel sorumluluklarla karşılayarak gelişimi sağlamak
- Yaşadığı ekosisteme saygılı ve özenli davranışları teşvik etmek
- Sürekli öğrenen gelişen dönüşen yenilikçi yaratıcı bir organizasyon olmak
- Şehrin küresel rekabet gücünü artırmak için küresel seviyede bilgi ve insan kaynağına erişmek
- Kaynak kullanımında ve hizmetlerin dağılımında dezavantajlı gruplara pozitif ayrımcılık yapan ve fırsat eşitliği sunan adaletli halkçı politikalar izlemek
- Kaynakları sürdürülebilir, etkin ve verimli kullanmak
- Teknolojiyi gelişim için etkin bir şekilde kullanmak
- Karar alma süreçlerinde maksimum ölçüde katılımcı ve kapsayıcı olmak
- Uygulamada şeffaf ve hesap verebilir olmak
- Toplumsal her kesiminin ihtiyaçlarına duyarlı olmak
- Değişen gereksinimlere hızlı ve esnek yanıt verebilen çevik ve etkin bir organizasyon yaratmak
- Sürekli iyileştirmeye önem vermek
- Kentin ve kentlinin “iyi hal”ini yükseltmek
- Tarihi dokuyu koruyan ve gün yüzüne çıkaran faaliyetler yürütmek



Strateji Geliştirme



Altyapı ve Üst Yapı Belediyeciliği

Kapsayıcı Kentsel Altyapı



5.1. Hedef Kartları *

Amaç 1	Güçlü Altyapı ve Üst Yapısıyla Erişilebilir İzmir								
Hedef 1.1	Kapsayıcı Kentsel Altyapı Oluşturmak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG1.1.1: Yapımı Tamamlanacak Taşıt ve Yaya Alt-Üst Geçit Sayısı (Adet)	10	5	10	13	15	18	21	1 ay	3 ay
PG1.1.2: Yapılan Arazi Yolu Kaplama Miktarı-Sathi Kaplama (m²)	5	500.000	1.300.000	2.550.000	3.850.000	5.250.000	6.550.000	1 ay	3 ay
PG1.1.3: Dökülecek Sıcak Asfalt Miktarı (Ton)	15	600.000	1.900.000	3.200.000	4.600.000	5.900.000	7.300.000	1 ay	3 ay
PG1.1.4: Parke Kaplama Yapılan Yol Miktarı (m²)	10	300.000	1.200.000	2.100.000	3.000.000	3.900.000	4.800.000	1 ay	3 ay
PG1.1.5: Yol Düzenlemesi içinde Oluşturulacak Otopark Kapasitesi (Araç Sayısı - Adet)	15	200	300	600	1.000	1.400	1.900	1 ay	3 ay
PG1.1.6: Kırsal Alanlarda İyileştirme Yapılan Yol Uzunluğu (Metre)	10		1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000	5.000.000	1 ay	3 ay
PG1.1.7: Buca ile Bornova İlçelerini Birbirine Bağlayan Tünelin ve Ara Bağlantı Yollarının Yapım İşi Tamamlanma Oranı (Yüzde)	10	70	95	100				1 ay	3 ay
PG1.1.8: Ege Mahallesi KöprülÜ Kavşak Etabı Tamamlanma Oranı (Yüzde)	5		10	70	100			1 ay	3 ay
PG1.1.9: Mürselpaşa Bulvarı ile Ege Mahallesi Arası Bağlantı Yolu Köprüsü Tamamlanma Oranı (Yüzde)	10		80	100				1 ay	3 ay
PG1.1.10: Basmane ve Halkapınar'da Yapılacak KöprülÜ Kavşak Uygulama Projesi Sayısı (Adet)	10		2	4				1 ay	3 ay
Sorumlu Birim	Fen İşleri Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Yapı İşleri Dairesi Başkanlığı								
Riskler	- Enflasyonist ekonomik ortamın kaynak yetersizliğine sebep olması - Yapım ve düzenleme çalışmalarında mevcut altyapının zarar görmesi - Olağanüstü hava koşullarının altyapı çalışmalarını olumsuz etkilemesi - İhale süreçlerinin beklenenden uzun sürede sonuçlanması								
Faaliyet ve Projeler	- Taşıt ve Yaya Alt-Üst Geçit Yapılması - Ulaşım Yollarında Asfalt Kaplama, Bakım, Onarım ve Düzenleme Yapılması - Muhtelif Yol, Tünel, Bağlantı Yolları ve Sanat Yapıları Yapılması - Bisikletli Ulaşım Altyapı Faaliyetleri - Yollardaki Yağmur Sularının Uzaklaştırılması ve Dere Islahı Yapılması Faaliyetleri - Üst Yapı Yapım Bakım İşleri - İzban Hattı Üzeri Karayolu ve Yaya Alt/Üst Geçitleri Yapılması - Fen İşleri Hizmetleri - Trafik ve Yaya Faaliyetleri - Yol Altyapı Hizmetleri								
Maliyet Tahmini	51.109.006.967,95 TL								
Tespitler	- Kent merkezinde sürekli artan nüfus nedeniyle ana yolların mevcut haliyle gelecekte trafik yükünü karşılayamayacak olması - Koordinasyon eksikliğinin hedef değerlerde sapmaya neden olması								
İhtiyaçlar	- Aykome aracılığı ile altyapı kuruluşlarından daha nitelikli bilgi almak - Trafığı rahatlatmak şekilde yeni imar yolları yapmak - Kırsal bölgelerde kalan arazi yollarının niteliğini arttırmak - Mevcut yollarda karayolu ve yaya alt üst geçitlerinin sayısını arttırmak - Kaynak, donanımlı teknik personel ve bilgi teknolojisi imkanlarını arttırmak								

*Gösterge değerleri kümülatif (birikimli) bir biçimde belirlenmiştir.

Altyapı ve Üst Yapı Belediyeciliği

Gelişmiş ve Hızlı Ulaşım Ağı



Amaç 1	Güçlü Altyapı ve Üst Yapısıyla Erişilebilir İzmir								
Hedef 1.2	Gelişmiş ve Hızlı Ulaşım Ağı Yaratmak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.2.1: Sinyalizasyonu Tamamlanacak Kavşak Sayısı (Adet)	10	25	75	105	135	165	195	1 ay	3 ay
PG1.2.2: Montajı Yapılacak Trafik Levhası Sayısı (Adet)	5	15.000	30.000	46.000	62.500	80.500	101.500	1 ay	3 ay
PG 1.2.3: Trafik Çizgisi Çekilecek Alan Miktarı (m²)	5	280.000	560.000	810.000	1.060.000	1.310.000	1.560.000	1 ay	3 ay
PG 1.2.4: Ulaşım Anaplanı Revizyon Faaliyetleri Tamamlanma Oranı (Yüzde)	15		70	100				1 ay	3 ay
PG 1.2.5: Denizyoluyla Taşınan Araç Sayısı (Adet)	5		1.400.000	1.450.000	1.500.000	1.500.000	1.550.000	1 ay	3 ay
PG 1.2.6: İzban Hattı Üzerine 2 Adet İstasyon Yapım İşi Tamamlanma Oranı (Yüzde)	20	73	100					1 ay	3 ay
PG 1.2.7: Merkez Kentte Hizmet veren Minibüslerin Elektronik Ücret Toplama Sistemine Dahil Edilme Oranı (Yüzde)	5		50	75	100			1 ay	3 ay
PG 1.2.8: Körfez İçi Deniz Ulaşımında Bisikletli Yolcu Sayısı (Adet)	5	85.000	335.000	635.000	985.000	1.385.000	1.835.000	1 ay	3 ay
PG 1.2.9: Üçyol İstasyonu - DEÜ Tınaztepe Kampüsü - Buca Koop. Arası Metro Yapım İşi Tamamlanma Oranı (Yüzde)	20	20	60	90	100			1 ay	3 ay
PG 1.2.10: Yeni Depolama Tesisleri İnşaatı Tamamlanma Oranı (Yüzde)	10	30	40	55	70	85	100	1 ay	3 ay
Sorumlu Birim	Ulaşım Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Raylı Sistemler Dairesi Başkanlığı, Etüd ve Projeler Dairesi Başkanlığı, Yapı İşleri Dairesi Başkanlığı, Emlak Yönetimi Dairesi Başkanlığı								
Riskler	• Merkez kentte hizmet veren minibüslerin elektronik ücret toplama sistemine dahil edilmesi için ilgili esnaf odaları ve bireysel taşımacılar ile uzlaşma sağlanamaması • İhtiyaç duyulan ürünlerin ihale yoluyla temin edilememesi nedeniyle hizmetlerin yerine getirilmesinde yaşanabilecek aksaklıklar • Yüklenici firmanın işi bırakması veya durdurması gibi durumlarda hizmetlerde yaşanabilecek eksiklikler • İhale mevzuatından ve dolar kurundan doğabilecek riskler • Ülkedeki ekonomik durum ve tasarruf tedbirleri doğrultusundaki genel iş iptalleri ve öncelik sıralaması • Merkezi yönetim ve Bakanlıklara bağlı kurumların sorumluluk alanlarında yapılan çalışmaların yeterince desteklenmemesi								
Faaliyet ve Projeler	• Akıllı Trafik Yönetim Sisteminin Geliştirilmesi • Yollarda Otobüs Öncelikli Şeritlerin Yapılması Faaliyetleri • Yolcu Aktarma Merkezleri ve Ana Transfer Merkezi Yapılması Faaliyetleri • Yeni Tramvay Hatları Yapılması • Çok Katlı İşlevli Otoparklar Yapılması • İzmir Banliyö Sisteminin Geliştirilmesi Projesine İlave Hatlar Yapılması • Hafif Raylı Sistem Projeleri • Sürdürülebilir Kentsel Hareketlilik ve Ulaşım Planı • Kıyı Yapılarının Yapımı, Yenilenmesi ve Geliştirilmesi • Toplu Ulaşım Sisteminin Geliştirilmesi • İzmir Otogarı Yenileme Faaliyetleri • Karavan Parkları • Ulaşım Master Planı								
Maliyet Tahmini	57.843.633.507,25 TL								
Tespitler	• Kentteki toplu ulaşım taşımacılığının önemli bir kısmı da bireysel taşımacılar tarafından sağlanmakta olup yolculuk talebi ölçülemediğinden hat/güzergah belirlemeleri ile sefer, ücret tarifelerine ilişkin karar alma süreçlerinin sağlıklı sürdürülememesi • Ekonomik koşullardan dolayı ihalelere yeterli sayıda katılımcı veya teklif olmaması • Trafik Hizmetlerinde yapım işi ve hizmet alımlarında kalifiye personel temin edilmek sureti ile belediye personeline uygulamaları gerçekleştirilebilmesi • Araç ve yaya sayımları, trafik kaza sayısı, kavşak geometrisi ve sinyalizasyon tesisine olan mesafe kriterlerinin sağlanması durumunda sinyalizasyon tesis kurulumu yapılabilmesi • Yeraltı otopark projeleri için karar alınırken kullanıcı analizlerinin değerlendirilmesi gerekliliği								
İhtiyaçlar	• Kentsel dönüşüm projeleriyle, gecekonduların yoğun olduğu bölgelerin yerinde dönüşümü sağlanmalıdır • Yapım ve inşaat projeleri için kamulaştırma çalışmalarının devam etmesine ihtiyaç duyulmaktadır • Şehir planlama çalışmalarında, yetkili kurumların ve meslek örgütlerinin bir arada çalışması gerekmektedir • İzmir Büyükşehir Belediyesi Kentsel Dönüşümü sadece binaların dönüşümü değil, aynı zamanda bir kültürel ve sosyal dönüşüm projesi olarak kabul etmektedir. Bu dönüşüm soylulaştırma ile sonuçlanmamak kaydıyla gerçekleştirilmelidir								

Kapsayıcı ve Adil Kalkınma Odaklı Sürdürülebilir Belediyecilik

Sürdürülebilir ve
İklim Değişikliğine Uyumlu Kent



Amaç 2	Sürdürülebilirlik Yaklaşımıyla Üreten Yenilikçi İzmir için, Sosyal, Ekonomik Kalkınma ve Eşitlikle Toplumsal Direnci Arttırmak								
Hedef 2.1	Sürdürülebilir Çevre ve Enerji Yönetimi ile İklim Değişikliğine Uyum Sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başl. Değ. (2024)	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.1.1: Yapımı Tamamlanacak Yenilenebilir Enerji Santrali Sayısı (Adet)	30	4	8	9	9	10	11	1 Ay	3 Ay
PG2.1.2: SECAP Kapsamında Karbon Azaltım ve Uyum Eylemlerinden Uygulamaya Başlanan Eylem Oranı (Yüzde)	10	40	50	72	82	93	100	1 Ay	3 Ay
PG2.1.3: Bitkisel Atıklardan Üretilen Kompost Miktarı (m³)	10	1.000	5.060	10.065	16.070	23.080	31.090	1 Ay	3 Ay
PG2.1.4: Sürdürülebilirlik Projelendirme Faaliyetlerinin Tamamlanma Oranı (Yüzde)	5		20	40	60	80	100	1 Ay	3 Ay
PG2.1.5: Yeni ve Revize Edilecek Ağaçlandırma Alanı Miktarı (m²)	10		112.250	312.250	562.250	862.250	1.212.250	1 Ay	3 Ay
PG2.1.6: Yeni ve Revize Edilecek Kentsel ve Kırsal Açık Yeşil Alan Miktarı (m²)	10		200.000	450.000	750.000	1.100.000	1.500.000	1 Ay	3 Ay
PG2.1.7: Dikilecek Ağaç Adeti (Adet)	10	85.000	135.000	160.000	190.000	225.000	265.000	1 Ay	3 Ay
PG2.1.8: Doğal Yaşam Parkında Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Üretilen Elektrik Miktarının Alanda Tüketilen Elektrik Miktarına Oranı (Yüzde)	5		70	80	80	100		1 Ay	3 Ay
PG2.1.9: Doğal Yaşam Parkında Sulama Amacı ile Oluşturulacak Yağmur Suyu Depo Sayısı (Adet)	5		3	6	9	12	15	1 Ay	3 Ay
PG2.1.10: Bitkisel Atıklardan Üretilen Biyokömür Miktarı (kg)	5		60.000	150.000	250.000	370.000	520.000	1 Ay	3 Ay
Sorumlu Birim	İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Park ve Bahçeler Dairesi Başkanlığı, Yapı İşleri Dairesi Başkanlığı, Etüd ve Projeler Dairesi Başkanlığı, Kent Tarihi ve Tanıtımı Dairesi Başkanlığı, Makine İkmal, Bakım ve Onarım Dairesi Başkanlığı, Daire Başkanlığı (Veteriner İşleri Halk Sağlığından Sorumlu)								
Riskler	- Kurulumu yapılan GES'lerin bağlı olduğu trafoların işletmesinin tarafımızda olmaması ve binalardaki yapısal elverişsizlikler - Küresel ısınmadan kaynaklı iklim değişikliğinin ekolojik dengeyi tehdit etmesi, kentsel ısı adası etkisi, aşırı hava olayları (yağış, erozyon, kuraklık, deprem vb.) - Arazi stoğunun mevzuatsal olarak uygun forma getirilememesi ve kapasite problemleri - Elektrikli araçlar için şarj istasyonu kurulabilmesi için tesislerin elektrik alt yapısının uygun olmaması - Projelerin ihale süreçlerinin ve yapım aşamalarının aksaması / durması / iptal edilmesi /dünya ve ülke ekonomisinden kaynaklı maliyetinin artması - Merkezi yönetimin büyük ölçekli projelerimizi yeterince desteklememesi								
Faaliyet ve Projeler	- İklim Değişikliği, Sıfır Atık ve Temiz Enerji Çalışmaları - Yeşil Şehir Eylem Planı Oluşturulması - Sürdürülebilirlik Çalışmaları - Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisi Hizmetleri - Bitkisel Atık Değerlendirme Projesi Faaliyetleri - Kültürpark Koruma Faaliyetleri - Açık Yeşil Alanlarda Kentsel Donatılar Yapılması - Kamusal Alanların Düzenlenmesi - Kentsel ve Kırsal Açık Yeşil Alan, Park ve Bahçe Çalışmaları - Yenilenebilir ve Temiz Enerji Faaliyetleri - Kentsel Isı Adası Etkisinin Azaltılma Çalışmaları								
Maliyet Tahmini	75.488.034.168,51 TL								
Tespitler	- Elektrikli araçların muadili olan akaryakıtlı araçlara göre işletme maliyetleri ve veriminin kıyaslanarak filo dönüşümü kararının alınması - Doğal afetlerin etkisini azaltacak önlemlerin alınması - Mevzuatsal yetki çatışmaları - Göç nedeniyle kamusal olanakların yetersiz kalması - İzmir kentinin deniz kotunun altında olmasından dolayı altyapı problemleri yaşanması								
İhtiyaçlar	- Sağlıklı kent yaratmak amacıyla, iklim değişikliği, yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanma, çevrenin ve doğal zenginliklerin korunması, bilinçli enerji kullanımı ve enerji verimliliği gibi konularda daha ayrıntılı ve açıklayıcı hukuk metinlerine ihtiyaç duyulduğu yönünde kamuoyu oluşturmak - İzmir İli Entegre Katı Atık Yönetim Planı'nın ilçe belediyeleriyle koordinasyonlu olarak yönetilmesi - Atık işleme tesisleri hususunda vatandaşın bilinçlendirilmesi, görüş veren kurumlarla başkanlık düzeyinde görüşülmesi 2872 Sayılı Çevre Kanunu kapsamında denetim ve ceza yetkisinin belediyemize yetki devrinin yapılması gerekliliği - Hazine arazileri veya vasfını yitirmiş orman arazilerinin belirlenerek 3. sınıf düzenli depolama tesisi ve hafriyat toprağı sahası olarak belediyemize gerekli izinlerin verilmesinde gerekli kolaylığın sağlanması - Evsel katı atıkların kaynağında ayrı toplanması için ilçe belediyelerinin çalışmalarını arttırması - Avrupa Birliği başta olmak üzere, çeşitli ülke ve kuruluşlarla iletişim sağlanması, yurt dışı proje hibe programlarına başvurular önceliklendirilmesi, uluslararası fon ve uygulamalardan faydalanmak için hibe proje başvuru süreçleri hızlandırılması ve başvuru kaynakları çeşitlendirilmesi, uluslararası kuruluşlar ile iletişim sağlanarak fon ve hibe programlarına başvurulması								

Kapsayıcı ve Adil Kalkınma Odaklı Sürdürülebilir Belediyecilik

Tarımda Sürdürülebilir Büyüme
ve Kırsal Kalkınma



Amaç 2	Sürdürülebilirlik Yaklaşımıyla Üreten Yenilikçi İzmir için, Sosyal, Ekonomik Kalkınma ve Eşitlikle Toplumsal Direnci Arttırmak								
Hedef 2.2	Tarımda Sürdürülebilir Büyüme ve Ekonomik Kalkınma için Üretici Destek Programları ve Kırsal Hizmetlerin Kapsamını Genişletmek								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.2.1: Kırsal Odaklı Strateji ve Eylem Planı Tamamlanma Oranı (%)	10		30	60	100			1 Ay	3 Ay
PG2.2.2: Kırsal Kalkınma, Toprak Koruma ve Gıda Strateji Belgesi Tamamlanma Oranı (Yüzde)	10		30	60	100			1 Ay	3 Ay
PG2.2.3: Tamamlanan Kırsal Yerleşim Alanı Envanteri ve Tasarım Rehberi Sayısı (Adet)	5		3	6	10			1 Ay	3 Ay
PG2.2.4: Dağıtımı Yapılan Fidan Sayısı (Adet)	5	300.000	600.000	900.000	1.200.000	1.500.000	1.800.000	1 Ay	3 Ay
PG2.2.5: Üreticilerin Tarımsal Erken Uyarı Tahmin Sisteminden Yararlanma Taleplerinin Karşılama Oranı (Yüzde)	10	90	90	90	90	90	90	1 Ay	3 Ay
PG2.2.6: Sulama İçin Yapılan Temel Sondaj Sayısı (Adet)	10		5	8	11	14	17	1 Ay	3 Ay
PG2.2.7: Dağıtımı Yapılan Hayvan Sayısı (Adet)	15	2.600	4.100	6.100	8.100	10.100	12.100	1 Ay	3 Ay
PG2.2.8: Üretim Koşullarının İyileştirilmesine Yönelik Hizmet Verilen Üretici Sayısı (Kişi)	10	6.000	13.000	20.000	27.000	34.000	41.000	1 Ay	3 Ay
PG2.2.9: Uygulanacak Tarımsal Sulama Proje Sayısı (Adet)	5	13	24	35	46	57	68	1 Ay	3 Ay
PG2.2.10: Yeni ve Bakım Onarım Yapılan Hayvan İçme Suyu Göleti Sayısı (Adet)	10	60	140	190	240	290	340	1 Ay	3 Ay
PG2.2.11: Yeni ve Bakım Onarım Yapılan Sulama Göleti Sayısı (Adet)	10		2	4	6	8	10	1 Ay	3 Ay
Sorumlu Birim	Tarımsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Kırsal Kalkınma Dairesi Başkanlığı								
Riskler	- Tarımsal üreticilerin toprak analizi sonuçlarına dayanan gübreleme tavsiyelerine uymaması ve tarımsal erken uyarı tahmin sistemlerinden elde edilen bilgilere erişememesinin yanı sıra, belediyemizin tarımsal haritalandırma ve modelleme süreçlerinde gerekli verileri çeşitli nedenlerle toplayamaması - Küresel iklim değişikliği ve kuraklık nedeniyle tarımsal sulama ve hayvan içme suyuna olan ihtiyacın artması - Elektrik enerjisi kullanılan sulama tesislerinde, aşırı derecede artan enerji maliyetlerinin tarımsal üretimi olumsuz etkileesi, bir çok sulama kooperatifinin inaktif hale gelmesi - Kurumlardan veri temin etmekte yaşanacak gecikmeler ve olumsuzluklar, mali olumsuzluklar, ön görülemeyen mekansal ve sosya-ekonomik değişiklikler								
Faaliyet ve Projeler	- Üretici Pazarları ve Satış Noktalarının Yaygınlaştırılması - Tarımsal Hizmetlerin Geliştirilmesi, Dijitalleştirilmesi ve Markalaştırılması - Üreticinin Üretim Şartlarının İyileştirilmesi ve Üretime Dair Yeni Sistemlerin Teşvik Edilme Çalışmaları - Kırsal Kalkınma Tarımsal Koruma ve Gıda Stratejisi ve Eylem Planları Faaliyetleri - Kooperatiflerin Yaygınlaştırılması ve Pazarlama İmkanlarının Desteklenmesi Faaliyetleri - Kırsal Kesimde Gelir Getirici Faaliyetlerin Desteklenmesi - Küçükbaş ve Büyükbaş Hayvancılığın Yaygınlaştırılması Faaliyetleri - Tarımsal ve Hayvan Sulama Çalışmaları - Kırsal Hizmetlerin Yürütülmesi - Agroturizm Programları								
Maliyet Tahmini	7.670.304.438,90 TL								
Tespitler	- Sürdürülebilir ve döngüsel tarımsal üretimi yaygınlaştırılması gerekliliği - Tarımsal üreticilerin tarımda rekabet edilebilirliklerini artırılması yoluyla kırsalda ekonomik ve sosyal kalkınmanın desteklenmesi - Tarımda aktif çalışan üreticilerde genç sayısının artırılması - Suyun en fazla kullanıldığı tarımsal sulamada su temini için yağış sularının depolanması ve depolanan suların minimum kayıpla isalesi kapalı sistem olarak yapılması, sulama sistemlerinde ise su uygulama randımanının en yüksek olduğu damla sulamaya geçilmeli vahşi sulamanın sonlandırılması - Tarımsal sulamada su tasarrufu için ücretlendirmede kullanılan su miktarı üzerinden ücretlendirmeyi sağlamak için ön ödemeli akıllı sayaca geçilmesi - Kırsal yerleşme alanlarındaki genç nüfus göçü, özgün dokunun bozulmaya başlaması, sosyo-ekonomik yetersizlikler, korunması gerekli alanlarda yapılaşma baskısı								
İhtiyaçlar	- Sürdürülebilir tarım uygulamalarını destekleyerek gıda güvenliğini artırmak ve kırsal kalkınmayı teşvik etmek - Çevre dostu tarım uygulamalarını teşvik etmek - Tarımsal üretim sonucu oluşan karbon emisyonlarını ve karbon ayak izlerini azaltmak, doğal kaynakları verimli kullanmak - Kırsalda kalkınmayı ve tarımsal verimliliği artırmak için destek programlarını genişletmek - Tarımsal sulama göletleri ile hayvan içme suyu (his) göletleri sayısını artırmak, açık sulama sistemlerinin kapalı sistem olarak yenilenmesini tamamlamak, pomoajlı sulama tesislerinde elektrik enerjisi yerine yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını sağlamak - Sürdürülebilir kırsal kalkınmanın sağlanması, kır-kent bütünlüğü, tarım, orman, su kaynakları ve kırsal yerleşmelerin özgünlüğünün korunması - Bölgesel gelişme ekseninde ve iklim değişikliği ile mücadelede etkin politikalar üretilmesi								

Kapsayıcı ve Adil Kalkınma Odaklı Sürdürülebilir Belediyecilik

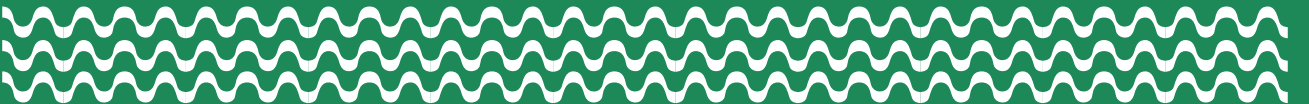
Sosyal ve Ekonomik Kalkınma



Amaç 2	Sürdürülebilirlik Yaklaşımıyla Üreten Yenilikçi İzmir için, Sosyal, Ekonomik Kalkınma ve Eşitlikle Toplumsal Direnci Arttırmak								
Hedef 2.3	Sosyal, Ekonomik Kalkınma ve Eşitlik Esasıyla Toplumsal Dirençliliği Arttırmak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başl. Değ. (2024)	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.3.1: İhtiyaç Sahiplerine Yapılan Sosyal Yardım Tutarı (TL)	15	335.000.000	935.000.000	1.655.000.000	2.519.000.000	3.555.800.000	4.799.960.000	1 Ay	3 Ay
PG 2.3.2: Aynı ve Nakdi Destek Sağlanan Öğrenci Sayısı (Kişi)	15		60.000	132.000	218.400	322.400	447.400	1 Ay	3 Ay
PG 2.3.3: Engelli Hizmet Merkezlerinde Verilen Hizmetlerden Faydalanan Kişi Sayısı (Kişi)	10		57.600	126.720	209.664	309.196	423.473	1 Ay	3 Ay
PG 2.3.4: Gençlik Merkezlerinde Gerçekleştirilen Etkinliklere Katılan Genç Sayısı (Kişi)	10		12.000	24.000	37.000	50.000	64.000	1 Ay	3 Ay
PG 2.3.5: Sürdürülebilir Turizm Sertifikası Projesinin Tamamlanma Oranı (Yüzde)	5		20	40	60	80	100	1 Ay	3 Ay
PG 2.3.6: Açılan Turizm Ofisi Sayısı (Adet)	5		1	2	3	4	5	1 Ay	3 Ay
PG 2.3.7: Kentte Haklara Eşit ve Adil Erişimi Sağlamaya Yönelik Yürütülen Çalışma Sayısı (Adet)	15		160	320	480	640	800	1 Ay	3 Ay
PG 2.3.8: Yardım Yapılacak Süt Miktarı (Litre)	15	10.400.000	15.200.000	20.000.000	24.800.000	29.600.000	34.400.000	1 Ay	3 Ay
PG 2.3.9: Meslek Fabrikasına İş Arama Nedeniyle Ulaşanların İşe Yönlendirilme Oranı (Yüzde)	5		54	58	60	63	65	1 Ay	3 Ay
PG 2.3.10: Yerel Eşitlik Eylem Planının Uygulanma Oranı (Yüzde)	5	70	80	85	90	95	100	1 Ay	3 Ay
Sorumlu Birim	Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Bşk., Dış İlişkiler ve Turizm Şube Md., İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Bşk., Strateji Geliştirme Dairesi Bşk., Destek Hizmetleri Dairesi Bşk.								
Riskler	- Tanıtım maliyetlerinin artması - Kaynak yetersizliği - Nitelikli personel yetersizliği - Kamu ihale kanununa göre alım yaparken ihalelerin iptali veya sonuçlanmasının gecikmesi nedeniyle mal alımlarının zamanında temin edilememesi ve yemek üretiminin sağlanamaması riski - Özellikle toplu yaşam alanlarında tehlike yaratacak boyutta ortaya çıkan bulaşıcı hastalıklar - Ücret bedeli olan faaliyetlere ekonomik yoksunluk sebebiyle katılım azlığının yaşanması ve faaliyetlerin gerçekleştirilememesi - Dezavantajlı gruplara yönelik olumsuz önyargının, bu yöndeki projeleri olumsuz etkilemesi - Afet ve olağanüstü durumlar - Afetler sonucunda kırılgan grupların artması ve sosyal desteğe duyulan ihtiyacın artması								
Faaliyet ve Projeler	- Esnaf ve Sanatkarlar Faaliyetlerinin Yürütülmesi - Engelli Çalışmaları Faaliyetleri - Gençlik Merkezleri ve Gençlik Çalışmaları Faaliyetleri - Sosyal Destek ve Yardım Amaçlı Yiyecek, İçecek Dağıtım Hizmetlerinin Yürütülmesi - İhtiyaç Sahibi Vatandaşlara Yapılan Sosyal Hizmet ve Yardım Çalışmalarının Yürütülmesi - Eğitim Desteklerine Yönelik Faaliyetler - Kentsel Adalet, Yerel Eşitlik Eylem Planı ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Anaakımlaştırma Çalışmaları - Turizm Faaliyetleri - Huzurevi Hizmetleri ile Çocuk Çalışmaları - Süt Kuzusu Projesinin Yürütülmesi - Meslek Fabrikası Hizmetlerinin Yürütülmesi - Ar-Ge ve İnovasyon Faaliyetlerinin Yürütülmesi								
Maliyet Tahmini	12.223.937.256,44 TL								
Tespitler	- Kentimiz sürdürülebilir turizm faaliyetleri için uygun bir şehir olması - Eğitim ve öğretime dair diğer kamu kurum ve kuruluşları ve sivil toplum kuruluşları ile yeterince iş birliği yapılmaması - Özel eğitime ihtiyaç duyan, engelli çocuklar için öğrenme ortamlarının, ders materyallerinin, sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetlerin yeterli düzeyde planlanmaması, personelin ve yöneticilerin özel eğitim ihtiyacı olan ve engelli çocuklar hakkında yeterli düzeyde bilgi sahibi olmaması - Eğitim ve öğretime çevrim içi ve interaktif yöntemlerden daha çok geleneksel öğrenme yöntemleri ile devam ediyor olmasını, öğrencinin çok yönlü gelişimini desteklemiyor olması - Kurum hizmeti alan vatandaşların günlük yaşam aktivitelerini sağlıklı bir şekilde sürdürebilmelerine ve sosyal yönlerinin güçlendirilmesine destek olma - Gerçekleştirilen spor faaliyetleri ve takım oyunları ile gün içinde hareket etmelerini sağlayarak sağlıklı yaş almalarına destek olma - Kentsel hizmetlere eşit erişim sağlanması gerekliliği								
İhtiyaçlar	- İlçe belediyeleri ile eşgüdümlü çalışması - Turizm faaliyetlerini destekleyen devlet teşvikleri - Dezavantajlı kesimin ihtiyaçlarının gözetilmesi - Eğitim ve öğretime dair diğer kamu kurum ve kuruluşları ve sivil toplum kuruluşları ile iş birliği içerisinde hareket edilmesi, bilgi ve tecrübelerin paylaşımının karşılıklı olarak artırılması - Teknolojik gelişmelerle birlikte eğitim ve öğretimin çevrim içi ve interaktif ortamlarda sunulmasına olanak sağlayacak çalışmaların yapılması, mevcut uygulamaların öğrencilerin çok yönlü gelişimini destekleyecek projelerle ilgilenebilmesi ve yeni projeler üretmesine imkân verecek şekilde düzenlenmesi - Eğitim ve öğretim alanlarındaki programların tek bir merkezde oluşturulup diğer birimlerdeki eğitimcilere gerekli materyallerle birlikte ulaştırılması, eğitim, öğretim sürecinin standardizasyonunun sağlanması - Kurumda hizmet veren personel niteliğini ve sayısının verilen hizmete uygun hale getirilmesi - Kadın sığınmaevi araçlarının yenilenmesi - Meslek personeli ve teknik personel ihtiyacının olması - Kentteki farklı bölgelere yönelik bölgesel çalışmalar yapılması ve hizmet götürülmesi, kente yönelik verilen hizmetlerden yararlanmayı sağlayacak bilgilendirme ve yönlendirme çalışmalarının yapılması								

Kentlinin Gelişimini Destekleyen, Demokratik ve Dijital Belediyecilik

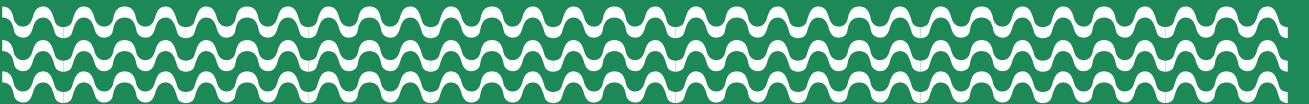
Veriye Dayalı ve Katılımcı Kent Yaşamı



Amaç 3	Kurumsal Kapasiteyi Geliştirerek Katılımcı, Şeffaf ve Dijital Demokrasi Anlayışıyla Yönetilen, Kültür-Sanat Etkinlikleriyle Dinamik bir Kent Oluşturmak								
Hedef 3.1	Veriye Dayalı, Katılımcı ve Toplumsal Düzenin Sağlandığı bir Kent Yaşamı Oluşturmak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.1.1: Mevcut CBS Yazılımlarının Güncellenme Oranı (Yüzde)	10		100	100	100	100	100	1 ay	3 ay
PG3.1.2: Kent Rehberindeki Önemli Yer (POİ) Verilerinin Güncellenme Oranı (Yüzde)	10		100	100	100	100	100	1 ay	3 ay
PG3.1.3: Zabıta Birimlerince Denetlenen İş Yeri Sayısı (Adet)	10		71.000	142.000	213.000	284.000	355.000	1 ay	3 ay
PG3.1.4: Toplum Düzenine Yönelik Yapılan Denetim Sayısı (Adet)	10		16.000	32.000	48.000	64.000	80.000	1 ay	3 ay
PG3.1.5: Trafik Denetimi Yapılan Araç Sayısı (Adet)	10		12.000	24.000	36.000	48.000	60.000	1 ay	3 ay
PG3.1.6: Him Bilinirlik Oranı (Yüzde)	20		50	55	60	65	70	1 ay	3 ay
PG3.1.7: Wizmynet Ücretsiz İnternet Hizmeti verilecek Yeni Nokta Sayısı (Adet)	10		2	4	6	8	10	1 ay	3 ay
PG3.1.8: Akıllı Şehir Platformunun Tamamlanma Oranı (Yüzde)	20		20	40	60	80	100	1 ay	3 ay
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Kent Bilgi Sistemleri Dairesi Başkanlığı, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Zabıta Dairesi Başkanlığı, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Basın,Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı								
Riskler	- Teknolojinin hızlı değişimine adaptasyon - Veri paylaşımında kurumlar arası isteksizlik - Göç ve enflasyon gibi sosyal ekonomik etkilerin kent ve toplum düzenini olumsuz etkilemesi								
Faaliyet ve Projeler	- Bilgi İşlem Hizmetleri - Basın Yayın Tanıtım ve Halkla İlişkiler Faaliyetlerinin Yürütülmesi - İp Tabanlı İletişim ve Entegrasyonun Sağlanması Faaliyetleri - Ulaşım Bilgi Sistemi Hizmetlerinin Yürütülmesi - Adres Numaralama Hizmetlerinin Yürütülmesi - Coğrafi Bilgi Sistemleri Çalışmalarının Yürütülmesi - Açık Alanlarda İnternet Hizmeti verilmesi ve Yaygınlaştırılması Hizmetlerinin Yürütülmesi - Kent Konseyi Faaliyetleri - Zabıta, Koruma ve Güvenlik Hizmetlerinin Yürütülmesi								
Maliyet Tahmini	17.307.985.213,39 TL								
Tespitler	- Mevzuatta tanımlanan yetkilerin yerel düzeyde kalıcı çözümler sunmaması - Katılımcı mekanizmaların kent genelinde benimsenmesi ve kullanılması yoluyla net aidiyetinin artırılması - Veriye dayalı olarak tasarlanan projelerin sağlam temeller üzerine kurgulanır, gerçekleştirilebilir ve sürdürülebilir olması - Kentlilerin beklentilerinin doğru analizi ile gerçekleştirilen projelerin belediye hizmetlerine yönelik memnuniyeti artırması								
İhtiyaçlar	- Zabıta personel sayısının artırılması - Verilerin toplanması, var olan verilerin kullanışlı hale getirilmesi ve analiz edilmesine yönelik sistemlerinin kurulması ihtiyacı - Personellerin hedefe yönelik olarak veriye dayalı politika ile kentli görüşlerinin değerlendirilmesi çalışmalarını benimsemesi								

Kentlinin Gelişimini Destekleyen, Demokratik ve Dijital Belediyecilik

Güçlü Kurumsal Kapasite ile
Yüksek Hizmet Verimliliği



Amaç 3	Kurumsal Kapasiteyi Geliştirerek Katılımcı, Şeffaf ve Dijital Demokrasi Anlayışıyla Yönetilen, Kültür-Sanat Etkinlikleriyle Dinamik bir Kent Oluşturmak								
Hedef 3.2	Varlık Yönetimi ve Gelir Getirici Faaliyetleri Destekleyerek Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek ve Finansal Sürdürülebilirlik İlkeleriyle Hizmet Süreçlerinde Verimliliği Sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.2.1: Hizmetiçi Eğitim Taleplerinin Karşılama Oranı (Yüzde)	5		60	60	60	60	60	1 ay	3 ay
PG3.2.2: Yapımı Tamamlanacak Bina ve Tesis Sayısı (Adet)	20	1	2	4	5	6	9	1 ay	3 ay
PG3.2.3: Yatırım Harcamalarının Toplam Bütçe Giderine Oranı (Yüzde)	15		42	40	40	40	40	1 ay	3 ay
PG3.2.4: Yatırım Harcamalarının Öz Kaynaklarla Finansman Oranı (Yüzde)	15		80	80	80	80	80	1 ay	3 ay
PG3.2.5: Alınacak Kredi Derecelendirme Notu (Fitch Ratings) (Not)	10	B+ (Pozitif) B+ (Pozitif) AAA (Durağan)	B+ (Pozitif) B+ (Pozitif) AAA (Durağan)	B+ (Pozitif) B+ (Pozitif) AAA (Durağan)	B+ (Pozitif) B+ (Pozitif) AAA (Durağan)	B+ (Pozitif) B+ (Pozitif) AAA (Durağan)	B+ (Pozitif) B+ (Pozitif) AAA (Durağan)	1 ay	3 ay
PG3.2.6: Alınacak Kredi Derecelendirme Notu (Moody's Investor Service) (Not)	10	B1 (Pozitif) Aa1 (Pozitif)	B1 (Pozitif) Aa1 (Pozitif)	B1 (Pozitif) Aa1 (Pozitif)	B1 (Pozitif) Aa1 (Pozitif)	B1 (Pozitif) Aa1 (Pozitif)	B1 (Pozitif) Aa1 (Pozitif)	1 ay	3 ay
PG3.2.7: Atölyelerimizde Yapılan Taşıt Bakım ve Onarım Oranı (Yüzde)	10	70	70	72	75	77	80	1 ay	3 ay
PG3.2.8: Atölyelerimizde Yapılan Makine Bakım ve Onarım Oranı (Yüzde)	10	86	86	86	86	86	86	1 ay	3 ay
PG3.2.9: Belediyemiz Envanterindeki Faal İtfaiye Makine Teçhizat Oranı (Yüzde)	5		95	95	95	95	95	1 ay	3 ay
Sorumlu Birim	Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı, Etüd ve Projeler Dairesi Başkanlığı, Yapı İşleri Dairesi Başkanlığı, Satın Alma Dairesi Başkanlığı, Makine İkmal, Bakım ve Onarım Dairesi Başkanlığı								
Riskler	- Taşıt ve iş makinesi filosunun yaşlanması - Yüksek enflasyonun yaklaşık maliyet belirlemeye olumsuz etkisi, ihaleye istekli firma sayısındaki düşüş - Araç alımı ve kiralama için "Tasarruf Tedbirleri Genelgesi" kapsamında Bakanlık izni olmadan gerçekleştirilememesi - Belediye Hizmet Alanı ve Tesis Projeleri taleplerinde zamana bağlı değişkenliğin yüksek olması - Kanun ve Yönetmeliklerdeki öngörülemez değişiklikler - Ülke ekonomik durumundaki olumsuzlukların belediye kaynak yönetimine yansması								
Faaliyet ve Projeler	- Mali ve Finansal Disiplin Çalışmalarının Yürütülmesi - Belediye Hizmet Alanı ve Tesislerinin Proje, Yapım ve Güçlendirme Faaliyetleri - Kurumsal Kapasite, Yeni Nesil Belediyeciliği Destekleyici Faaliyetler - Kişisel ve Kurumsal Eğitim ve Gelişime Yönelik Faaliyetler - Taşıt ve İş Makineleri Filosunun Bakım ve Onarım Faaliyetleri - Araç ve İş Makinesi Alım Faaliyetleri - Taşıt Kiralama Hizmetlerinin Yürütülmesi - Hizmet Birimlerine Yakacak ve Akaryakıt Teminine yönelik Faaliyetler								
Maliyet Tahmini	27.547.014.754,80 TL								
Tespitler	- Kurumsal mali denge, tasarruf tedbirleri çerçevesinde taşıt ve iş makinesi alımına yönelik kurumsal politika olarak filo yaş ortalamasının belirli sınırlarda tutulması gerekliliği - Atölyelerin teknik kabiliyetleri geliştirilerek, kapasite artırımının önemi - Araç alımı / araç kiralama analizi çerçevesinde filo grubu bazında alım veya kiralama kararlarının alınmasının sağlanması								
İhtiyaçlar	- Hizmet alımı ile yapılan belirli işlerin atölye bünyesinde yapılması için kapasitenin artırılması - Usta ve teknik personel nitelik ve nicelik geliştirilmesi - Belediye Hizmet Alanı ve Tesis Projelerinin birimlerden iletilen talep süreçlerinde veri analizi ve fizibilite değerlendirme sistemlerinin oluşturulması - Projelerin katılımcı süreçler olan proje yarışmaları yoluyla temininin desteklenmesi - Kaynak, donanımlı teknik personel ve bilgi teknolojisi imkanlarını artırmak								

Kentlinin Gelişimini Destekleyen, Demokratik ve Dijital Belediyecilik

Kültür, Sanat, Tarihi Miras



Amaç 3	Kurumsal Kapasiteyi Geliştirerek Katılımcı, Şeffaf ve Dijital Demokrasi Anlayışıyla Yönetilen, Kültür-Sanat Etkinlikleriyle Dinamik bir Kent Oluşturmak								
Hedef 3.3	Kentte Kültür ve Sanat Faaliyetlerini Teşvik Etmek, Kentlinin Gelişimini Destekleyen Eğitim Faaliyetleri, Tanıtım ve Uluslararası İşbirlikleri ile Küresel İzmir'i Yaratmak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 3.3.1: Kültürel ve Sanatsal Faaliyetlere Dair Organizasyon Sayısı (Adet)	10	70	129	258	401	550	704	1ay	3 ay
PG 3.3.2: Konser ve Müzik Etkinliklerinin Tüm İlçeleri Kapsama Oranı (Yüzde)	10	49	100					1ay	3 ay
PG 3.3.3: Gerçekleştirilen Uluslararası Kültürel, Ticari, Resmi Etkinlik ve/veya Buluşma Sayısı (Adet)	5		12	24	36	48	60	1ay	3 ay
PG 3.3.4: Dağıtılan Kitap Sayısı (Adet)	5		10.500	11.000	22.500	34.500	47.000	1ay	3 ay
PG 3.3.5: Kültürel Mirasın Yönetimine Yönelik Gerçekleştirilen Proje Sayısı (Adet)	10		3	3	3	3	3	1ay	3 ay
PG 3.3.6: Arkeolojik Kazı Destek Miktarındaki Artış Oranı (Yüzde)	15		10	20	30	40	50	1ay	3 ay
PG 3.3.7: Yapımı Tamamlanacak Restorasyon Sayısı (Adet)	10	3	6	9	11	13	15	1ay	3 ay
PG 3.3.8: Anadolu Medeniyetleri ve Arkeoloji Tarih Parkı Alanlarında Kamulaştırılacak Alan Miktarı (m²)	15	2.000	12.000	22.000	32.000	42.000	52.000	1ay	3 ay
PG 3.3.9: Konak-Kemeraltı ve Çevresi Yenileme Alanına İlişkin Gerçekleştirilen Koruma, Sağıklaştırma ve Canlandırma Proje Sayısı (Adet)	15		3	6	9	12	15	1ay	3 ay
PG 3.3.10: Akdeniz Ülkeleriyle Gerçekleştirilen Uluslararası İşbirliği Sayısı (Adet)	5		38	78	118	160	202	1ay	3 ay
Sorumlu Birim	Kültür ve Sanat Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Kent Tarihi ve Tanıtımı Dairesi Başkanlığı, Dış İlişkiler ve Turizm Dairesi Başkanlığı, Ulaşım Dairesi Bşk., Yapı İşleri Dairesi Başkanlığı, Emlak Yönetimi Dairesi Başkanlığı								
Riskler	- Tanıtım maliyetlerinin artması - İklim krizi nedeniyle yaşanan afetlerin kentsel gündemi dış ilişkilerden uzaklaştırması - Görev alanına etki eden belirleyicilerin büyük oranda uluslararası konjonktür, siyasi, ekonomik ve finansal krizlere duyarlı olması - İmar planları ile ilgili yetki çatışmaları - Merkezi yönetimin büyük ölçekli projelerimizi yeterince desteklememesi								
Faaliyet ve Projeler	- Yeni Kültür-Sanat Merkezleri Yapılması Faaliyetleri - Tarihsel Çevre, Kültürel Miras ve Koruma Uygulama Çalışmaları - Kültürel Mirasın Yönetimi ve Tanıtımına Yönelik Çalışmalar - Kent Geneline Yapı ve Alan Ölçeğinde Koruma, Sağıklaştırma Ve Canlandırma Çalışmaları - Konak-Kemeraltı Ve Çevresi Yenileme Alanına İlişkin Koruma, Sağıklaştırma Ve Canlandırma Çalışmaları - Kentsel Tasarım ve Kent Estetiği Hizmetleri - Şehir Tiyatroları Faaliyetleri - Arkeolojik Kazıların Desteklenmesi Çalışmaları - Akdeniz Kentler Ağı Faaliyetleri - Kent Arşivi, Müze ve Kütüphaneler Faaliyetlerinin Yürütülmesi - Kültür ve Sanat Faaliyetleri - Dış İlişkiler Faaliyetleri - Ahmed Adnan Saygun Senfoni Orkestrası Faaliyetleri								
Maliyet Tahmini	8.639.412.470,88 TL								
Tespitler	- İzmir'in tarihi, kültürel, ekonomik, turistik değerleri sayesinde kurduğu uluslararası ilişkilerinin çok yönlü ekonomik işbirliklerine dönüşebilirliği - İzmir'in kara, hava ve deniz yoluyla doğrudan ulaşılabilirlik imkanlarının gün geçtikçe artması - Büyük projelerin merkezi yönetim tarafından yeterince desteklenmemesi								
İhtiyaçlar	- Kaynak, donanımlı teknik personel ve bilgi teknolojisi imkanlarını artırmak - Avrupa Birliği başta olmak üzere, çeşitli ülke ve kuruluşlarla iletişim sağlanması, yurt dışı proje hibe programlarına başvurular önceliklendirilmesi, uluslararası fon ve uygulamalardan faydalanmak için hibe proje başvuru süreçleri hızlandırılması ve başvuru kaynakları çeşitlendirilmesi, uluslararası kuruluşlar ile iletişim sağlanarak fon ve hibe programlarına başvurulması - Katılımcı karar alma politikaları ve uygulamaların üretilmesi, kent estetiği kavramının yaygınlaştırılması ve kentlilik bilincinin artırılması amacıyla kent kullanıcılarına yönelik eğitimler planlanması - Farklı kullanıcı gruplarına yönelik (yaşlı, genç, çocuk vb.) birleştirici ve sosyal aktiviteyi destekleyici kamusal mekan tasarımlarının yapılması, kamusal mekan tasarımında farklı kullanıcı gruplarının ihtiyaçlarına göre tasarım öncelikleri belirlenmesi, katılımcı tasarım yöntemleri kullanılarak kullanıcılar tasarım sürecine dahil edilmesi - Vatandaşlık bilincinin ve aidiyet duygusunun artırılmasına yönelik kapsayıcı ve katılım odaklı projelerin geliştirilmesi								

Tek Sağlık Politikasıyla Geleceğe Hazır Belediyecilik

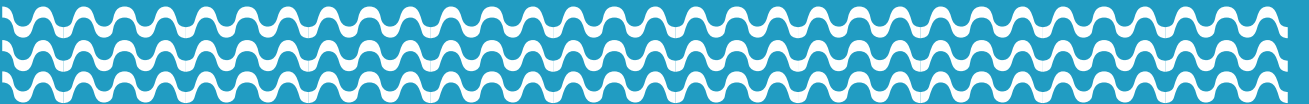
Bütüncül ve Sağlıklı Kentsel Ekosistem



Amaç 4	Kapsayıcı Sağlık Politikaları Geliştiren Sağlıkta Öncü Belediyecilik									
Hedef 4.1	Kentte İnsan, Hayvan ve Çevre Sağlığına Bütüncül Yaklaşarak, Kentsel Ekosistemin Sağlıklılaşma Düzeyini Arttırmak									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başl. Değ. (2024)	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 4.1.1: CBS veri Tabanına Entegre Edilen Vektör Üreme Alanlarının Artırılması Oranı (Yüzde)	10	15	25	35	45	55	65	1 Ay	3 Ay	
PG 4.1.2: Kısırlaştırılan ve Rehabilit Edilen Sahipsiz Hayvan Sayısı (Adet)	10	26.000	29.076	62.513	100.966	145.187	196.040	1 Ay	3 Ay	
PG 4.1.3: Sokak Hayvanlarının Beslenmesine Yönelik Üretilen Mama Miktarı (Kg)	10	85.000	185.000	300.000	532.250	684.338	859.236	1 Ay	3 Ay	
PG 4.1.4: Afet ve Acil Durumlarla İlgili Koriyucu, Geliştirici, Önleyici ve Destekleyici Sağlık Çalışmalarının 30 İlçeyi Kapsama Oranı (Yüzde)	5	13,33	100	100	100	100	100	1 Ay	3 Ay	
PG 4.1.5: Ağız Diş Sağlığı Kontrolü Yapılacak Kişi Sayısı (Kişi)	10	1.798	6.746	10.054	13.527	17.174	21.003	1 Ay	3 Ay	
PG 4.1.6: Eşrefpaşa Hastanesi Hasta Memnuniyet Oranı (Yüzde)	10	95	95	95	95	95	95	1 Ay	3 Ay	
PG 4.1.7: Evde Bakım Hizmeti Kapsamında Gerçekleştirilen Hizmet Sayısı (Adet)	10		22.000	47.000	72.000	97.000	122.000	1 Ay	3 Ay	
PG 4.1.8: Tedavi ve Muayene Edilen Hasta Hayvan Sayısı (Adet)	10		45.000	94.500	148.950	208.845	247.730	1 Ay	3 Ay	
PG 4.1.9: Koriyucu Veteriner Hekimlik Uygulamaları Yapılan Hayvan Sayısı (Adet)	10		24.000	50.400	79.440	111.384	146.522	1 Ay	3 Ay	
PG 4.1.10: Düzenlenen Tek Sağlık Sempozyumu Sayısı (Adet)	10		2	3	4	5	6	1 Ay	3 Ay	
PG 4.1.11: Yıllık Tahsis Edilen Mezarlık Alanlarının, İhtiyaç Duyulan Mezarlık Alanlarına Oranı (Yüzde)	5	100	100	100	100	100	100	1 Ay	3 Ay	
Sorumlu Birim	Daire Başkanlığı (Veteriner İşleri Halk Sağlığından Sorumlu)									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Sağlık İşleri Dairesi Başkanlığı, Mezarlıklar Dairesi Başkanlığı, Emlak Yönetimi Dairesi Başkanlığı, Yapı İşleri Dairesi Başkanlığı, Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı									
Riskler	- Afet durumunda toplum sağlığının ciddi şekilde etkilenmesi, yaygın hastalıkların çıkması ve sağlık altyapısının çökmesi - Ağız ve diş sağlığı hizmetlerine erişimde yaşanan güçlükler, bilinç eksikliği ve gerekli kontrol ve tedavilerin zamanında yapılamaması - Artan dış çürükleri ve diş eti hastalıkları, toplum genelinde ağız sağlığının bozulması ve bu durumun genel sağlık durumunu olumsuz etkilemesi - Toplumsal sağlık bilincinin düşük kalması, kişisel gelişim eksikliklerinin sağlık üzerinde olumsuz etkiler yaratması ve eğitimle elde edilen bilgilerin günlük hayata entegre edilememesi - Dış paydaşlarla iş birliği sürecinde yaşanacak aksaklıklar - Yüksek enflasyon koşullarından dolayı hedeflerimiz için gerekli olan tıbbi malzeme ve personel ihtiyacının karşılanamaması - İlkokul öğrencilerinin bilinçlendirilmesi amacıyla düzenlenen eğitimlere okulların talep etmemesinden dolayı yeteri kadar eğitim düzenlenememesi									
Faaliyet ve Projeler	- Toplum Sağlığı, Evde Bakım ve Hastane Hizmetlerinin Yürütülmesi - Veteriner, Gıda ve Doğal Yaşam Parkı Hizmetlerinin Yürütülmesi - Tek Sağlık Hizmetlerinin Yürütülmesi - Sağlıklı Yaş Alma ve Alzheimer Merkezi Faaliyetleri - Yaban Hayvanlarının Bakım, Beslenme, Rehabilitasyon ve Doğaya Kazandırılması Faaliyetleri - Hayvan Bakımevi Yapılması ve İyileştirilmesi Faaliyetleri - İzmir İli Gürültü Eylem Planlarının Oluşturulması Faaliyetleri - Vektör Üreme Alanlarını Periyodik Olarak Kontrol Etme ve İlaçlama Faaliyetleri - Hal ve Mezbaa Faaliyetlerinin Yürütülmesi - Mezarlıkların ve Yeni Gömü Alanlarının Düzenlenmesi Faaliyetleri - Hava Kirliliği Ölçümlerinin Yapılması ve Ölçüm Ajanının Geliştirilmesi Faaliyetleri - Çevre, Deniz ve Mavi Bayrak Koordinasyon Faaliyetleri									
Maliyet Tahmini	25.486.940.396,66 TL									
Tespitler	- Afet riskine yüksek oranda maruz kalan ilçelerde sağlık altyapısının yetersiz olması - Koordinasyon ve iletişim eksikliği nedeniyle afet müdahale süreçlerinde gecikmeler yaşanması - Afet ve acil durumlarda yapılması gerekenler konularında bilgi eksikliklerinin yoğun olması - Ağız ve diş sağlığı konusunda toplumda yeterli farkındalık oluşturulamaması - Mobil sağlık hizmetlerinin yetersiz olduğu, özellikle çevre ilçelerde ağız ve diş sağlığı kontrollerinin yapılamaması - Hedef kitlenin eğitimlere kendiliğinden katılımının düşük olduğu, özellikle muhtarlarla işbirliği sayesinde katılımın artabilmesi - Eğitimlerin düzenlendiği bölgelerde (özellikle civar köylerden) ulaşım ve katılım sorunlarının olması - Okullarda yapılmaya çalışılan eğitimlerde okul yöneticilerinin inisiyatif alması durumunda eğitim yapılabilmesi - İklim değişikliğinden kaynaklanan artan vektör üreme alanları olması - Enflasyon koşulları kapsamında alınabilecek mal ve hizmetlerin öncelik sıralamasının yapılması gerekliliği - İlkokul öğrencilerine verilecek eğitimlerin duyurulması sağlanması, ayrıca eğitim içeriğinin zenginleştirilmesi - Mama üretimindeki aksaklıkların giderilmesi için gerekli bütçenin sağlanması, gıda üretiminde deneyim mühendis personellerin tesise kazandırılması - Vatandaşların, kısırlaştırma için sahipsiz kedi ve köpek getirmeleri adına teşvikler ve kampanyaların düzenlenmesi									
İhtiyaçlar	- Acil durumlara ilgili hem temel ilkyardım hem psikolojik ilkyardım konularında özellikle çevre ilçelerde ve köylerde eğitimler düzenlenmesine duyulan ihtiyaç - Ağız ve diş sağlığı konusunda bilgilendirici kampanyalar ve erken teşhis için düzenli kontrollerin teşvik edilmesi - Hedef kitlenin ihtiyaçlarına göre özelleştirilmiş eğitim içeriklerinin artırılmasına duyulan ihtiyaç - Eğitimlere geniş katılımın sağlanması için farkındalık artırıcı kampanyaların düzenlenmesi - Mobil Hava Kalitesi İzleme İstasyonu için nitelikli araç teminine duyulan ihtiyaç - Çalışmalarımızın sağlıklı yürütülmesi için öncelikli olarak gerekli bütçe altyapısının sağlanması, tıbbi malzeme ve ilaç alımlarında gerçek ihtiyaçların belirlenerek verimli olarak ihtiyaç duyulan zaman ve bölgelerde kullanılması gerekliliği									

Tek Sağlık Politikasıyla Geleceğe Hazır Belediyecilik

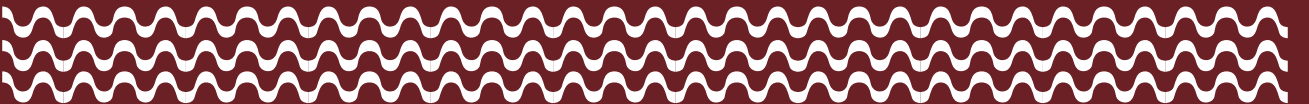
Aktif Sağlıklı Yaşam



Amaç 4	Kapsayıcı Sağlık Politikaları Geliştiren Sağlıkta Öncü Belediyecilik								
Hedef 4.2	Spor ve Fiziksel Aktivitelere Katılımı Teşvik ederek Sağlıklı Yaşamı Desteklemek								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 4.2.1: İzmir Büyükşehir Belediyesi Spor Kulübünde Faaliyet Gösteren Lisanslı Sporcu Sayısındaki Artış Oranı (Yüzde)	10	10	20	30	40	50	60		3 Ay
PG 4.2.2: Yardım Yapılan ASKF'ye Kayıtlı Aktif Amatör Spor Kulübü Sayısı (Adet)	20	300	600	900	1.200	1.500	1.800		3 Ay
PG 4.2.3: Spor Malzemesi Desteği Verilen İlk ve Orta Dereceli Devlet Okulu Sayısı (Adet)	10	1.500	3.030	4.560	6.090	7.620	9.150		3 Ay
PG 4.2.4: Spor Eğitimi Verilecek Kişi Sayısı (Kişi)	10	75.000	155.000	240.000	330.000	425.000	525.000		3 Ay
PG 4.2.5: Sportif Yetenek Testi Uygulanacak Çocuk Sayısı (Kişi)	10	6.000	12.000	18.000	24.000	30.000	36.000		3 Ay
PG4 .2.6: Buz Sporları Salonu Halk Seansı Hizmetlerinden Faydalanan Kişi Sayısı Artış Oranı (Yüzde)	10	10	25	40	60	80	100		3 Ay
PG 4.2.7: Yapımı Tamamlanacak Spor Tesis ve Kompleksi Sayısı (Adet)	10	1	2	3	4	6	8		3 Ay
PG 4.2.8: İlçelerimizde Yenilenen Spor Sahası Sayısı (Adet)	10	50	100	130	160	190	220		3 Ay
PG 4.2.9: Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Düzenlenen ve Desteklenen Spor Organizasyonu Sayısı (Adet)	10	54	108	148	188	228	268		3 Ay
Sorumlu Birim	Gençlik ve Spor Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Yapı İşleri Dairesi Başkanlığı								
Riskler	- İlçelerimizde yenilenen spor sahası faaliyeti ile ilgili talep miktarında oluşabilecek öngörülemeyen artış ya da azalışlar, yasal mevzuat sebebiyle(tasarruf tedbirleri, küresel ve ekonomik krizler) oluşabilecek olumsuz koşullar sebebiyle, hedef gerçekleştirme oranlarında negatif veya pozitif yönde sapmaların gerçekleşebilme durumu - Organizasyon planlamalarında katılımcılığın düşük olması ve plansız organizasyonların personel, malzeme vb. kaynak sıkıntısı yaratması ve organizasyon kalitesini düşürmesi - Spor etkinlikleri ve gençlik merkezleri faaliyetleri ile ilgili duyuruların ve tanıtımlarının yetersiz olması - Buz sporları için iklim şartlarının uygun olmaması ve buz sporu ekipmanlarının pahalı olması								
Faaliyet ve Projeler	- Spor Alanlarının İyileştirilmesi Faaliyetleri - Spor Tesisleri ve Kompleksleri Faaliyetleri - Amatör Spor Kulüplerine Ayni ve Nakdi Yardım Yapılması Faaliyetleri - Okullara Spor Malzeme Desteği Verilmesi Faaliyetleri - Sportif Yetenek Taraması ve Çocuklara, Gençlere Yönelik Spor Kursları Faaliyetleri - Yerel, Ulusal ve Uluslararası Spor Organizasyonları Düzenleme, Destekleme ve Ev sahipliği Yapma Faaliyetleri								
Maliyet Tahmini	10.474.343.179,93 TL								
Tespitler	- ASKF' ye kayıtlı amatör spor kulüplerine branşa özgü profesyonel maç topları, antrenman yeleği, içme suyu, top taşıma filesi gibi ayni yardım ve ayrıca nakdi yardım yapılması 8-10 yaş aralığındaki çocukların eğitim ve kabiliyetlerini değerlendiren başarılı olabilecekleri spor branşlarına yönlendirmek amacı ile sportif yetenek ölçümünün yapılması - Tüm vatandaşlarımıza yönelik çeşitli branşlarda yerel, ulusal ve uluslararası boyutta özendirici aktiviteler, yarışmalar, turnuvalar vb. etkinlikler düzenlenmesi - Buz sporları salonunun kullanım kapasitesini artırarak daha fazla kişinin buz sporları ile tanışmasının hedeflenmesi - Sosyal tanıtım projesi kapsamında ücretsiz engelli seansları gerçekleştirilmesi								
İhtiyaçlar	- Kaynak, donanımlı teknik personel ve bilgi teknolojisi imkanlarını artırmak - Amatör spor kulüplerine yapılan yardımlar işlevselliği açısından her kulübün kendi iç dinamiğindeki ihtiyaçları farklılık gösterdiğinden nakdi yardımların, ayni yardımlara nazaran daha verimli olması - Kurum kaynaklarının nitelik açısından daha uzun ve kalıcı vadede yatırıma dönüştürülmesi adına, okullara spor malzemesi yardımı için ayrılan bütçeler de göz önüne alınarak kalıcı spor tesisleri, sahalar, yüzme havuzu gibi spor yerlerinin yaptırılarak vatandaşların kullanımına sunulması - Sportif yetenek ölçümünü daha fazla kesime genişletebilmek için mobil yetenek ölçümünün artırılması - Yerel, ulusal ve uluslararası düzenlenen ve desteklenen spor organizasyonu sayısının artırılması - Tekerlekli sandalye kullanan engelli vatandaşlarımızın da buz sporları salonu hizmetlerinden faydalanabilmeleri için tekerlekli sandalye kızak aparatının alınması								

Çoklu Krizlere Dirençli Kent Belediyeciliği

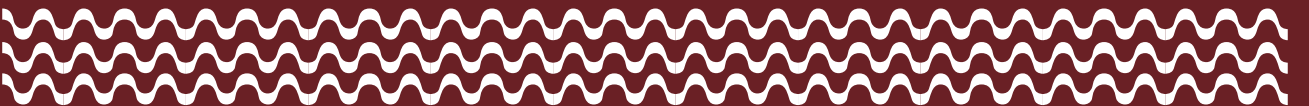
Afet ve Acil Durumlara Hazırlıklı Dirençli Kent



Amaç 5	Afet ve Ekolojik Krizlere Dirençli İzmir								
Hedef 5.1	Afet Yönetimi ve Acil Durum Hazırlık Kapasitesini Arttırmak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG5.1.1: Bayraklı, Bornova ve Konak İlçelerinde Mikrobölgeleme Etüt Çalışmalarının Tamamlanma Oranı (Yüzde)	20	(%100) Bornova Mikrobölgeleme Etüt Çalışması (%10) Çiğli Harmandalı Bölgesi Muhtelif Alan Mikrobölgeleme Etüt Çalışması (%10) Narlidere Mikrobölgeleme Etüt Çalışması (%10) Narlidere Mikrobölgeleme Etüt Çalışması (%15) Karşıyaka Mikrobölgeleme Etüt Çalışması	(%100) Çiğli Harmandalı Bölgesi Muhtelif Alan Mikrobölgeleme Etüt Çalışması (%100) Narlidere Mikrobölgeleme Etüt Çalışması (%100) Karşıyaka Mikrobölgeleme Etüt Çalışması (%100) Konak Mikrobölgeleme Etüt Çalışması (%100) Bayraklı Mikrobölgeleme Etüt Çalışması	(%100) Balçova Mikrobölgeleme Etüt Çalışması (%100) Güzelbahçe Mikrobölgeleme Etüt Çalışması	(%100) Karabağlar Mikrobölgeleme Etüt Çalışması	(%100) Buca Mikrobölgeleme Etüt Çalışması	(%100) Gaziemir Mikrobölgeleme Etüt Çalışması	1 Ay	3 Ay
PG 5.1.2: Yapı Envanteri Çıkarılan Bina Sayısı (Adet)	20	22.767	87.356	109.666	123.941	135.900	188.280	1 Ay	3 Ay
PG 5.1.3: Mahalle Afet Gönüllüsü (MAG) Eğitimi Verilen Kişi Sayısı (Kişi)	10		12.000	27.000	46.000	70.000	100.000	1 Ay	3 Ay
PG 5.1.4: Metropolde Yangın ve Acil Müdahale Olaylarına Ortalama Varış Süresi (Dakika)	15	4 dakika 19 saniye	4 dakika 15 saniye	4 dakika 15 saniye	4 dakika 15 saniye	4 dakika 14 saniye	4 dakika 13 saniye	1 Ay	3 Ay
PG 5.1.5: Kırsalda Yangın ve Acil Müdahale Olaylarına Ortalama Varış Süresi (Dakika)	10	9 dakika 16 saniye	9 dakika 10 saniye	9 dakika 5 saniye	9 dakika	8dakika 9 saniye	8 dakika 85 saniye	1 Ay	3 Ay
PG 5.1.6: Başlangıç Aşamasında Müdahale Edilen Yangın Oranı (Yüzde)	10	94,73	95,01	95,01	95,01	95,01	95,01	1 Ay	3 Ay
PG 5.1.7: İtfaiye Yangın Tankeri Bakım Onarım Taleplerinin Karşılama Oranı (Yüzde)	10		65	75	78	80	85	1 Ay	3 Ay
PG 5.1.8: Yangın ve Afet Bilinci Eğitimi Verilen Kişi Sayısı (Kişi)	5	19.850	43.950	45.350	46.850	48.350	49.850	1 Ay	3 Ay
Sorumlu Birim	Afet İşleri Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Deprem Risk Yönetimi ve Kentsel İyileştirme Dairesi Başkanlığı, İtfaiye Dairesi Başkanlığı								
Riskler	- İtfaiye araçlarının maliyetlerinin çok yüksek olması - Kaza anında araçlarda oluşan hasarlara karşı kosko firmalarının kasko yapmaması, yapması halinde çok yüksek maliyetler çıkarılması - Personel eksikliği sebebi ile yeni İtfaiye Gruplarının açılmaması bu durumda varış sürelerine etkisi - İtfaiye Gruplarında her fonksiyonda araçların konumlandırılmaması - İtfaiye Gruplarının fiziki koşullarına bağlı personelin çalışma psikolojinde etkilenebilir olması								
Faaliyet ve Projeler	- Deprem Risk Yönetimi ve Kentsel İyileştirme Faaliyetlerinin Yürütülmesi - Afet İşleri Hizmetlerinin Yürütülmesi - İmar Planlarına Esas Jeolojik, Jeolojik/Jeoteknik Ve Mikrobölgeleme Etüt Raporlarının Yapılması Faaliyetleri - Yeni İtfaiye Binalarının Yapılması - Mikrobölgeleme Etüt Çalışmaları - İzmir Yapı Envanteri Çalışmaları - Deprem Performans Analizi Yapılması - Yer ve Afet Bilgi Sistemi Oluşturulması								
Maliyet Tahmini	16.192.751.941,86 TL								
Tespitler	- Mevcut araç ve ekipmanların teknolojik olarak yeni durumda bulunması - Organize Sanayi Bölgeleri ile protokol kapsamında modern İtfaiye Gruplarının yapılabilir olması - Çevre illerin Büyükşehir kapsamında yakın mesafelerde bulunması - Mobil Bakım-Onarım Birimimizin geliştirilmesi - Bakım-Onarım alanlarının iklimsel konfor avantajlarında 4 mevsime uygun hale getirilmesi - Kırsal alan yangın yollarının yetersiz ve dar olması - Kırsal alanda bulunan İtfaiye Gruplarının yetersizliği - Yangın söndürme araçlarının kırsal alana uygun olmaması (4 x 4) - Bölgesel malzeme tedarik depolarının bulunmaması								
İhtiyaçlar	- Personel eksikliğinin giderilmesi - Mevcut İtfaiye Grupların fiziki yapıları iyileştirilmesi - Dar alan arazöz ve merdivenli araçların filomuza dahil edilmesi - Uzak mesafelere yeni itfaiye gruplarının açılması - Araç tedariki - Teknolojik yeniliklerin temin edilmesi								

Çoklu Krizlere Dirençli Kent Belediyeciliği

Çevreye Duyarlı
Sürdürülebilir Planlama Stratjileri

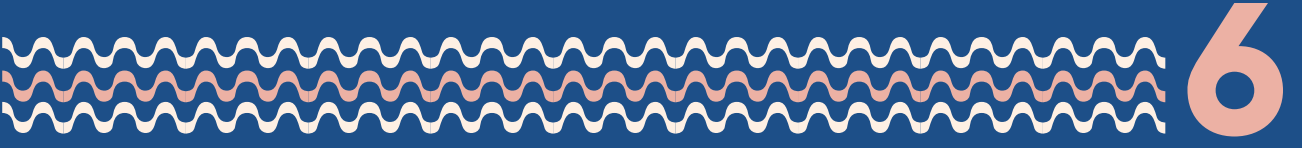


Amaç 5	Afet ve Ekolojik Krizlere Dirençli İzmir								
Hedef 5.2	Yeni Gelişme Alanlarının Çevresel Etkilerini Azaltmak ve Mevcut Kentsel Alanların Dayanıklılığını Arttırmak için Sürdürülebilir Planlama Stratejileri Geliştirmek								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 5.2.1: Kamulaştırılacak Alan Miktarı (Zemin+Zemin Üstü) (m²)	10	15.000	24.000	33.000	42.000	51.000	60.000	1 Ay	3 Ay
PG 5.2.2: Uzlaşma Amacı İle Kentsel Dönüşüm Alanlarında Bilgilendirme Yapılan Hak Sahibi Sayısı (Kişi)	5	8.000	18.000	28.000	38.000	48.000	58.000	1 Ay	6 Ay
PG 5.2.3: Kentsel Dönüşüm Alanlarında Uzlaşma Sağlanarak Sözleşme İmzalanan Alan Miktarı (m²)	20	8.000	20.000	30.000	40.000	50.000	60.000	1 Ay	6 Ay
PG 5.2.4: Kentsel Dönüşüm Alanlarında Yıkılan Bağımsız Birim Sayısı (Adet)	10	36	236	436	636	836	1.036	1 Ay	6 Ay
PG 5.2.5: Uzlaşma Sözleşmesi Sonrası Mülkiyete Esas Problemlerin Çözülerek Tapu Devri Sağlanan Alan Miktarı (m²)	20	5.000	25.000	35.000	40.000	45.000	50.000	1 Ay	6 Ay
PG 5.2.6: Mülkiyet Birliği Sağlanarak İhalesi Sonuçlandırılan Konut ve İşyeri Sayısı (Adet)	10		660	1.660	2.660	3.660	4.660	1 Ay	6 Ay
PG 5.2.7: 1/25000 Ölçekli Nazım İmar Planı ve Revizyonlarının Yapılması İşinin Tamamlanma Oranı (Yüzde)	20		40	80	100			1 Ay	3 Ay
PG 5.2.8: Planlama Arşivinin Dijitalleştirilme Oranı (Yüzde)	5		18	36	56	76	100	1 Ay	3 Ay
Sorumlu Birim	Kentsel Dönüşüm Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı, Emlak Yönetimi Dairesi Başkanlığı, Yapı Kontrol Dairesi Başkanlığı								
Riskler	• Ülke ekonomisinden kaynaklı inşaat sektöründeki küçülme ve bundan dolayı ihalelere katılım olmaması • Kentsel dönüşüm proje süreçlerinde mevzuat kaynaklı değişikliklerin proje dinamiklerini olumsuz yönde etkilemesi • Haciz, ipotek, veraset vb kaynaklı nedenlerle tapu devir sürelerinin uzaması, aynı zamanda uzlaşma sağlanamayan maliklerin kamulaştırma süreçlerinin uzun sürmesi								
Faaliyet ve Projeler	• İzmir İl Bütünü Kapsayan Yeni Bir 1/25000 Ölçekli Nazım İmar Planı ve Revizyonu Yapılması Faaliyetleri • Vizyon 2074 Çerçeve Belgesi • Yerinde ve Uzlaşmaya Dayalı Kentsel Dönüşüm Hizmetlerinin Yürütülmesi • Kamulaştırma Faaliyetleri • İmar, Şehircilik ve Planlama Hizmetlerinin Yürütülmesi								
Maliyet Tahmini	16.863.179.176,27 TL								
Tespitler	• Mülkiyet birliği sağlanması aşamasında, uzlaşamayan hak sahipleri ile hukuki süreçlerin uzun sürmesi nedeniyle projelerin uygulamaya geçmesindeki sürecin uzaması Kentsel dönüşüm çalışmalarına dair iki farklı yasanın yürürlükte olmasından kaynaklı yaşanan sorunlar								
İhtiyaçlar	• Kentsel dönüşüm süreçlerinde karşılaşılan sorunlar hakkında yasal düzenlemelerin yapılması gereksinimi								

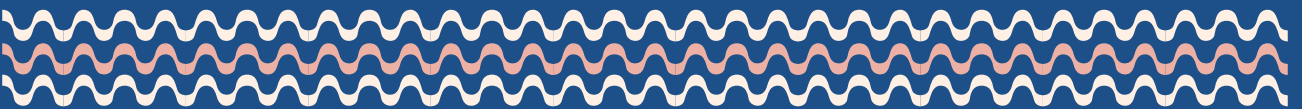
5.2. Maliyetlendirme

TÜR	STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER
Amaç	1. Güçlü Altyapı ve Üstyapısıyla Erişilebilir İzmir
Hedef	1.1.Kapsayıcı Kentsel Altyapı Oluşturmak
Hedef	1.2. Gelişmiş ve Hızlı Ulaşım Ağı Yaratmak
Amaç	2. Sürdürülebilirlik Yaklaşımıyla Üreten Yenilikçi İzmir İçin Sosyal, Ekonomik Kalkınma ve Eşitlikle Toplumsal Direnci Artırmak
Hedef	2.1. Sürdürülebilir Çevre ve Enerji Yönetimi ile İklim Değişikliğine Uyum Sağlamak
Hedef	2.2. Tarımda Sürdürülebilir Büyüme ve Ekonomik Kalkınma İçin Üretici Destek Programları ve Kırsal Hizmetlerin Kapsamını Genişletmek
Hedef	2.3. Sosyal, Ekonomik Kalkınma ve Eşitlik Esasıyla Toplumsal Dirençliliği Arttırmak
Amaç	3. Kurumsal Kapasiteyi Geliştirerek Katılımcı, Şeffaf ve Dijital Demokrasi Anlayışıyla Yönetilen, Kültür-Sanat Etkinlikleriyle Dinamik Bir Kent Oluşturmak
Hedef	3.1 Veriye Dayalı, Katılımcı ve Toplumsal Düzenin Sağlandığı Bir Kent Yaşamı Oluşturmak
Hedef	3.2 Varlık Yönetimi ve Gelir Getirici Faaliyetleri Destekleyerek Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek ve Finansal Sürdürülebilirlik İlkeleriyle Hizmet Süreçlerinde Verimliliği Sağlamak
Hedef	3.3 Kentte Kültür ve Sanat Faaliyetlerini Teşvik Etmek, Kentlinin Gelişimini Destekleyen Eğitim Faaliyetleri, Tanıtım ve Uluslararası İşbirlikleri ile Küresel İzmir'i Yaratmak
Amaç	4.Kapsayıcı Sağlık Politikaları Geliştiren Sağlıkta Öncü Belediyecilik
Hedef	4.1 Kentte İnsan, Hayvan Ve Çevre Sağlığına Bütüncül Yaklaşarak, Kentsel Ekosistemin Sağlıklılaşma Düzeyini Arttırmak
Hedef	4.2 Spor ve Fiziksel Aktivitelere Katılımı Teşvik Ederek Sağlıklı Yaşamı Desteklemek
Amaç	5. Afet ve Ekolojik Krizlere Dirençli İzmir
Hedef	5.1 Afet Yönetimi ve Acil Durum Hazırlık Kapasitesini Arttırmak
Hedef	5.2 Yeni Gelişme Alanlarının Çevresel Etkilerini Azaltmak ve Mevcut Kentsel Alanların Dayanıklılığını Artırmak İçin Sürdürülebilir Planlama Stratejileri Geliştirmek
GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	
DİĞER İDARELERE TRANSFERLER	
TOPLAM	

2025	2026	2027	2028	2029	TOPLAM
26.790.434.292,24	27.109.759.755,00	25.381.468.524,55	17.383.470.623,45	12.287.507.279,96	108.952.640.475,20
12.308.686.397,28	11.279.903.110,70	10.037.235.641,77	9.352.606.876,57	8.130.574.941,62	51.109.006.967,95
14.481.747.894,96	15.829.856.644,30	15.344.232.882,78	8.030.863.746,87	4.156.932.338,34	57.843.633.507,25
15.685.997.284,08	17.173.016.054,40	19.453.675.988,92	21.562.774.890,62	21.518.411.645,83	95.393.875.863,85
9.754.105.174,56	13.794.958.571,84	15.995.958.832,95	17.944.464.227,84	17.998.547.361,32	75.488.034.168,51
1.104.227.272,08	1.378.088.152,57	1.549.828.476,15	1.771.803.919,07	1.866.356.619,03	7.670.304.438,90
4.827.664.837,44	1.999.969.329,99	1.907.888.679,82	1.846.506.743,70	1.653.507.665,49	12.235.537.256,44
10.250.667.322,56	10.440.354.967,47	10.730.643.626,11	10.696.246.407,52	11.364.900.115,41	53.482.812.439,06
3.520.126.105,20	3.484.676.085,16	3.436.762.700,79	3.510.033.312,46	3.356.387.009,78	17.307.985.213,39
4.981.402.916,64	5.225.952.516,31	5.547.872.481,63	5.416.019.435,52	6.375.767.404,70	27.547.014.754,80
1.749.138.300,72	1.729.726.366,00	1.746.008.443,69	1.770.193.659,54	1.632.745.700,92	8.627.812.470,88
6.317.908.396,56	7.654.682.373,92	7.951.238.333,98	8.597.042.346,20	5.440.412.125,93	35.961.283.576,59
4.808.227.959,36	5.694.949.705,38	5.883.000.906,60	6.101.698.843,76	2.999.062.981,56	25.486.940.396,66
1.509.680.437,20	1.959.732.668,54	2.068.237.427,38	2.495.343.502,44	2.441.349.144,37	10.474.343.179,93
6.840.427.220,64	6.912.627.257,78	6.926.441.054,92	6.615.529.971,77	5.760.905.613,01	33.055.931.118,13
4.165.849.852,56	3.573.857.525,69	3.175.884.555,72	2.875.576.013,52	2.401.583.994,36	16.192.751.941,86
2.674.577.368,08	3.338.769.732,09	3.750.556.499,20	3.739.953.958,25	3.359.321.618,65	16.863.179.176,27
10.092.845.972,16	14.848.055.307,34	19.681.860.164,83	26.518.274.666,51	33.636.775.749,57	104.777.811.860,40
15.212.700.000,00	22.380.110.783,13	29.665.986.675,65	39.970.347.128,25	49.616.430.194,75	156.845.574.781,78
91.190.980.488,24	106.518.606.499,03	119.791.314.368,96	131.343.686.034,32	139.625.342.724,46	588.469.930.115,01



İzleme ve Değerlendirme



6. İzleme ve Değerlendirme

İzmir Büyükşehir Belediyesi stratejik planı, stratejik yönetim anlayışı temelinde, belirlenen vizyon ve misyon çerçevesinde, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı "Belediyeler için Stratejik Planlama Rehberi" esas alınarak hazırlanmıştır. Hazırlanan planın, izleme ve değerlendirme süreci, kurumun hizmet alanlarında yürüttüğü faaliyetlerin sürekli iyileştirmesini hedeflemektedir. İzleme ve değerlendirme faaliyetleri kapsamında yapılan çalışmalar sonucunda, stratejik plan gözden geçirilecek, hedeflenen ve ulaşılan sonuçlar karşılaştırılacaktır. Böylelikle katılımcı bir yaklaşımla hazırlanan planın uygulanması sürecinde de hesap verebilirlik ve şeffaflık ilkelerinin tesis edilmesi sağlanacaktır. İzleme ve değerlendirme süreçlerinde hazırlanacak raporlar, izleme ve değerlendirme faaliyetlerinde kullanılacak temel araç olup, objektif ve "Belediyeler için Stratejik Plan Hazırlama Kılavuzu"nda yer alan sorular çerçevesinde hazırlanacaktır.

İzleme

Amaç ve hedeflere dair kaydedilen ilerlemeyi takip edebilmek amacıyla, uygulama öncesi ve sırasında sürekli ve sistematik olarak veriler toplanacak ve analiz edilecektir. İzleme sürecinin etkin ve verimli yönetilebilmesi amacıyla, harcama birimlerinde görevli çalışma grubu üyeleri tarafından ilgili veriler, aylık olarak "Strateji Geliştirme Modülüne" girilecek, ilgili daire başkanları ve müdürler tarafından verilerin doğruluğu, yine aynı modül üzerinden, onaylanacaktır. Faaliyetlerin, faaliyetlerin harcamalarının, performans göstergelerinin ve aylık ilerlemelerin, anlık olarak takip edilebildiği modül, kurum ihtiyaçlarına göre sürekli iyileştirme ve geliştirmeye tabi

tutulmaktadır. Modül üzerinden alınan raporların takibi, konsolidasyonu ve izleme sürecinin koordinasyonundan sorumlu birim ise Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığıdır.

Ayrıca, İzmir Büyükşehir Belediyesince, İzmir'in 30 ilçesinde, stratejik plan çerçevesinde planlanan ve gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin veriler de, aynı modülde, veri girişlerinin yapılması yoluyla izleme sürecine dahil edilecektir. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından üretilen raporlar üzerinden, izleme ve değerlendirme süreçleri yürütülecektir. .

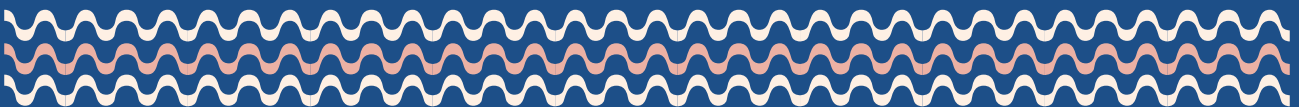
Değerlendirme

Devam eden veya tamamlanmış faaliyetlerin amaç ve hedeflere ulaşmayı ne ölçüde sağladığını belirlemek amacıyla, hazırlanan izleme raporları çerçevesinde, değerlendirme toplantısına temel teşkil etmek üzere hazırlanan değerlendirme raporuna dair yılda bir kere Strateji Geliştirme Kurulu katılımıyla değerlendirme toplantısı düzenlenecektir. Yapılacak değerlendirme toplantısıyla, stratejik planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerinin ilgililik, etkililik, verimlilik ve sürdürülebilirliğinin analiz edilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca, iç denetim ve Sayıştay tarafından yapılan denetlemelerde performans denetimi bulguları var ise, bu bulgulardan da stratejik plan değerlendirme raporunun nihai hale getirilmesinde faydalanılacaktır.

İzleme toplantısında olduğu gibi, değerlendirme toplantısında üretilen bilgiler, raporlanarak kayıt altına alınacak ve gerekli tedbirlerin alınabilmesi amacıyla Genel Sekreter ve Genel Sekreter Yardımcılarına sunulacaktır.



Ekler

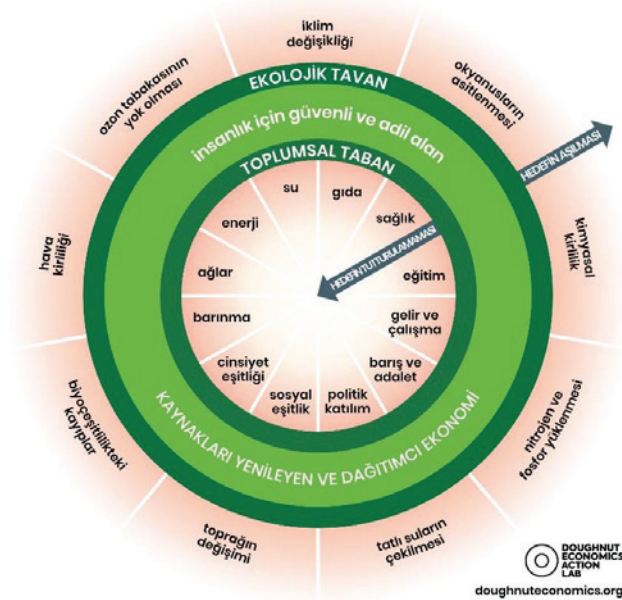


VİZYON

İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin 2025-2029 dönemini kapsayan strateji planının genel çerçevesini İZMİR GEVREK MODELİ oluşturmaktadır ve bu modelin genel çerçevesi, *'küresel hedeflerle uyumlu gelişen, yenileyici ve kapsayıcı bir İzmir'* inşa etmeyi amaçlamaktadır.

Yeni bir dünya görüşü/yaşam biçimi ortaya koyan İzmir Gevrek Modeli, kentin sosyal ve ekolojik sorunlarının birbiriyle bağlantılı olduğunu göstermektedir. Modelin temelinde, gelişen bir şehir olarak İzmir'de nesiller arası düşünme alışkanlığını geliştirerek gelecek kuşaklara günümüzün bu yeni değerler sistemiyle "EKOLOJİK OLARAK GÜVENLİ ve SOSYAL OLARAK ADİL" bir kent yaşamını miras olarak bırakmak arzusu bulunmaktadır.

İnsanlığın 21. yüzyıldaki en büyük sınavı, gezegenimizin kaynakları dahilinde herkesin ihtiyaçlarını karşılayabilmektir. Bunun anlamı, gıdadan barınmaya, sağlık hizmetlerinden siyasi temsile kadar yaşamın temel gereksinimlerinin hiçbirinin eksik bırakılmamasını sağlamak ve aynı zamanda iklimin istikrarını, verimli toprakları ve ozon tabakası gibi temelde bağımlı olduğumuz Dünya'nın yaşamı destekleyen sistemleri üzerindeki baskımızı azaltabilmeyi sağlamaktır. İngiliz iktisatçı Kate Raworth tarafından geliştirilen "Çörek Ekonomisi" (Doughnut Economics) gezegensel eşiklerle ve sosyal taban arasında kalan zeytin yeşili bölgede kapsayıcı ve sürdürülebilir bir gelişmenin mümkün olabileceğini görselleştirilen bir kavramsal çerçevedir. Sosyal ve gezegensel sınırları içeren bu çörek modeli, bu sürdürülebilir gelişimin çerçevesini çizmek için küresel, ulusal ve bölgesel düzeyde bir yaklaşım ortaya koymaktadır.



Kavram Türkçeye "Simit Ekonomisi" olarak çevrilmiştir. Bu modelin temel öngörülleri esas alınarak İzmir'e özgü bir model olarak geliştirilen bu nedenle "Gevrek" olarak adlandırılan İZMİR GEVREK MODELİ, kentimizin ekolojik imkânları dâhilinde bu kentte yaşayan tüm insanların ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik bir zihniyet/kavrayışla bir dizi dönüştürücü uygulamayı kapsamaktadır. Bu bağlamda, dönüşüme katkı sağlamak üze-

re eğitimde, topluluklarda, iş dünyasında, kentsel tasarımda ve büyükşehir ve ilçe yerel yönetimlerinde öncülük ve rehberlik yapan politika araçlarının geliştirilmesi gerekmektedir.

Stratejik planın temel kavrayışını oluşturan İzmir Gevrek Modeli; uygulayıcılarla birlikte çalışarak, alışlagelmiş normları ve pratikleri dönüştürerek ve dolayısıyla kavramların, süreçlerin ve yarattıkları etkilerin nasıl değişmeye başlayabileceğine ilişkin yeni düşünme ve yapma biçimlerinin yeni ve yeniden tasarlanması için liderlik yapmakta ve ilham vermektedir.

Günümüzde pek çok kent yönetimi bu modeli kendilerine özgü dinamiklerle yeniden tasarlamış ve uygulamaya başlamıştır. Ayrıca diğer kentler de bu modelle ilişkili çeşitli projeler başlatmış ve modele uygun planlamaya geçiş için çalışmaları başlatmıştır. (Ek:1) Bu küresel trend bağlamında, Gevrek Modeli, insanların ve gezegenin denge içinde gelişebileceği bir dünyanın kurulmasına öncülük eden şehirlerin arasında İzmir'in de yer almasını sağlamaya yönelik bir pusula olarak tasarlanmıştır ve bugün kentimizde yaşayanlara ve gelecek kuşaklara 21. yüzyılın zorluklarına özellikle deprem başta olmak üzere afetlere karşı dirençliliğini arttırmış bir şehir hayatını miras bırakmayı hedeflemektedir.

21. yüzyılda İzmir kentinin gelişim patikasına rehberlik eden bir pusula olarak Gevrek Modelinin iç halkası bir diğer deyişle sosyal tabanı, Birleşmiş Milletlerin 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Gündemi ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları çerçevesinde, sosyal öncelikleri yani her insanın sahip olması gereken asgari yaşam standardı göstergelerinden oluşmaktadır. Bunun nedeni, küresel politikalarda benimsenen "kimsenin geride bırakılmaması" ilkesi gereğince yoksulluğu sona erdiren, refahı artırırken, en savunmasız ve dezavantajlı grupların ihtiyaçlarına öncelik verilmesidir.

Göstergelerin gevreğin ortasındaki alanda bulunması, gıda ve suyun toplumsal cinsiyet eşitliğine, politik katılımdan barınmaya kadar hayatın temel ihtiyaçlarının karşılanmasında yetersiz kaldığı anlamına gelmektedir.

Gevreğin ekolojik tavanı yani dış halka ise dokuz gezegensel sınırdan oluşmaktadır ve Dünya-sistem bilimcileri tarafından Dünya'nın yaşamı destekleyen kritik sistemlerini ve küresel olarak dayanabilecekleri baskının sınırlarını göstermektedir. Tavanın dışında kalan bölgede gezegenimizde mevcut haliyle yaşamın sürdürülmesi imkânsız hale gelmektedir. Geleceği hazırlamak ve yaşanabilir bir dünyayı kurmak istiyorsak bu ekolojik sınırlar içinde istikrarlı iklim, verimli topraklar, sağlıklı okyanuslar, koruyucu ozon tabakası, bol miktarda tatlı su ve bol miktarda biyolojik çeşitlilik bulunan bir ekosistemi korumak ve iyileştirmek, bölgemizi yeryüzünün yaşanabilir bölgelerinden biri haline getirmek zorundayız.

Sosyal temel ile ekolojik tavan arasında buluşmanın mümkün olduğu halka şeklindeki zeytin yeşili alanda ise, yaşayan gezegenin imkanları dahilinde tüm insanların ihtiyaçları karşılanabilmektedir.

Günümüzde dünyanın hiçbir bölgesi bu güvenli alanın içinde değildir. Dünyanın gerek sosyal taban gerekse ekolojik tavan-da sınırlar aşılmıştır.

Ancak değişen olumsuz ekolojik koşullar ve sosyal eşitsizliklerle mücadele etmek mümkündür. İzmir'in bu model aracılığıyla bu mücadelenin başarıyla sonuçlanması için çaba harcayan, yol gösteren bir kent olarak hem ülkemizde

öncülük yapması hem de gezegenimizde “güvenli ve adil” bir yaşam kurulmasına katkı vermesi amaçlanmaktadır.

Henüz çok geç değil ama harekete de geçmek gerekli.

Bu nedenle İzmir Büyükşehir Belediyesi’nin 2025-2029 dönemi Stratejik Planı; Gevreğin içinde gelişmenin ne anlama geldiğini keşfetmek, İzmir’in konumu, bağlamı, kültürü ve küresel özellikleri göz önüne alınarak çizilen yeni bir kent portresi çizmek ve modelin amaçları doğrultusunda tüm aktörlerle, tüm sektörlerde büyük dönüşüm başlatmak için harekete geçmek üzere planlanmıştır.

AMAÇLAR

Planının amaçları ve hedefleri; yerel beklentilerle küresel sorumluluklar arasındaki bağın kurulmasına, gezegensel sınırlara uyum çerçevesinde yerelin önceliklerinin gözetilmesine, gelişen bir ekonomik ve sosyal yapının sürekliliği sağlanırken sosyal adaletin ve kapsayıcılığın önemsenmesine, kentimizde yaşayanların temel ihtiyaçları karşılanırken gelecek kuşaklara yaşanabilir bir ekosistemin miras bırakılmasına olanak verecek şekilde tasarlanmıştır.

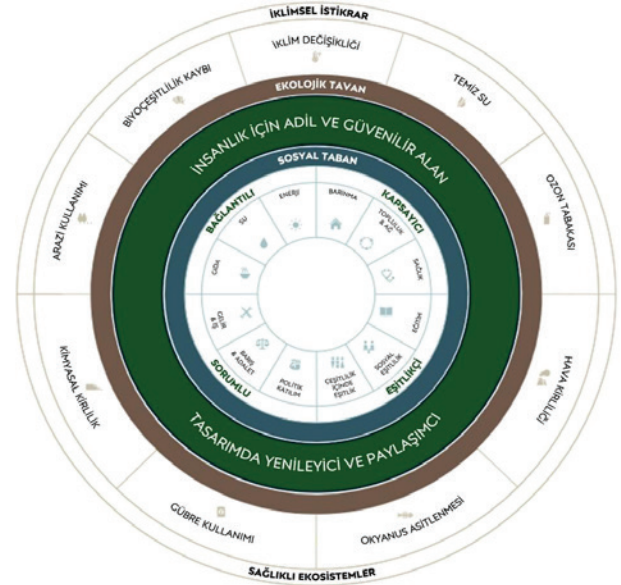
Stratejik planların hayattan kopuk olmaması ve disiplinin sağlanabilmesi için düzenli aralıklarla izlenmesi gereklidir. Bu nedenle hem gezegenimiz hem kentimiz için önemli bir eşik olan 2030 yılı hedeflerine ulaşabilmenin yolu bu dönem planının büyükşehir ve ilçe belediyelerimiz düzeyinde dinamik bir yöntemle ve katılımcılık esaslarıyla sürekli yeniden inşa edilmesi için İzmir Gevrek Modeli geliştirilmiştir.

İzmir Gevrek Modeli vizyonunun hayata geçirilmesi için iki stratejik amaç belirlenmiştir.

- Bunlardan birincisi: İnsanların onurlu ve iyi bir yaşam sürmesi için gerekli temel ihtiyaçları kimseyi geride bırakmayacak şekilde mümkün olan azami ölçülerde karşılanması, yani Gevreğin sosyal tabanında yer alan amaçlara ulaşmaktır. Bu amaçlar ile Birleşmiş Milletlerin 2015-2030 dönemi için belirlenmiş olan “Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları” (SKA) ile yakından ilişkilidir. İzmir Büyükşehir Belediyesi bir önceki plan döneminde stratejik hedeflerini bu amaçlar doğrultusunda belirlemiş ve pek çok alanda önemli atılımlar gerçekleştirmiştir.
- İkincisi ise: Gezegenimizin tüm canlılara yaşam veren temel sistemlerini barındıran ekolojik sınırların/eşiklerin aşılmaması için gezegensel sınırların güvenli alanı içinde kalma yönünde çaba harcamaktır. Bu sınırlar içinde küresel olarak en önemli hedef 2050 yılında karbon emisyonlarını sıfırlamak olarak belirlenmiştir. Bu bağlamda İzmir de, geçmiş dönemlerde gerçekleştirdiği sürdürülebilir bir kent yaratma hedefi doğrultusunda “2030 yılında Sıfır Karbon” şehir olmak isteğini kamuoyu ile paylaşmıştır.

Bu iki stratejik amaca bağlı olarak; Gevreğin sosyal tabanında 4 kategoride 12, ekolojik tavanında ise 2 kategoride 9 olmak üzere toplam 21 stratejik hedef belirlenmiştir.

İzmir Gevrek Modeli’nde, aktörlerin bütünsel bir yaklaşımla birbirine bağlı düşünme prensibi bağlamında; sosyal taban ile ekolojik tavan yani gevreğin her iki sınırına da iki perspektiften bakılmaktadır; yerel ve küresel. Dolayısıyla analizin yapısı ‘dört mercek’ ile görselleştirilmektedir. Yerel beklentilerle küresel sorumlulukların bir arada değerlendirilmesine olanak veren bu dört mercek, şu sorularla Gevreğin dönüştürücü hedeflerine İzmir’de ulaşılmasını ve kent portresinin yeniden inşasını hedeflemektedir.



Sosyal Taban

Yerel Tüm paydaşlarla birlikte kentimizdeki insanların yaşam kalitesini arttırmayı nasıl başarabiliriz?	Küresel Yerel faaliyetlerimizle küresel sosyal adaletin tesisini nasıl teşvik edebiliriz?
---	---

Ekolojik Tavan

Yerel Kentimizde doğal çevremizle uyumlu yaşam biçimlerini nasıl kurabiliriz?	Küresel Gezegenin sağlığına, küresel çevrenin korunmasına nasıl katkı verebiliriz?
---	--

Bu dört mercek ile, 12 SKA boyutu ve 4 kategorisi ile oluşan sosyal tabanın küresel ve yerel etki alanlarını; 9 gezegensel sınırı ve 2 kategorisi ile oluşan ekolojik tavanın küresel ve yerel etki alanlarını 3 katmanlı bir analizle birlikte izlemek mümkün olmaktadır.

Sosyal/Yerel-Sosyal/Küresel ve Ekolojik/Yerel-Ekolojik/Küresel mercekler; stratejik plan uygulayıcıları için, 24 yerel 24 küresel olmak üzere toplam 48 etki alanının olumlu ve olumsuz etkilerini tespit etmek ve yenileyici-iyileştirici sonuçlara yönelik harekete geçmek için yalnızca yol gösterici bir ilke olarak görülmelidir.

HEDEFLER

AMAÇ 1. Sosyal Tabanın Aşılmaması, Tüm Paydaşlarla Birlikte İzmirliğin Yaşam Kalitesinin Arttırılması Ve Sosyal Adaletin Desteklenmesi

Gevreğin sosyal tabanı 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına (SKA) dayandırılmıştır. Bu amaçlar, dünyamızın doğal ve toplumsal habitatlarındaki bozulmayı tersine çevirerek, herkes için daha dengeli, eşitlikçi ve barış içinde bir yol haritasını ortaya koymaktadır. Dayanıklı bir gezegende, kapsayıcı ve refah içinde tüm ülkeler için kalkınmayı öngören Gündem 2030 ve içerdiği 17 küresel amaç, her şeyden önce evrensel bir kalkınma gündemidir. Bir diğer ifadeyle insanlık tarihinde ilk kez, dünyadaki tüm ülkeleri ve tüm insanları zenginlik, gelir, kültür ırk, siyasi yapı ayırt etmeksizin kapsayan bir kalkınma yol haritası oluşturmaktadır. 17 küresel amaç, kapsayıcı bir toplumsal dönüşümü içermesi anlamında, ekonomik, toplumsal ve çevresel boyutların hepsini kapsamaktadır.

Bu amaçlar dünya çapında yaygın olarak benimsenmiş ve genel kabul görmüştür ve pek çok ülke bu amaçlara ulaşabil-
mek için 169 alt hedefin 2030 yılına kadar gerçekleştirilme-
sini taahhüt etmişlerdir. Bu nedenle bu hedefler bağlayıcı bir
nitelik taşımaktadır.

Gevreğin sosyal temelini oluşturan 12 hedef birbiriyle
yakından ilişkilidir ve 17 SKA ve 169 alt hedefle bağlantılıdır.

Gevrek Modeli; insanlığın ihtiyaçları (Sosyo-ekonomik
SKA'lar) ancak küresel faaliyetlerimizi gezegensel sınırlar
içinde ölçeklendirirsek karşılanabilir (Biyosfer SKA'lar) ilkesi-
ni temel almaktadır.

Tüm gezegenin sürdürülebilir kalkınmasına yönelik uzun
zamandır gerçekleştirilmekte olan ve hedeflenen çabalar için
SKA'lar yol gösterici çerçeve işlevi görmektedir. Ancak istik-
rarlı bir iklim olmadan ve sağlıklı ekosistemler yaratılmadan
söz konusu sosyo-ekonomik hedeflere ulaşmak da imkân-
sızdır. Bu nedenle İzmir Gevrek Modeli'nin sosyal temeli
SKA'lardan ekolojik eşiği de gezegensel sınırlarla bağlantılı
olarak oluşturulmuştur.

Gevreğin iç halkasının oluşturan 12 hedef 4 kategori altında
toplanmıştır. Her kategoride 3 hedef, her hedefte de 3'er alt
hedef belirlenmiştir. Bu hedefler belirlenirken yerel ve küre-
sel mercekten olan bağın kurulmasına dikkat edilmiştir. İzmir
için sosyal ve ekolojik ve ilgili sosyo-ekonomik göstergelerin
sürekli güncellenmesinin sağlanacağı "Gevrek Veritabanı"
oluşturulurken bu hedeflerle ilgili sayısal göstergeler temin
edilecek ve mevcut durum analizi ile küresel konum değer-
lendirmesi yapılacaktır. Her yıl yinelenen veri derlenmesi
sayesinde 2025-2029 plan döneminin sonunda modelin
performansına ilişkin bir analiz yapmak mümkün olacaktır.

Aşağıda Amaçlar için kategorilerle, hedefler ve bunların alt
hedefleri açıklanmaktadır. Bu bölümde alt hedefler numara-
landırılırken şu şekilde bir kodlama yapılmıştır.

A.i.ii.iii.iv

i:amaç numarası

ii: kategori numarası

iii:hedef numarası

iv: alt hedef numarası

KATEGORİ 1. Bağlantılı Olmak

Mevcut sürdürülebilirlik planları ve sosyal etkiyi izlemeye
çalışan metodolojilerin kapsamı genellikle yerel düzeyde
kalmaktadır. Oysa yerelde bulunan önemli risk ve fırsatları
küresel ölçeğe entegre etmek ya da küresel ara bağlantılar
kurmak günümüz iklim politikalarının başarısının temelini
oluşturacaktır. Bu nedenle kentsel gelişimin sosyal ve
ekolojik etkileri arasındaki karşılıklı bağlılığının kurulmasına
imkan veren bütünsel bir bakış açısına ihtiyaç vardır. Küresel
SKA'larla uyumlu bir sosyal eşitliği sağlamak demek kent
sakinlerinin temel ihtiyaçları arasında yer alan gıda, su ve
enerji ile ilgili hedeflerin küresel hedeflerle bağlantılı olarak
karşılanması anlamına gelmektedir.

HEDEF 1: Gıdaya Erişimin Arttırılması

A1.1.1.1. Kent genelinde gıdaya erişimi kolaylaştırıcı faaliyet-
lerin arttırılması

A1.1.1.2. Sağlıklı ve ekosistemi koruyan gıda üretim ve tedarik zincirlerinin güçlendirilmesi

A1.1.1.3. Uygun fiyatlı ve ekolojik ilkelerle yapılan kentsel
tarım uygulamalarının genişletilmesi

HEDEF 2: Su Kaynaklarının Korunması Ve Erişimin Kolaylaştırılması

A1.1.2.1. Düşük fiyatlı ve temiz su temininin insan hakkı ola-
rak tanınması ve toplum için erişimin garanti altına alınması

A1.1.2.2. Deprem başta olmak üzere doğal afetlerde yedek
su kaynaklarının oluşturulması

A1.1.2.3. Su kirliliğinin önlenmesi ve yerel su kaynaklarının
korunması, sürdürülebilir atık sistemlerinin geliştirilmesi ve
yaygınlaştırılması

HEDEF 3: Enerjide Dönüşümün Teşvik Edilmesi

A1.1.3.1. Alternatif enerji altyapısının mevcut olduğu yer-
lerde kentsel gelişimin fosil yakıtlardan arındırılması, düşük
karbonlu toplu taşıma sistemleri, bisiklet ve yürüyüş yolları
gibi ulaşım alternatiflerinin desteklenmesi

A1.1.3.2. Kamu binalarında kayıp-kaçakların azaltılması gibi
tüketicilerin korunmasını ve enerji tasarrufu sağlayacak
önlemlerin alınması

A1.1.3.3. Mümkün olan yerlerde, tedarik zinciri faaliyetlerinde
yenilenebilir enerjiye geçişin ve erişimin desteklenmesi, bele-
diyenin bünyesinde kullanılan yapı malzemelerinin enerjisini
yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlayan üreticilerden
temin edilmesi

KATEGORİ 2: Kapsayıcı/Etkin Bir Kent Olmak

Gelişen bir kent olarak İzmir'in yeni düşünme biçimleriyle ye-
niden inşasında yol haritasının kapsayıcı kalkınma ilkelerine
dayanması gereklidir. Kentsel gelişim farklı kültürlerden ge-
len insanların bir arada yaşadığı, birbiriyle etkileşime girdiği,
birbirlerinden öğrendiği ve sosyal ilişkilerin kurulabildiği bir
ortamı teşvik etmelidir.

HEDEF 1. Barınma İhtiyaçlarının Karşılanması Desteklenmesi

A1.2.1.1. Barınma ihtiyacının tüm yerleşikler için ekonomik
olarak erişilebilir ve uygun fiyatlı olmasını sağlamak üzere,
sosyal konutlar, öğrenci konutları ve yaşlılar için konutlar gibi
yapıların yapılması

A1.2.1.2. Konutların tasarımının ve inşasının sürdürülebilir,
sağlıklı ve yüksek malzeme kalitesine sahip olmasının özen-
dirilmesi, teşvik edilmesi

A1.2.1.3. Deprem riskine karşı kentsel dönüşüm ve konutla-
rın güçlendirilmesi planlamasının yapılması

HEDEF 2: Topluluklar Arasında Bağ Oluşturulması

A1.2.2.1. Erişilebilir sosyal alanların entegrasyonu yoluyla ai-
diyet duygusunu geliştirecek sosyal katılımın teşvik edilmesi

A1.2.2.2. Mahallelerde okul, çocuk bakımı, spor tesisleri
ve eve yakın topluluk alanları gibi sosyal altyapıya erişimini
sağlayarak sosyal uyumun arttırılması

A1.2.2.3. Kapsayıcı toplulukların oluşturulması, katılımın yay-
gınlaştırılması, karşılıklı bilgi paylaşımı için alan yaratılması

HEDEF 3: Sağlıklı Bir Kent Ortamının Yaratılmasının Desteklenmesi

A1.2.3.1. Kamu binalarının fiziksel sağlığı destekleyecek
şekilde tasarlanmasının özendirilmesi, bu yöndeki uygulama-
lara destek verilmesi, ekolojik olarak güvenli ulaşım sistemle-
rine erişilebilirliğin arttırılması ve akıllı şehir uygulamalarının
geliştirilmesi

A1.2.3.2. Çevre sorunları, gürültü ve ışık kirliliğinin kent sakin-

leri ve çalışanlar üzerindeki olumsuz etkilerinin müdahale yoluyla azaltılması ve mümkün olan yerlerde en aza indirilmesi,

A1.2.3.3. İşçi sağlığı ve iş güvenliği önlemlerinin denetlenmesi, afet risklerine karşı hazırlıkların yapılması, bu yöndeki çabaların desteklenmesi

KATEGORİ 3: Eşitlikçi Olmak

Sanayi Devrimi'nden bu yana giderek artan bir hızda yürütülen sınırsız ekonomik büyüme çabası, bir yandan insan faaliyetlerinden kaynaklanan ekolojik bir yıkıma neden olurken, diğer yandan ülkeler ve bölgeler arasında var olan eşitsizlikleri daha da derinleştirmiş ve artırmıştır. Eşitsizlik sadece gelir dağılımında adaletsizlik boyutunda yaşanmamakta; sağlık ve eğitim hizmetlerine erişim kısıtları, toplumsal cinsiyet farklılıklarına dayalı ayrımcılık, dezavantajlı grupların dışlanması gibi pek çok bileşende de kendini göstermektedir.

Bu nedenle sosyal belediyeçilik anlayışında eğitime, sosyal eşitliğe ve çeşitlilikle eşitliğe odaklanmak gereklidir.

HEDEF 1. Eğitimde Eşitliğin Arttırılmasının Desteklenmesi

A1.3.1.1. Sürdürülebilirlik eğitiminin yaygınlaştırılması. Binaların ve mekânların tasarımından kamusal alanlara kadar tasarımların sürdürülebilirlikle uyumlu olmasının teşvik edilmesi ve karbon ayak izinin düşürülmesi için eğitici uygulamaların geliştirilmesi

A1.3.1.2. Kapsayıcı ve sorumlu toplulukların oluşturulmasına katkı sağlanması, sosyal ve ekonomik kalkınma çabalarına; çalışanların güçlendirilmesi ve insanlık onurunun korunması için fırsat eşitliği, iş sağlığı ve güvenliği gibi alanların da eklenmesi

A1.3.1.3. Afetlere dirençli ve sürdürülebilir binaların inşası ve işletilmesi ile kentsel dönüşüm süreçleriyle ilgili işgücüne, erişilebilir çıraklık ve stajyerlik yoluyla kendi alanlarında eğitim ve beceri geliştirme fırsatlarının sağlanması

HEDEF 2. Sosyal Eşitliğin Sağlanması

A1.3.2.1. Kamu kurumlarında dezavantajlı gruplara yönelik olarak kapsayıcı işe alım politikaları, eğitim ve kapasite geliştirme, adil ücretler ve çalışma koşulları ve bu koşulların şeffaf bir şekilde izlenmesi ve raporlanması

A1.3.2.2. Çocukların yaratıcı ve yenilikçi kapasitelerinin güçlendirilmesi, ekolojik yaşama olan ilgilerinin arttırılması ve düşük gelir grubunda yer alan gençler ve kadınlar için mesleki eğitim ve beceri kazandırma yoluyla haklarının ve güvencelerinin güçlendirilmesi

A1.3.2.3. Paylaşımcı ekonomik modellerin (adil ticaret ağları, gıda toplulukları, sosyal girişimler, bu amaçla çalışan STK'lar gibi) desteklenmesi, güçlendirilmesi,

HEDEF 3. Kapsayıcı Eşitlik İlkelerinin Uygulanması

A1.3.3.1. Daha adil ve kapsayıcı bir toplum yaratmak amacıyla tüm bireylerin cinsiyeti, cinsel tercihi, ırkı ve etnik kökeni ne olursa olsun eşit sosyal yardım yapılması; kültürel açıdan duyarlı, çeşitliliği koruyan ve birlikte yaratılan gelişme patikaları oluşturmak üzere çeşitli toplum kuruluşlarıyla ortaklıkların ve ayrımcı olmayan kapsayıcı toplulukların oluşturulması ve sürdürülmesine destek verilmesi

A1.3.3.2. Şeffaf tedarik süreçleri oluşturulması, tedarik zinciri paydaşları için davranış kuralları ve etik politikalar oluşturulması ve üçüncü taraf sertifikaları ve denetimleri aranması

A1.3.3.3. Binaların tasarımında fiziksel ve çevresel engelleri ortadan kaldıracak, erişilebilirlik ve kullanıcı hareketliliğini ön plana çıkaran uygulamaların teşvik edilmesi

KATEGORİ 4: Toplumsal Ve Bireysel Sorumlulukları Teşvik Etmek

Kentsel gelişimin önemli amaçlarından biri de toplumun refahının arttırılmasıdır. Bunun için vatandaşların güçlendirilmesi, kapsayıcı politikalar, yönetim ve birlikte yaratılan toplulukların geliştirilmesi de yerel ekonominin canlanması ve sosyal eşitsizliklerin giderilmesine katkı yapan önemli unsurlar arasında yer almaktadır. Bu bağlamda Büyükşehir ve ilçe belediyelerinin birbirine bağlı gelişmesine vurgu yapılmalıdır. Refahın yanı sıra sosyal ilerleme de; siyasal katılımın artması, iş ve gelir olanaklarının desteklenmesi gibi alanlarda da bu karşılıklı bağlılık ilkesi ile mümkün olabilecektir.

HEDEF 1. Siyasi Katılımın Arttırılması

A1.4.1.1. Kent sakinleri ve diğer paydaşların, kendilerini ilgilendiren politika konularında karar alma süreçlerine dahil edilmesi, uluslararası tanıtım ve işbirliği faaliyetleriyle Küresel İzmir'in geliştirilmesinin desteklenmesi

A1.4.1.2. Kent sakinleri ve ilgili paydaşlara, sosyal ve kültürel etkinliklerin oluşturulması, ortak alanlara ve olanaklara erişim, beceri paylaşımı/destek ağlarına ve etkili iletişim platformlarına erişim yoluyla topluluklarını birlikte yaratma ve etkilme fırsatlarının verilmesi

A1.4.1.3. Tedarik zinciri boyunca üretim faaliyetlerinin oluşturulmasının, eşitlikçi ve ayrımcı olmayan liderlik ve güç yapılarının teşvik edilmesi ve desteklenmesi

HEDEF 2. Barış Ve Adaletin Korunması

A1.4.2.1. Arazi edinimi, mülk değerlendirmesi, satın alma anlaşmaları, mülk devri, sözleşme yönetimi ve edinim sonrası değerlendirmeler gibi kentsel alanların geliştirilmesiyle ilgili edinim ve tedarik süreçlerinin adil, etik ve şeffaf yönetilmesi

A1.4.2.2. Tedarik zincirindeki kuruluşlarda temel insan hakları ve bu hakların korunmasının gözetilmesi, bu ilkelerle çalışmayan kuruluşlarla doğrudan veya dolaylı olarak ilişki kurulmaması

A1.4.2.3. Eğitim, sağlık, su ve sanitasyon, toplumsal cinsiyet eşitliği, insana yakışır iş, barınma, gıda, temiz enerji ve barış gibi temel insan haklarının Belediye bünyesinde şeffaf bir şekilde denetlenmesi ve tedarik zinciri boyunca da bu haklara saygı gösterilmesinin sağlanması

HEDEF 3. Gelir Ve İş Yaratılmasının Desteklenmesi

A1.4.3.1. Küçük işletmeler için ticari birimler, ortak çalışma tesisleri, kültürel ve yaratıcı faaliyetler, ücretsiz kütüphaneler ve kamu toplum hizmetleri gibi yerel ekonomik faaliyetleri teşvik etmek için çok-amaçlı kullanım programlarının gerçekleştirilmesi ve/veya desteklenmesi

A1.4.3.2. Tedarik zincirindeki işçilerin çalışma koşullarının yüksek nitelikli, güvenli olması ve refahı desteklemesinin şeffaf bir şekilde izlenmesi

A1.4.3.3. Tedarik zinciri boyunca çalışanlar için eşit ve adil ücretlerin güvence altına alınması



AMAÇ 2. Ekolojik Tavanın Aşılmasında Ve Tüm Paydaşlarla Birlikte İzmir'in Sıfır Karbon Şehir Olmasının Sağlanması

Ekonomik büyümenin sürdürülebilirliğini gelecek nesillerin de refahını kapsayacak şekilde tasarlanmasını amaçlayan Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına bilimsel kaynaklık eden en önemli çalışmalardan biri Stockholm Dayanıklılık Enstitüsü (Stockholm Resilience Centre) tarafından ortaya konan "gezegenel sınırlar (planetary boundaries)" çalışmasıdır. Rockström ve arkadaşları tarafından yapılan bu çalışma, disiplinler arası yürütülen çok sayıda araştırma sonucunda ekolojik sürdürülebilirliğin kavranmasında, insanlık için güvenli yaşam alanını ifade eden gezegenel sınırlar kavramını ve bunun bilimsel temellerini ortaya koymuştur. Böylece, iklim değişikliği, okyanus asitlenmesi, stratosferdeki ozon eksilmesi, biyokimyasal akım sınırı (azot ve fosfor döngüleri), tatlı su kullanımı, toprak kullanımındaki değişiklikler, biyosfer bütünlüğü, atmosferik aerosol yüklemesi ve kimyasal kirlilik olmak üzere dokuz gezegenel sınır tespit edilerek tartışmaya yeni boyutlar eklenmiştir.

2009 yılında yayınlanan bu raporun önerisi, gezegende güvenli bir yaşamın, ancak bu alanlardaki kritik sınırların aşılmamasına bağlı olarak sağlanabileceğinin kabul edilmesidir ve küresel iklim politikalarının bu sınırlara göre tasarlanmasıdır. 2015 yılında Paris'te düzenlenen BMİDÇS 21. Taraflar Konferansı'nda kabul edilen Paris İklim Anlaşması'nın temel amacı, 2050 yılına kadar yeryüzünün ortalama sıcaklığındaki artışı en fazla 2°C altında ve mümkünse 1,5°C düzeyinde tutmaktır. Bu amaç doğrultusunda bütün ülkeler bu hedefe ulaşmak için alacakları önlemleri ve eylem planlarını uluslararası topluma sunmuşlardır. Bu kapsamda Türkiye 2053 yılında sıfır karbon hedefini taahhüt etmiştir. İzmir Büyükşehir Belediyesi ise bu amacı gerçekleştirme hedefini 2030 yılına çekmiştir. Bu amaç hem kentimizde yaşayanlar hem de gelecekte yaşayacak olanlar için hayati bir önem taşımaktadır ayrıca küresel ölçekte sıfır karbonlu şehirler arasına girmek kentimizin tarihi, kültürel ve sosyo-ekonomik mirasının 21.yüzyıl gerekleri ile uyumlu olarak yaşatılmasına da olanak sağlayacaktır.

Bu kapsamda İzmir Gevrek Modelinin ekolojik tavanını oluşturan iki kategori ve 9 hedef belirlenmiştir. "Gelişen, Güvenli ve Adil" bir İzmir hedefi için; ekolojik tavanın aşılmasında amacına ulaşırken kentimizde yaşayanların yaşam kalitesinin artırılması ve sosyal adaletin sağlanması bir arada gerçekleştirilecektir.

KATEGORİ 1: İklim İstikrarının Sağlanması

İklim istikrarı sağlıklı ekosistemlere, sağlıklı ekosistemler de iklim istikrarına bağlıdır ve günümüzde bu ekosistemler, küresel sıcaklığı düzenleme konusundaki kolektif kapasitelerini kaybetme tehdidi altındadır. Bu nedenle Dünya sistemi belirsiz ve riskli bir geleceğe doğru ilerlemektedir.

İklim istikrarı, atmosferdeki yüksek karbon ve diğer sera gazı konsantrasyonları nedeniyle tehdit altındadır. Her yerel emisyon, ne kadar küçük olursa olsun, küresel sonuçlara yol açmaktadır. Yerel katkıların her biri önemlidir çünkü karbon biriken ve atmosferde 300 ila 1000 yıl gibi uzun bir süre kalan bir elementtir.

Kentsel gelişim, tüm tedarik zinciri boyunca ve bir binanın ömrü boyunca dağıtılan sürdürülemez, büyük miktarda karbon emisyonundan sorumludur. Bu aşamalar hammadde seçimi, çıkarılması ve işlenmesi, nakliye, inşaat, bakım, kullanım ve yaşam sonu aşamalarını içermektedir. Her aşama karbon ayak izini en aza indirmek için fırsatlar sunar ve bu nedenle yeniden kullanılan, geri dönüştürülmüş veya düşük karbonlu malzemeler seçerek, yerinde ve saha dışında işleme arasında denge kurarak, atıkları azaltarak, güçlendirme yoluyla yıkımdan kaçınarak, yenilenebilir enerji kapasitesi oluşturarak, genel dayanıklılığı artırarak ve çok daha fazlasını yaparak gerçekleştirilebilecek farklı bir gezegenel etki alanını temsil eder.

Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi (LCA), karbon ayak izlerinin başlıca katkılarının kaynaklarını ortaya çıkarabilen ve dolayısıyla en önemli azaltma müdahalelerine rehberlik edebilen köklü bir araçtır. Karbonun yanı sıra kentsel gelişim faaliyetleri, karbon ayak izi kadar ciddi bir şekilde ele alınması gereken kirleticiler, partiküller, besinler, plastikler ve daha fazlası gibi diğer istenmeyen varlıkları da yayar ve kullanır.

HEDEF 1: Arazi Kullanımı Politikalarının İklim Değişikliği Üzerindeki Etkisinin Azaltılması

A2.1.1.1. Hâlihazırda yerleşime açılmış olan arazilerde depreme dayanıklı hale getiren iyileştirmeler ve kentsel dönüşümün yapılması, uygun yeşil alanları, ormanları veya tarım arazilerinin yapılaşmaya açılmaması

A2.1.1.2. Kültürel, sosyal ve çevresel açıdan değerli binaları ve yapıların korunması, yeni bina tasarımlarında uzun ömürlülüğün ve çok-amaçlı kullanımın hedeflenmesi

A2.1.1.3. Ormansızlaşma, su kirliliği gibi olumsuz çevresel etkileri en aza indirmek amacıyla ıslah çalışmalarının desteklenmesi

HEDEF 2: Biyoçeşitlilik Kaybının Önlenmesi

A2.1.2.1. Doğal yaşam alanlarında ve toprakta biyoçeşitliliğin korunabilmesi ve güvenliğinin sağlanabilmesi için doğaya ve insana zararlı kimyasalların, kaynakların ve malzemelerin kullanımından kaçınılması, bina inşa, onarım ve kentsel yenileme faaliyetlerinde biyoçeşitliliğin korunması hedefinin izlenmesi

A2.1.2.2. Fitoremediasyon (bitki kullanılarak, kirlenmiş alanların temizlenmesi) ve kompostlama (besin geri dönüşümünün kullanılması) yoluyla doğal, biyolojik çeşitliliğe sahip toprağın yerinde korunması, bu yolla sağlıklı bir ekosistemin sürdürülmesinin desteklenmesi

A2.1.2.3. Yerel biyolojik çeşitliliği destekleyen yeni yaşam alanları tasarlarlarken mevcut doğal yaşam alanlarının ve tür çeşitliliğinin korunması, otopark, yollar, çatılar, duvarlar, su yolları, bahçeler ve benzeri altyapı yatırımlarında biyoçeşitliliğe

saygılı doğal çözümler geliştirilmesi ve bunların kullanımının sonuçlarının izlenmesi

HEDEF 3: İklim Değişikliği İle Mücadele Edilmesi

A2.1.3.1. Fosil yakıtlara bağımlılığı azaltmak için öncelikle inşaat sahası ve binaların işletme aşamasında yenilenebilir enerji altyapısının desteklenmesi ve koşulların uygun olduğu bölgelerde yerinde enerji üretimi ve kullanımı altyapısının oluşumunun teşvik edilmesi, yerel enerji üretimi için arazi kullanımından kaçınılması ve binaların çatısına güneş enerjisi PVC'leri gibi yenilenebilir enerji çözümlerinin entegre edilmesi, ulaşımda çevre dostu uygulamaların desteklenmesi

A2.1.3.2. Kamu kurumlarında kaynak ve malzeme temininde yerel kuruluşlarla çalışarak imalat ve nakliye sürecindeki karbon emisyonun azaltılması, elektrikli araç kullanımının desteklenmesi, düşük karbonlu- biyogenik- hızla yenilenebilir- rejeneratif yapı malzemeleri kullanımının özendirilmesi,

A2.1.3.3. Kamu binalarının inşa, onarım ve yenileme işlemlerinde karbon ayak izini en aza indirecek düşük karbonlu makine ve inşaat tekniklerinin tasarlanması ve yüksek kaliteli atık işleme tekniklerinin kullanımını sağlayacak önlemlerin alınması, binaları bir karbon yutağı olarak kullanmak için yüksek karbon tutucu niteliklere sahip malzemelerin temin edilmesinin sağlanması

HEDEF 4: Temiz Su Kaynaklarının Yaygınlaştırılması

A2.1.4.1. Sulama, tuvalet sifonu, soğutma sistemleri ve yenilebilir olmayan bitkilerin sulanması gibi amaçlar için gri suyun yerinde arıtılması ve yeniden kullanılması için tasarım yaparak doğal su kaynaklarının korunması

A2.1.4.2. Yağmur suyunu yakalayacak doğal temizleme sistemlerini tesis ederek temiz su üretiminin ve dağıtımının desteklenmesi

A2.1.4.3 Yapı malzemelerinin üretiminde gri su kullanımının yaygınlaştırılması, yeraltı suyu ve tatlı yüzey suyu kullanımının sınırlandırılması

HEDEF 5: Ozon Tabakasının Korunması

A2.1.5.1. Bölgemizde biyoçeşitliliğe ve biyosfere zarar veren kimyasallar, plastikler, NOx ve SOx gibi kirleticilerden kaçınılmasının teşvik edilmesi

A2.1.5.2. Biyosfere zarar veren kimyasalların kullanımı ve salınımının önlenmesi, sonuçların izlenmesi

A2.1.5.3. Tehlikeli kimyasal içeriğe sahip malzemelerin kullanımına yerine doğal ortamların uzun vadeli sağlığının güvence altına alınmasının desteklenmesi

KATEGORİ 2: Sağlıklı Bir Ekosistemin Oluşturulması

Ekosistemler küresel iklimi dengelemektedir. Ancak, iklimin aksine, iyi işleyen ekosistemlerin kalitesini ölçebilecek ve tam olarak temsil edebilecek tek bir değişken olmadığı gibi, küresel ve yerel ölçekler arasında bağlantı kurmanın basit bir yolu da bulunmamaktadır. Ekosistemler doğaları gereği iklimden farklıdır ve büyük ölçüde biyolojik çeşitliliği yüksek yaşam, uygun iklim koşulları ve bozulmamış yerel habitatın bir araya gelmesine bağlıdır. Bu biyolojik çeşitlilik için de temiz su ve toprak, dengeli biyo-jeokimyasal akışlar, tatlı suya erişim ve en azından yeni varlıklardan kaynaklanan minimum düzeyde kirlilik gerekmektedir. Yerel ve küresel ekosistemler ise, türlerin faaliyetleri ve rüzgar modelleri ve okyanus akıntıları tarafından taşınan madde akışı yoluyla birbirine bağlıdır.

Bu nedenle, kentsel gelişme faaliyetleri önce ekosistemler üzerinde yerel sonuçlara yol açmakta, daha sonra bu etkiler kü-

resel ekosistem ağına yayılmaktadır. İklim konusunda olduğu gibi, ekosistemler üzerindeki etkiler hem yerinde kalkınmada (yerel beklentiler merceği) hem de gezegensel düzeyde (küresel sorumluluk merceği), tüm tedarik zinciri boyunca, yukarı ve aşağı yönde ve rejeneratif uygulamalarla ele alınmalıdır. Bu durum uygulamaların yalnızca iklim etkisine odaklanan dar yeşil çözümlerin ötesine geçmesini ve birbirine bağlı ekosistem perspektifi ile ele alınmasını gerektirmektedir.

HEDEF 1: Hava Kirliliğinin Sonlanması

A2.2.1.1. Termal konforu iyileştirirken ve gürültü kirliliğini azaltırken dış mekân hava kalitesini artırmak için "gölge yollar" ve diğer doğa bazlı çözümlerin geliştirilmesine ilişkin faaliyetlerin desteklenmesi

A2.2.1.2. Hava kalitesinin il ve ilçe düzeyinde düzenli olarak izlenmesi, sonuçların raporlanması ve paylaşılması için gerekli çalışmaların yapılması

A2.2.1.3. Kanseri, kalp-damar, KOAH gibi hastalıklara yanı sıra ruh sağlığı ve uyku düzenini de olumsuz etkileyen hava kirliliğinin azaltılması için fosil yakıt kullanımının yerine temiz enerjilere geçişte destek verilmesi

HEDEF 2: Okyanusların/Denizlerin Asitlenmesinin Önlenmesi

A2.2.2.1. İzmir Körfezinin temizliği ile ilgili yürütülen çalışmalara devam edilmesi, Körfezi besleyen akarsular, dereler ve nehirlerin kirlilikten arındırılması için iyileştirme çalışmalarının yapılması

A2.2.2.2. Karbonun deniz sularına kaçmasını önlemek amacıyla karbon yutağı projelerinin teşvik edilmesi, deniz biyoçeşitliliğinin korunmasına yönelik önlemlerin alınması

A2.2.2.3. Atıkların işlenmesinde ve inşa süreçlerinde düşük karbon salınımını sağlayacak çözümlerin benimsenmesini teşvik ederek Körfezin stresinin azaltılmasının desteklenmesi

HEDEF 3: Kimyasal Gübre Kullanımının Azaltılması

A2.2.3.1. Tarımsal faaliyetlerde kimyasal gübre kullanılmadan gıda üretimi ve tedarikini sağlayacak faaliyetlerin desteklenmesi

A2.2.3.2. Yüzey suları aracılığıyla denizlere, göllere ve diğer su kaynaklarına taşınan besin maddelerinden kaynaklı kontROLSÜZ plankton ve alg artışından kaçınmak amacıyla toprakta kimyasal gübre kullanımından vaz geçilmesini sağlayacak önlemler alınması

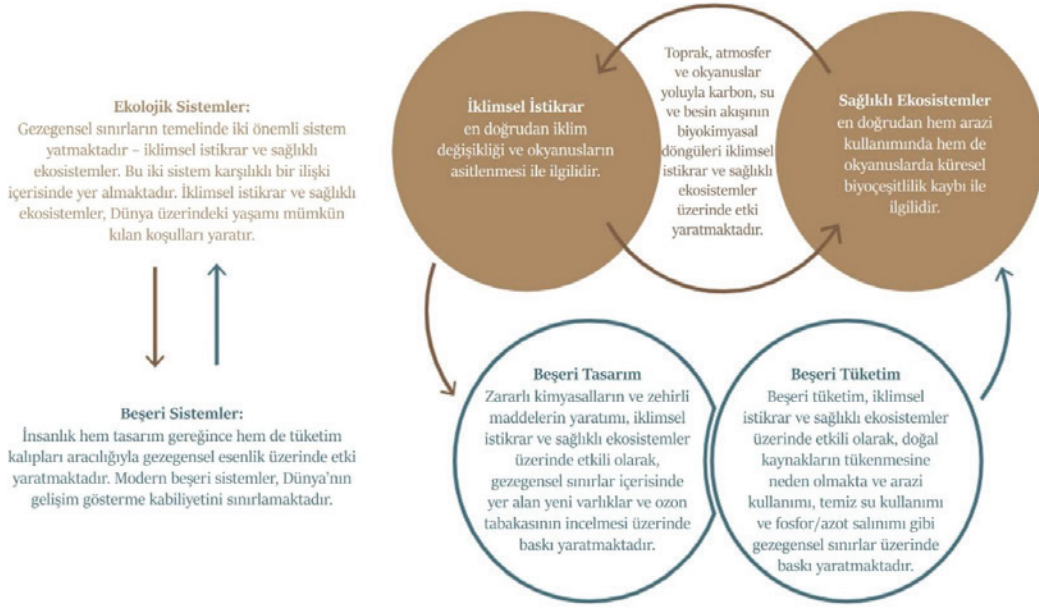
A2.2.3.3. Çiftçilerin, gıda işletmelerinin, kooperatiflerin, ilgili toplulukların kimyasal gübre kullanımının zararları konusunda bilgilendirilmesi, farkındalık yaratılmasına yönelik faaliyetlerin desteklenmesi

HEDEF 4: Kimyasal Kirliliğin Önüne Geçilmesi

A2.2.4.1. Doğal çevrenin uzun vadeli sağlık ve güvenliğini sağlamak için toksik olmayan, düşük uçucu organik bileşik ve düşük gaz salınımına yol açan yapı malzemelerinin seçilmesi, yapı malzemelerinin üretiminde ve taşınmasında kimyasalların ve plastiklerin kullanımının sınırlandırılması için önlen alınması

A2.2.4.2. Yapay ışık, gürültü kirliliği gibi rahatsızlık veren faaliyetlerin ve doğal ekosistemlerin maruz kaldığı her türden kimyasal kirliliğinin azaltılması

A2.2.4.3. Binaların inşasında ve onarımında insanların ve diğer tüm canlıların sağlığına ve güvenliğine zararlı kimyasalların salınımından ve plastik gibi tehlikeli yapı malzemelerinin kullanımından kaçınılmasının teşvik edilmesi



MODELİN METODOLOJİSİ

İzmir Büyükşehir Belediyesinin 2024-2028 dönemindeki faaliyetlerinde izlenecek yol haritasını gösteren İzmir Gevrek Modelinin temel sorusu şudur:

Kentsel gelişim sürecinde insanların refahına saygı gösterirken, bölgemizin ve tüm gezegenin sağlığını nasıl koruyabiliriz?

Bu önemli sorunun cevabının ararken Büyükşehir Belediyesi departmanları ve ilçe belediyeleri arasında işbirliğinin sağlanması ve geniş bir şehir aktörleri ağına bu anlayış bağlamında yeniden oluşturulması ve ilgili ve istekli kurumların dinamik bir süreçte birbirlerine bağlanması gereklidir. Böylece Büyükşehir ve ilçe belediye yönetimlerine Gevrek Modeline uygun dönüş-türücü eylemleri planlamak ve hayata geçirmek için bir dizi öneri ve araç katılımcı süreçlerle sağlanmış olacaktır.

İzmir Gevrek Modelinin tasarlanması ve uygulanmasında izlenecek metodoloji dört başlık altında toplanmıştır.

1. Gelişen İzmir için İzmir Gevrek Veritabanının Oluşturulması

Gevrek Modeli bütüncül ve bilinçli bir vizyona dayanmaktadır. Ancak çerçevesi çizilmiş olan vizyona bağlı olarak oluşturulan amaçlar ve hedeflere ulaşabilmek için mevcut çalışmalarda bulunan araçlar, göstergeler ve ölçütlerin zaman serileri ile izlenmesi veri yokluğu nedeniyle yapılamamaktadır. Bu nedenle modelin geliştirilmesi ve İzmir'in küresel hedeflerle bağlantısının güvenilir veriler aracılığıyla kurulabilmesi için "İzmir Gevrek Veritabanı" oluşturulacaktır.

Her yıl güncellenecek olan verilerle; politikalar ve araçların etkisini ölçmek için kullanılacak göstergelerin takip edilmesi ve etki alanları yerel ve küresel düzeyde izlenmesi mümkün olacaktır.

Veritabanının içeriği, Küresel, Türkiye, İzmir ve İzmir ilçeleri olmak üzere 4 kademe oluşturulacaktır. Amaç, Gevrek sosyal ve ekolojik hedef ve göstergeleri ile ilgili verilerinin oluşturulması, derlenmesi, depolanması, güncellenmesini ve açık erişim olarak paylaşılmasını sağlamaktır. Bazı verilerin oluşturulması için mahalle bazında anket çalışması yapılacak ve bu anket her yıl yenilenecektir.

Veri tabanında yer alan verilerle İzmir Gevrek'inin grafiği çizilecek ve kamuoyu ile paylaşılacaktır. Grafiğin boyutlarının

oluşturulmasında Cambridge Doughnut Lab. Tarafından geliştirilen ve açık paylaşımına konulan model kullanılacaktır. Ayrıca web sitesinde yer alacak "Gevrek Yaratıcısı" ile bireyler, kurumlar, şirketler kendi Gevreklerini hesaplayabileceklerdir.

Gevrek'in sosyal ve ekolojik halkalarında güncel durumu gösteren "İzmir Gevrek'i"nin tespit edilmesinden sonra bu verilere dayalı olarak kentin portresinin oluşturulması aşamasına geçilecektir.

2. Katılımcı Yöntemlerle İzmir Kent Portresinin Belirlenmesi

İnsanların ve ekolojinin iyilik halini destekleyerek gelişen bir kent için sosyal ve gezegensel sınırları tanımlayan gevrek modelinin İzmir kent ölçeğinde işletilmesi ve İzmir Kent Portresi oluşturulması amaçlanmaktadır. Kentin ilgili paydaşlarının aktif katılımıyla yürütülecek bu çalışmayı şekillendiren temel soru şudur:

21. yüzyılda gezegenin sağlığını ve tüm insanların iyilik halini gözeterek insanların gelişen bir kentte iyi bir yaşam sürmesini nasıl sağlayabiliriz?

İzmir Kent Portresi'ni yöntemsel bir araç olarak kullanarak kentin gelişiminin gevrek modeli çerçevesinde belirlenen stratejiler doğrultusunda sürekli izlenmesi ve belirlenen hedeflerin dinamik bir biçimde hayata geçirilmesini kolaylaştırmak amaçlanmaktadır. İzmir Kent Portresi çalışması ile:

- Toplumsal ve ekolojik hedeflerin gerçekleştiği gelişen bir kentin öngörüsünü nicel ve nitel ölçümlerle oluşturulması;
- Kentin farklı paydaşları arasında müşterek bir çerçeve doğrultusunda bağlantıların kurulup güçlendirilmesi;
- Kentin bütünlüklü olarak görülmesine olanak sağlayarak kentlilerin farklı bağlantıları ve gerilimleri görmesine zemin hazırlayan anlamlı eylemler için ihtiyaç duyulan sinerjinin yaratılması;
- Sosyo-ekolojik dönüşümlerin gerçekleşmesi için yereldeki kent inisiyatiflerinin yaygınlaşmasına ve birlikte üretiminin inovasyon aracılığıyla güçlenmesine katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

İzmir Kent Portresi çalışmasından elde edilen veriler doğrultusunda İzmir Gevrek Modeli'nde belirlenen amaç ve

hedeflere ulaşılmasını sağlayacak eylem planları belediye yönetimine sunulacaktır. Bu eylem planları hem Büyükşehir Belediyesi hem de ilçe belediyeleri için farklı hizmet alanlarında oluşturulan yol haritalarının şekillendirilmesinde ve ortak akılla geliştirilen patikaların izlenmesinde rehberlik edecektir.

Katılımcı yöntem ile oluşturulacak İzmir Kent Portresi, ilgili SKA' larda belirtildiği gibi 'Her düzeyde etkili, hesap verebilir ve şeffaf kurumlar kurulması', 'Her düzeyde duyarlı, kapsayıcı, katılımcı ve temsil edici karar verme mekanizmalarının oluşturulması', 'Gelişmekte olan ülkelerin küresel yönetim kurumlarına katılımlarının sağlanması ve güçlendirilmesi' amacıyla; birlikteliği kolaylaştıran ve yerel kimliği geliştirecek bir dizi kapsayıcı katılım sürecini kapsamaktadır. Bu süreç, kentsel gelişimde yerel toplulukların ve paydaşların etkileşimlerine dayanmaktadır.

İzmir Kent Portresi, yerel merceklerle ilçe ve mahalle olmak üzere iki temel mekansal ölçek üzerine kurgulanmıştır. Kent paydaş ekosisteminde yer alan kilit paydaşlar olan mahalle ölçekli girişimlerini, start-up'ları ve sivil toplumu birbirine bağlayan bir dizi faaliyeti; il düzeyindeki devlet kurumlarıyla, iş dünyasıyla, örgütlerle, meslek odalarıyla ve akademiyle buluşturmayı hedefleyen Kent Portresi çalışmalarında, sadece kentimizi gelişen bir şehir olarak öncü yapmak değil, Ege bölgesi ve ülke ölçeğinde de dinamik bir değişim yaratıcıları ağı kurulması ve bunu yaparken de diğer şehirlere ilham verilmesi de amaçlanmaktadır.

Bu kapsamda İzmir Kent Portresi katılımcı süreçleri; Kent Paydaş Ekosistemi'nde yer alan kilit paydaşların katılımı ile 3 adımdan oluşan bir metodoloji ile uygulanacaktır:

1. Birlikte - Tanı: Veri tabanı oluşturulurken sosyal taban verilerinin vatandaşlar ile yapılan yüz yüze anketler ile elde edilmesi ve ekolojik tavan verilerinin ise anketlerin yanı sıra ulusal ve uluslararası ilgili kurumlardan temin edilmesi
2. Birlikte - Değerlendirme ve Üretim: Anket çalışmalarından elde edilen verilerle belirlenen sorunların Kent Paydaş Ekosistemi'nde yer alan paydaşlarla çalıştay çalışması ile detaylı olarak değerlendirilmesi ve öncelikli sorun alanlarının tespit edilmesi ve bu sorun alanlarına dair çözüm önerilerinin tartışılması amacıyla yılda 2 kere çalıştay serilerinin düzenlenmesi
3. Birlikte-İzleme: Çözüme dayalı eylem planlarının yerel yönetim ile paylaşılması ve daha sonra bu uygulamaların sonuçlarına ilişkin etki ölçümüne yönelik, çift yönlü veri ve bilgi akışına imkân sağlayan toplum temelli izleme ve bilgi sisteminin (Gevrek İzleme) kurulması.

Kent Portresi metodolojisinin dayandığı kapsayıcı katılım-cılık esasıyla düzenlenecek çalıştaylar dört merceğe dayalı kanvaslarla gerçekleştirilecektir. Bu çalıştaylarda mahalle ve ilçelerin sosyal ve ekolojik portrelerinin de oluşturulması amaçlanmaktadır. Ayrıca İzmir Gevrek Modeli'ne uygun dönüştürücü politika ve uygulamalarının yerelde birlikte üretilmesi ve uygun olanların yaygınlaştırılması planlanmaktadır. Kent Portresi çalışmalarıyla elde edilen sonuçların ve uygulamaların kamuoyu ile şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkeleri çerçevesinde paylaşılması temel prensip olarak benimsenmiştir.

3. Gevrek Modeli ve İş Dünyası Uyumunun Sağlanması

İzmir Gevrek Modeli, kentimizde faaliyet gösteren tüm işletmeleri, İzmir'in ve yaşayan gezegenin geliştirdiği bir dünyaya uyumlu ve hizmet eden bu geleceğe ait olmak için nasıl dönüşeceklerini birlikte öğrenerek ilerleyecekleri bir patikaya davet etmektedir.

Bu davet önemli bir başlangıçtır, ancak iş dünyasının sadece 'daha sürdürülebilir' değil, tasarım yoluyla yenileyici ve sadece 'daha kapsayıcı' değil, tasarım yoluyla paylaşımcı olması için yeterli değildir. Bu ölçekte bir hedefe ulaşmak, sadece ürünlerin tasarımını değil, aynı zamanda iş dünyasının iş yapma biçimleri ve alışkanlıklarını da kapsayan süreçleri de dönüştürmeyi gerektirmektedir. Yeni nesil kurumsal tasarımın teorilerinde tanımlandığı gibi, bir kuruluşun dünyada ne yapabileceğini ve ne olabileceğini güçlü bir şekilde şekillendiren beş temel tasarım katmanı vardır. Bunlar; *Amaç, Ağlar, Yönetişim, Sahiplik* ve *Finans*'tır. Kurumsal tasarımın bu beş yönü birlikte, herhangi bir kuruluşun tasarım yoluyla yenileyici ve paylaşımcı olma yeteneğini derinden şekillendirecek ve böylece İzmir kentsel gelişiminin Gevrek Modeli temeline dayandırılmasına yardımcı olacaktır.

Gevrek ekonomisi elbette iş dünyasının dönüşümünü talep eden tek girişim değildir. İş dünyası liderlerinin bakış açılarını değiştirmek; tüketici ve yatırımcı eylemini teşvik etmek; işçiler, çiftçiler ve topluluklar arasında kolektif eylemi desteklemek; iş dünyasının demokratikleşmesini teşvik etmek ve etki ölçümü geliştirmek gibi pek çok farklı odak noktasına sahip diğer pek çok girişim ve yaklaşım hâlihazırda devam etmektedir. Bunların hepsi iş dünyasında ihtiyaç duyulan değişimin sağlanmasına yönelik önemli katkılardır, ancak gerekli olan dönüştürücü değişim için iş dünyasının İzmir Gevrek Modelinin temel önermelerini benimsemesi ve faaliyetlerini bu hedeflerle uyumlu hale getirmek için çaba harcaması kritik bir role sahip olacaktır. Bu nedenle hem iş dünyasında hem de tüm toplumsal kesimlerde, İzmir'in gevreğin güvenli ve adil alanına getirmeye yardımcı olabilecek diğer birçok dönüşüm için değerlendirme, tanıtım ve eğitim toplantıları gerçekleştirilecektir.

4. Modelin Yaygınlaşması, Benimsenmesi İçin Eğitim ve Tanıtım Faaliyetlerinin Düzenlenmesi

İzmir Gevrek Modelinin yaygınlaştırılmasına yönelik çeşitli eğitim, tanıtım, oyun, atölye çalışmaları gibi faaliyetler yapılacaktır. Örneğin:

- İzmir Gevrek Modeli web sitesinin kurulması
- Mahallelerde ve okullarda çocuklarla yeni tasarlanacak olan "gevrek oyunları"nı içeren etkinliklerin yapılması
- Farklı yaş gruplarına ve dezavantajlı gruplara yönelik tasarlanan ilgili eğitim seminerlerinin, çalıştayların ve birlikte öğrenme ve eylem etkinliklerinin düzenlenmesi
- Gevrek modelinin yaygınlaştırılmasını amaçlayan tanıtıcı içeriklerin ve yayınların hazırlanması
- İzmir Gevrek Modelinin oyunlaştırılmasına yönelik tasarım çalışmalarının yapılması
- Kentin farklı kamusal mekânlarında kullanılmak üzere gevrek modeli çalışmaları için bilgilendirme ve farkındalık yaratma amaçlı afiş, poster gibi çeşitli görsel malzemenin tasarlanması
- Küresel platformlarla işbirliğinin geliştirilmesi için yılda bir kez kutlanacak "uluslararası gevrek günü" etkinliğinin düzenlenmesi
- Gevrek modelinin bilimsel alanda paylaşılması için ilgili seminerlerin ve panellerin düzenlenmesi
- Gevrek modeline yönelik yapılacak çalışmaların dijital uygulamalarla yaygınlaştırılması

Modelin uygulanması aşamasında bu faaliyetler çeşitlendirilecektir.

İzmir Gevrek Modeli - 2025-2029 Stratejik Planı

İzmir Büyükşehir Belediyesi 2025-2029 Stratejik Planı				Stratejik Faaliyet Alanları		Altyapı ve Üst Yapı Belediyeciliği		Kapsayıcı ve Adil Kalkınma Odaklı Sürdürülebilir Belediyecilik		
İzmir Gevrek Modeli				Stratejik Amaçlar		Güçlü Altyapı ve Üstyapısıyla Erişilebilir İzmir		Sürdürülebilirlik Yaklaşımıyla Üreten Yenilikçi İzmir İçin Sosyal, Ekonomik Kalkınma ve Eşitlikle Toplumsal Direnci Artırmak		
Amaçlar	Kategoriler	Hedefler	Alt Hedefler	Stratejik Hedefler		1.1.1 Kapsayıcı Kentsel Altyapı Oluşturmak	1.1.2 Gelişmiş ve Hızlı Ulaşım Ağı Yaratmak	2.2.1 Sürdürülebilir Çevre ve Enerji Yönetimi ile İklim Değişikliğine Uyum Sağlamak	2.2.2 Tarımda Sürdürülebilir Büyüme ve Ekonomik Kalkınma İçin Üretici Destek Programları ve Kırsal hizmetlerin kapsamını genişletmek	2.2.3 Sosyal, Ekonomik Kalkınma ve Eşitlik Esasıyla Toplumsal Dirençliliği Arttırmak
Sosyal Tabanın Aşılması, Tüm Paydaşlarla Birlikte İzmirliğin Yaşam Kalitesinin Arttırılması ve Sosyal Adaletin Desteklenmesi	Bağılantılı Olmak	Gıdaya Erişimin Arttırılması	A1.1.1.1. Kent genelinde gıdaya erişimi kolaylaştırıcı faaliyetlerin arttırılması	Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler					✓
			A1.1.1.2. Sağlıklı ve ekosistemi koruyan gıda üretim ve tedarik zincirlerinin güçlendirilmesi							
			A1.1.1.3. Uygun fiyatlı ve ekolojik ilkelerle yapılan kentsel tarım uygulamalarının genişletilmesi						✓	
		Su Kaynaklarının Korunması ve Erişimin Kolaylaştırılması	A1.1.2.1. Düşük fiyatlı ve temiz su temininin insan hakkı olarak tanınması ve toplum için erişimin garanti altına alınması					✓		
			A1.1.2.2. Deprem başta olmak üzere doğal afetlerde yedek su kaynaklarının oluşturulması							
			A1.1.2.3. Su kirliliğinin önlenmesi ve yerel su kaynaklarının korunması, sürdürülebilir atık sistemlerinin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması					✓		
		Enerjiye Dönüşümün Teşvik Edilmesi	A1.1.3.1. Alternatif enerji altyapısının mevcut olduğu yerlerde kentsel gelişimin fosil yakıtlardan arındırılması					✓		
			A1.1.3.2. Kamu kurumlarına ait binalarda; enerji kayıp-kaçaklarının azaltılması ve enerji tasarrufu sağlayacak önlemlerin alınması					✓		
			A1.1.3.3. Mümkün olan yerlerde, tedarik zinciri faaliyetlerinde yenilenebilir enerjiye geçişin ve erişimin desteklemesi, kamu kurumlarına ait binalarda kullanılan yapı malzemelerinin enerjisini yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlayan üreticilerden temin edilmesi					✓		
		Barınma İhtiyaçlarının Karşılanmasının Desteklenmesi	A1.2.1.1. Barınma ihtiyacının tüm yerleşikler için ekonomik olarak erişilebilir ve uygun fiyatlı olmasını sağlamak üzere, sosyal konutlar, öğrenci konutları ve yaşlılar için konutlar gibi yapıların yapılması							✓
			A1.2.1.2. Konutların tasarımının ve inşasının sürdürülebilir, sağlıklı ve yüksek malzeme kalitesine sahip olmasının özendirilmesi, teşvik edilmesi							✓
			A1.2.1.3. Afet riskine karşı kentsel dönüşüm ve konutların güçlendirilmesi planlamasının yapılması							✓
	Kapsayıcı/Etkin Bir Kent Olmak	Topluluklar Arasında Bağ Oluşturulması	A1.2.2.1. Erişilebilir sosyal alanların entegrasyonu yoluyla aidiyet duygusunu geliştirecek sosyal katılımın teşvik edilmesi							✓
			A1.2.2.2. Mahallelerde okul, çocuk bakımı, spor tesisleri ve eve yakın topluluk alanları gibi sosyal altyapıya erişimini sağlayarak sosyal uyumun artırılması							✓
			A1.2.2.3. Kapsayıcı toplulukların oluşturulması, katılımın yaygınlaştırılması, karşılıklı bilgi paylaşımı için alan yaratılması							✓
		Sağlıklı Bir Kent Ortamının Yaratılmasının Desteklenmesi	A1.2.3.1. Kamu kurumlarına ait binaların fiziksel sağlığı destekleyecek şekilde tasarlanmasının özendirilmesi, bu yöndeki uygulamalara destek verilmesi							
			A1.2.3.2. Çevre sorunları, gürültü ve ışık kirliliğinin kent sakinleri ve çalışanlar üzerindeki olumsuz etkilerinin müdahale yoluyla azaltılması ve mümkün olan yerlerde en aza indirilmesi							
			A1.2.3.3. İşçi sağlığı ve iş güvenliği önlemlerinin denetlenmesi, afet risklerine karşı hazırlıkların yapılması, bu yöndeki çabaların desteklenmesi							

Kentlinin Gelişimini Destekleyen, Demokratik ve Dijital Belediyecilik			Tek Sağlık Politikasıyla Geleceğe Hazır Belediyecilik		Çoklu Krizlere Dirençli Kent Belediyeciliği	
Kurumsal Kapasiteyi Geliştirerek Katılımcı, Şeffaf ve Dijital Demokrasi Anlayışıyla Yönetilen, Kültür-Sanat Etkinlikleriyle Dinamik Bir Kent Oluşturmak			Kapsayıcı Sağlık Politikaları Geliştiren Sağlıkta Öncü Belediyecilik		Afet ve Ekolojik Krizlere Dirençli İzmir	
3.3.1 Veriye Dayalı, Katılımcı ve Toplumsal Düzenin Sağlandığı Bir Kent Yaşamı Oluşturmak	3.3.2 Varlık Yönetimi ve Gelir Getirici Faaliyetleri Destekleyerek Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek ve Finansal Sürdürülebilirlik İlkeleriyle Hizmet Süreçlerinde Verimliliği Sağlamak	3.3.3 Kentte Kültür ve Sanat Faaliyetlerini Teşvik Etmek, Kentlinin Gelişimini Destekleyen Eğitim Faaliyetleri, Tanıtım ve Uluslararası İşbirlikleri ile Küresel İzmir'i Yaratmak	4.4.1 Kentte İnsan, Hayvan ve Çevre Sağlığına Bütüncül Yaklaşarak, Kentsel Ekosistemin Sağlıklılaşma Düzeyini Arttırmak	4.4.2 Spor ve Fiziksel Aktivitelere Katılımı Teşvik Ederek Sağlıklı Yaşamı Desteklemek	5.5.1 Afet Yönetimi ve Acil Durum Hazırlık Kapasitesini Arttırmak	5.5.2 Yeni Gelişme Alanlarının Çevresel Etkilerini Azaltmak ve Mevcut Kentsel Alanların Dayanıklılığını Artırmak İçin Sürdürülebilir Planlama Stratejileri Geliştirmek
			✓			
			✓			
			✓			
			✓			
			✓			
	✓					✓
						✓
						✓
✓						
✓						
✓						
					✓	✓
						✓
					✓	

İzmir Büyükşehir Belediyesi 2025-2029 Stratejik Planı				Stratejik Faaliyet Alanları		Altyapı ve Üst Yapı Belediyeciliği		Kapsayıcı ve Adil Kalkınma Odaklı Sürdürülebilir Belediyecilik		
İzmir Gevrek Modeli				Stratejik Amaçlar		Güçlü Altyapı ve Üstyapısıyla Erişilebilir İzmir		Sürdürülebilirlik Yaklaşımıyla Üreten Yenilikçi İzmir İçin Sosyal, Ekonomik Kalkınma ve Eşitlikle Toplumsal Direnci Artırmak		
Anahtar	Kategoriler	Hedefler	Alt Hedefler	Stratejik Hedefler		1.1.1 Kapsayıcı Kentsel Altyapı Oluşturmak	1.1.2 Gelişmiş ve Hızlı Ulaşım Ağı Yaratmak	2.2.1 Sürdürülebilir Çevre ve Enerji Yönetimi ile İklim Değişikliğine Uyum Sağlamak	2.2.2 Tarımda Sürdürülebilir Büyüme ve Ekonomik Kalkınma İçin Üretici Destek Programları ve Kırsal hizmetlerin kapsamını genişletmek	2.2.3 Sosyal, Ekonomik Kalkınma ve Eşitlik Esasıyla Toplumsal Direnci Artırmak
Sosyal Tabanın Aşılması, Tüm Paydaşlarla Birlikte İzmir'in Yaşam Kalitesinin Artırılması ve Sosyal Adaletin Desteklenmesi	Eşitlikçi Olmak	Eğitimde Eşitliğin Artırılmasının Desteklenmesi	A1.3.1.1. Sürdürülebilirlik eğitiminin yaygınlaştırılması. Binaların ve mekânların tasarımından kamusal alanlara kadar tasarımların sürdürülebilirlikle uyumlu olmasının teşvik edilmesi ve karbon ayak izinin düşürülmesi için eğitici uygulamaların geliştirilmesi					✓		
			A1.3.1.2. Kapsayıcı ve sorumlu toplulukların oluşturulmasına katkı sağlanması, sosyal ve ekonomik kalkınma çabalarına; çalışanların güçlendirilmesi ve insanlık onurunun korunması için fırsat eşitliği, iş sağlığı ve güvenliği gibi alanların da eklenmesi							✓
			A1.3.1.3. Afetlere karşı dirençli, dayanıklı ve sürdürülebilir binaların inşası ve işletilmesi ile kentsel dönüşüm süreçleriyle ilgili işgücüne, erişilebilir çıraklık ve stajyerlik yoluyla kendi alanlarında eğitim ve beceri geliştirme fırsatlarının sağlanması							
		Sosyal Eşitliğin Sağlanması	A1.3.2.1. Dezavantajlı gruplara yönelik adil işe alım, çalışma koşulları ve ücretlendirme koşullarının sağlanması, bu koşulların şeffaf bir şekilde izlenmesi ve raporlanması							✓
			A1.3.2.2. Çocukların yaratıcı ve yenilikçi kapasitelerinin güçlendirilmesi, ekolojik yaşama olan ilgilerinin artırılması ve düşük gelir grubunda yer alan gençler ve kadınlar için mesleki eğitim ve beceri kazandırma yoluyla haklarının ve güvencelerinin güçlendirilmesi							✓
			A1.3.2.3. Paylaşımçı ekonomik modellerin (adil ticaret ağları, gıda toplulukları, sosyal girişimler, bu amaçla çalışan STK'lar gibi) desteklenmesi, güçlendirilmesi					✓		✓
		Kapsayıcı Eşitlik İlkelerinin Uygulanması	A1.3.3.1. Daha adil ve kapsayıcı bir toplum yaratmak amacıyla tüm bireylerin cinsiyeti, cinsel tercihi, ırkı ve etnik kökeni ne olursa olsun eşit sosyal yardım yapılması; kültürel açıdan duyarlı, çeşitliliği koruyan ve birlikte yaratılan gelişme patikaları oluşturmak üzere çeşitli toplum kuruluşlarıyla ortaklıkların ve ayrımcı olmayan kapsayıcı toplulukların oluşturulması ve sürdürülmesine destek verilmesi							✓
			A1.3.3.2. Şeffaf tedarik süreçleri oluşturulması, tedarik zinciri paydaşları için davranış kuralları ve etik politikalar oluşturulması ve üçüncü taraf sertifikaları ve denetimleri aranması							✓
			A1.3.3.3. Binaların tasarımında fiziksel ve çevresel engelleri ortadan kaldıracak, erişilebilirlik ve kullanıcı hareketliliğini ön plana çıkaran uygulamaların teşvik edilmesi							
	Toplumsal ve Bireysel Sorumlulukları Teşvik Etmek	Siyasi Katılımın Artırılması	A1.4.1.1. Kent sakinleri ve diğer paydaşların, kendilerini ilgilendiren politika konularında karar alma süreçlerine dahil edilmesi							
			A1.4.1.2. Kent sakinleri ve ilgili paydaşlara, sosyal ve kültürel etkinliklerin oluşturulması, ortak alanlara ve olanaklara erişim, beceri paylaşımı/destek ağlarına ve etkili iletişim platformlarına erişim yoluyla topluluklarını birlikte yaratma ve etkileme fırsatlarının verilmesi							
			A1.4.1.3. Tedarik zinciri boyunca üretim faaliyetlerinin oluşturulması, eşitlikçi ve ayrımcı olmayan liderlik ve güç yapılarının teşvik edilmesi ve desteklenmesi							✓
		Barış ve Adaletin Korunması	A1.4.2.1. Arazi edinimi, mülk değerlendirmesi, satın alma anlaşmaları, mülk devri, sözleşme yönetimi ve edinim sonrası değerlendirmeler gibi kentsel alanların geliştirilmesiyle ilgili edinim ve tedarik süreçlerinin adil, etik ve şeffaf yönetilmesi							
			A1.4.2.2. Tedarik zincirindeki kuruluşlarda temel insan hakları ve bu hakların korunmasının gözetilmesi, zorla çalıştırmadan yararlanan kuruluşlarla doğrudan veya dolaylı olarak ilişki kurulmaması							
			A1.4.2.3. Eğitim, sağlık, su ve sanitasyon, toplumsal cinsiyet eşitliği, insana yakışır iş, barınma, gıda, temiz enerji ve barış gibi temel insan haklarının kamu kurumları bünyesinde şeffaf bir şekilde denetlenmesi ve tedarik zinciri boyunca da bu haklara saygı gösterilmesinin sağlanması							✓
		Gelir ve İş Yaratılmasının Desteklenmesi	A1.4.3.1. Küçük işletmeler için ticari birimler, ortak çalışma tesisleri, kültürel ve yaratıcı faaliyetler, ücretsiz kütüphaneler ve kamu toplum hizmetleri gibi yerel ekonomik faaliyetleri teşvik etmek için çok-amaçlı kullanım programlarının gerçekleştirilmesi ve/veya desteklenmesi							
			A1.4.3.2. Tedarik zincirindeki işçilerin çalışma koşullarının yüksek nitelikli, güvenli olması ve refahı desteklemesinin şeffaf bir şekilde izlenmesi							
			A1.4.3.3. Tedarik zinciri boyunca çalışanlar için eşit ve adil ücretlerin güvence altına alınması							

Kentlinin Gelişimini Destekleyen, Demokratik ve Dijital Belediyecilik			Tek Sağlık Politikasıyla Geleceğe Hazır Belediyecilik		Çoklu Krizlere Dirençli Kent Belediyeciliği	
Kurumsal Kapasiteyi Geliştirerek Katılımcı, Şeffaf ve Dijital Demokrasi Anlayışıyla Yönetilen, Kültür-Sanat Etkinlikleriyle Dinamik Bir Kent Oluşturmak			Kapsayıcı Sağlık Politikaları Geliştiren Sağlıkta Öncü Belediyecilik		Afet ve Ekolojik Krizlere Dirençli İzmir	
3.3.1 Veriye Dayalı, Katılımcı ve Toplumsal Düzenin Sağlandığı Bir Kent Yaşamı Oluşturmak	3.3.2 Varlık Yönetimi ve Gelir Getirici Faaliyetleri Destekleyerek Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek ve Finansal Sürdürülebilirlik İlkeleriyle Hizmet Süreçlerinde Verimliliği Sağlamak	3.3.3 Kentte Kültür ve Sanat Faaliyetlerini Teşvik Etmek, Kentlinin Gelişimini Destekleyen Eğitim Faaliyetleri, Tanıtım ve Uluslararası İşbirlikleri ile Küresel İzmir'i Yaratmak	4.4.1 Kentte İnsan, Hayvan ve Çevre Sağlığına Bütüncül Yaklaşarak, Kentsel Ekosistemin Sağlıklılaşma Düzeyini Arttırmak	4.4.2 Spor ve Fiziksel Aktivitelere Katılımı Teşvik Ederek Sağlıklı Yaşamı Desteklemek	5.5.1 Afet Yönetimi ve Acil Durum Hazırlık Kapasitesini Arttırmak	5.5.2 Yeni Gelişme Alanlarının Çevresel Etkilerini Azaltmak ve Mevcut Kentsel Alanların Dayanıklılığını Artırmak İçin Sürdürülebilir Planlama Stratejileri Geliştirmek
	✓					
	✓					
	✓					
	✓					
	✓					
✓						
✓		✓				
	✓					✓
	✓					
	✓					
		✓				
		✓				
		✓				

İzmir Büyükşehir Belediyesi 2025-2029 Stratejik Planı				Stratejik Faaliyet Alanları		Altyapı ve Üst Yapı Belediyeciliği		Kapsayıcı ve Adil Kalkınma Odaklı Sürdürülebilir Belediyecilik			
				Stratejik Amaçlar		Güçlü Altyapı ve Üstyapısıyla Erişilebilir İzmir		Sürdürülebilirlik Yaklaşımıyla Üreten Yenilikçi İzmir İçin Sosyal, Ekonomik Kalkınma ve Eşitlikle Toplumsal Direnci Artırmak			
						1.1.1 Kapsayıcı Kentsel Altyapı Oluşturmak	1.1.2 Gelişmiş ve Hızlı Ulaşım Ağı Yaratmak	2.2.1 Sürdürülebilir Çevre ve Enerji Yönetimi ile İklim Değişikliğine Uyum Sağlamak	2.2.2 Tarımda Sürdürülebilir Büyüme ve Ekonomik Kalkınma İçin Üretici Destek Programları ve Kırsal hizmetlerin kapsamını genişletmek	2.2.3 Sosyal, Ekonomik Kalkınma ve Eşitlik Esasıyla Toplumsal Dirençliliği Arttırmak	
Amaçlar	Kategoriler	Hedefler	Stratejik Hedefler	İzmir Gevrek Modeli							
				Alt Hedefler							
Ekolojik Tavanın Aşılmasında ve Tüm Paydaşlarla Birlikte İzmir'in Sıfır Karbon Şehir Olmasının Sağlanması	İklim İstikrarının Sağlanması	Arazi Kullanımı Politikalarının İklim Değişikliği Üzerindeki Etkisinin Azaltılması	A2.1.1.1. Hâlihazırda yerleşime açılmış olan arazilerde depreme dayanıklı hale getiren iyileştirmeler ve kentsel dönüşümün yapılması, uygun yeşil alanları, ormanları veya tarım arazilerinin yapılaşmaya açılmaması					✓			
			A2.1.1.2. Kültürel, sosyal ve çevresel açıdan değerli binaları ve yapıların korunması, yeni bina tasarımlarında uzun ömürlülüğün ve çok-amaçlı kullanımın hedeflenmesi								
			A2.1.1.3. Ormansızlaşma, su kirliliği gibi olumsuz çevresel etkileri en aza indirmek amacıyla ıslah çalışmalarının desteklenmesi						✓		
		Biyçeşitlilik Kaybının Önlenmesi	A2.1.2.1. Doğal yaşam alanlarında ve toprakta biyoçeşitliliğin korunabilmesi ve güvenliğinin sağlanabilmesi için doğaya ve insana zararlı kimyasalların, kaynakların ve malzemelerin kullanımından kaçınılması, bina inşa, onarım ve kentsel yenileme faaliyetlerinde biyoçeşitliliğin korunması hedefinin izlenmesi						✓		
			A2.1.2.2. Fitoremediasyon (bitki kullanılarak, kirlenmiş alanların temizlenmesi) ve kompostlama (besin geri dönüşümünün kullanılması) yoluyla doğal, biyolojik çeşitliliğe sahip toprağın yerinde korunması, bu yolla sağlıklı bir ekosistemin sürdürülmesinin desteklenmesi						✓		
			A2.1.2.3. Yerel biyolojik çeşitliliği destekleyen yeni yaşam alanları tasarlarlarken mevcut doğal yaşam alanlarının ve tür çeşitliliğinin korunması, otopark, yollar, çatılar, duvarlar, suyolları, bahçeler ve benzeri altyapı yatırımlarında biyoçeşitliliğe saygılı doğal çözümler geliştirilmesi ve bunların kullanımının sonuçlarının izlenmesi						✓		
		İklim Değişikliği	A2.1.3.1. Fosil yakıtlara bağımlılığı azaltmak için öncelikle inşaat sahası ve binaların işletme aşamasında yenilenebilir enerji altyapısının desteklenmesi ve koşulların uygun olduğu bölgelerde yerinde enerji üretimi ve kullanımı altyapısının oluşumunun teşvik edilmesi, yerel enerji üretimi için arazi kullanımından kaçınılması ve binaların çatısına güneş enerjisi PVC'leri gibi yenilenebilir enerji çözümlerinin entegre edilmesi						✓		
			A2.1.3.2. Kaynak ve malzeme temininde yerel kuruluşlarla çalışarak imalat ve nakliye sürecindeki karbon emisyonun azaltılması, elektrikli araç kullanımının desteklenmesi, düşük karbonlu- biyojenik- hızla yenilenebilir- rejeneratif yapı malzemeleri kullanımının özendirilmesi,						✓		
			A2.1.3.3. Binaların inşa, onarım ve yenileme işlemlerinde karbon ayak izini en aza indirecek düşük karbonlu makine ve inşaat tekniklerinin tasarlanması ve yüksek kaliteli atık işleme tekniklerinin kullanımını sağlayacak önlemlerin alınması, binaları bir karbon yutağı olarak kullanmak için yüksek karbon tutucu niteliklere sahip malzemelerin temin edilmesinin sağlanması						✓		
		Temiz Su	A2.1.4.1. Sulama, tuvalet sifonu, soğutma sistemleri ve yenilebilir olmayan bitkilerin sulanması gibi amaçlar için gri suyun yerinde arıtılması ve yeniden kullanılması için tasarım yaparak doğal su kaynaklarının korunması						✓		
			A2.1.4.2. Yağmur suyunu yakalayacak doğal temizleme sistemlerini tesis ederek temiz su üretiminin ve dağıtımının desteklenmesi						✓		
			A2.1.4.3 Yapı malzemelerinin üretiminde gri su kullanımının yaygınlaştırılması, yeraltı suyu ve tatlı yüzey suyu kullanımının sınırlandırılması						✓		
		Ozon Tabakası	A2.1.5.1. Bölgemizde biyoçeşitliliğe ve biyosfere zarar veren kimyasallar, plastikler, NOx ve SOx gibi kirleticilerden kaçınılmasının teşvik edilmesi						✓		
			A2.1.5.2. Biyosfere zarar veren kimyasalların kullanımı ve salınımının önlenmesi, sonuçların izlenmesi						✓		
			A2.1.5.3. Tehlikeli kimyasal içeriğe sahip malzemelerin kullanımın yerine doğal ortamların uzun vadeli sağlığının güvence altına alınmasının desteklenmesi						✓		

Kentlinin Gelişimini Destekleyen, Demokratik ve Dijital Belediyecilik			Tek Sağlık Politikasıyla Geleceğe Hazır Belediyecilik		Çoklu Krizlere Dirençli Kent Belediyeciliği	
Kurumsal Kapasiteyi Geliştirerek Katılımcı, Şeffaf ve Dijital Demokrasi Anlayışıyla Yönetilen, Kültür-Sanat Etkinlikleriyle Dinamik Bir Kent Oluşturmak			Kapsayıcı Sağlık Politikaları Geliştiren Sağlıkta Öncü Belediyecilik		Afet ve Ekolojik Krizlere Dirençli İzmir	
3.3.1 Veriye Dayalı, Katılımcı ve Toplumsal Düzenin Sağlandığı Bir Kent Yaşamı Oluşturmak	3.3.2 Varlık Yönetimi ve Gelir Getirici Faaliyetleri Destekleyerek Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek ve Finansal Sürdürülebilirlik İlkeleriyle Hizmet Süreçlerinde Verimliliği Sağlamak	3.3.3 Kentte Kültür ve Sanat Faaliyetlerini Teşvik Etmek, Kentlinin Gelişimini Destekleyen Eğitim Faaliyetleri, Tanıtım ve Uluslararası İşbirlikleri ile Küresel İzmir'i Yaratmak	4.4.1 Kentte İnsan, Hayvan ve Çevre Sağlığına Bütüncül Yaklaşarak, Kentsel Ekosistemin Sağlıklılaşma Düzeyini Arttırmak	4.4.2 Spor ve Fiziksel Aktivitelere Katılımı Teşvik Ederek Sağlıklı Yaşamı Desteklemek	5.5.1 Afet Yönetimi ve Acil Durum Hazırlık Kapasitesini Arttırmak	5.5.2 Yeni Gelişme Alanlarının Çevresel Etkilerini Azaltmak ve Mevcut Kentsel Alanların Dayanıklılığını Artırmak İçin Sürdürülebilir Planlama Stratejileri Geliştirmek
					✓	✓
		✓				✓
	✓					
	✓					
	✓					

İzmir Büyükşehir Belediyesi 2025-2029 Stratejik Planı				Stratejik Faaliyet Alanları		Altyapı ve Üst Yapı Belediyeciliği		Kapsayıcı ve Adil Kalkınma Odaklı Sürdürülebilir Belediyecilik		
İzmir Gevrek Modeli				Stratejik Amaçlar		Güçlü Altyapı ve Üstyapısıyla Erişilebilir İzmir		Sürdürülebilirlik Yaklaşımıyla Üreten Yenilikçi İzmir İçin Sosyal, Ekonomik Kalkınma ve Eşitlikle Toplumsal Direnci Artırmak		
Anahtar	Kategoriler	Hedefler	Alt Hedefler	Stratejik Hedefler		1.1.1 Kapsayıcı Kentsel Altyapı Oluşturmak	1.1.2 Gelişmiş ve Hızlı Ulaşım Ağı Yaratmak	2.2.1 Sürdürülebilir Çevre ve Enerji Yönetimi ile İklim Değişikliğine Uyum Sağlamak	2.2.2 Tarımda Sürdürülebilir Büyüme ve Ekonomik Kalkınma İçin Üretici Destek Programları ve Kırsal hizmetlerin kapsamını genişletmek	2.2.3 Sosyal, Ekonomik Kalkınma ve Eşitlik Esasıyla Toplumsal Direnci Artırmak
Ekolojik Tavanın Aşılmanması ve Tüm Paydaşlarla Birlikte İzmir'in Sıfır Karbon Şehir Olmasının Sağlanması	Sağlıklı Bir Ekosistemin Oluşturulması	Hava Kirliliğinin Sonlanması	A2.2.1.1. Termal konforu iyileştirirken ve gürültü kirliliğini azaltırken dış mekân hava kalitesini artırmak için "gölge yollar" ve diğer doğa bazlı çözümlerin geliştirilmesine ilişkin faaliyetlerin desteklenmesi							
			A2.2.1.2. Hava kalitesinin il ve ilçe düzeyinde düzenli olarak izlenmesi, sonuçların raporlanması ve paylaşılmaları için gerekli çalışmaların yapılması							
			A2.2.1.3. Kanser, kalp-damar, KOAH gibi hastalıklara yanı sıra ruh sağlığı ve uyku düzenini de olumsuz etkileyen hava kirliliğinin azaltılması için fosil yakıt kullanımının yerine temiz enerjilere geçişe destek verilmesi							
		Okyanüslerin/Denizlerin Asitlenmesinin Önlenmesi	A2.2.2.1. İzmir Körfezinin temizliği ile ilgili yürütülen çalışmalara devam edilmesi, Körfezi besleyen akarsular, dereler ve nehirlerin kirlilikten arındırılması için iyileştirme çalışmalarının yapılması					✓		
			A2.2.2.2. Karbonun deniz sularına kaçmasını önlemek amacıyla karbon yutağı projelerinin teşvik edilmesi, deniz biyoçeşitliliğinin korunmasına yönelik önlemlerin alınması					✓		
			A2.2.2.3. Atıkların işlenmesinde ve inşa süreçlerinde düşük karbon salınımını sağlayacak çözümlerin benimsenmesini teşvik ederek Körfezin stresinin azaltılmasının desteklenmesi					✓		
		Kimyasal Gübre Kullanımının Azaltılması	A2.2.3.1. Tarımsal faaliyetlerde kimyasal gübre kullanılmadan gıda üretimi ve tedarikini sağlayacak faaliyetlerin desteklenmesi					✓	✓	
			A2.2.3.2. Yüzey suları aracılığıyla denizlere, göllere ve diğer su kaynaklarına taşınan besin maddelerinden kaynaklı kontrolsüz plankton ve alg artışından kaçınmak amacıyla toprakta kimyasal gübre kullanımından vazgeçilmesini sağlayacak önlemler alınması					✓	✓	
			A2.2.3.3. Çiftçilerin, gıda işletmelerinin, kooperatiflerin, ilgili toplulukların kimyasal gübre kullanımının zararları konusunda bilgilendirilmesi, farkındalık yaratılmasına yönelik faaliyetlerin desteklenmesi					✓	✓	
		Kimyasal Kirliliğin Önüne Geçilmesi	A2.2.4.1. Doğal çevrenin uzun vadeli sağlık ve güvenliğini sağlamak için toksik olmayan, düşük uçucu organik bileşik ve düşük gaz salınımına yol açan yapı malzemelerinin seçilmesi, yapı malzemelerinin üretiminde ve taşınmasında kimyasalların ve plastiklerin kullanımının sınırlandırılması için önlem alınması					✓		
			A2.2.4.2. Yapay ışık, gürültü kirliliği gibi rahatsızlık veren faaliyetlerin ve doğal ekosistemlerin maruz kaldığı her türden kimyasal kirliliğinin azaltılması					✓		
			A2.2.4.3. Binaların inşasında ve onarımında insanların ve diğer tüm canlıların sağlığına ve güvenliğine zararlı kimyasalların salınımından ve plastik gibi tehlikeli yapı malzemelerinin kullanımından kaçınılmasının teşvik edilmesi					✓		

Kentlinin Gelişimini Destekleyen, Demokratik ve Dijital Belediyecilik			Tek Sağlık Politikasıyla Geleceğe Hazır Belediyecilik		Çoklu Krizlere Dirençli Kent Belediyeciliği	
Kurumsal Kapasiteyi Geliştirerek Katılımcı, Şeffaf ve Dijital Demokrasi Anlayışıyla Yönetilen, Kültür-Sanat Etkinlikleriyle Dinamik Bir Kent Oluşturmak			Kapsayıcı Sağlık Politikaları Geliştiren Sağlıkta Öncü Belediyecilik		Afet ve Ekolojik Krizlere Dirençli İzmir	
3.3.1 Veriye Dayalı, Katılımcı ve Toplumsal Düzenin Sağlandığı Bir Kent Yaşamı Oluşturmak	3.3.2 Varlık Yönetimi ve Gelir Getirici Faaliyetleri Destekleyerek Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek ve Finansal Sürdürülebilirlik İlkeleriyle Hizmet Süreçlerinde Verimliliği Sağlamak	3.3.3 Kentte Kültür ve Sanat Faaliyetlerini Teşvik Etmek, Kentlinin Gelişimini Destekleyen Eğitim Faaliyetleri, Tanıtım ve Uluslararası İşbirlikleri ile Küresel İzmir'i Yaratmak	4.4.1 Kentte İnsan, Hayvan ve Çevre Sağlığına Bütüncül Yaklaşarak, Kentsel Ekosistemin Sağlıklılaşma Düzeyini Arttırmak	4.4.2 Spor ve Fiziksel Aktivitelere Katılımı Teşvik Ederek Sağlıklı Yaşamı Desteklemek	5.5.1 Afet Yönetimi ve Acil Durum Hazırlık Kapasitesini Artırmak	5.5.2 Yeni Gelişme Alanlarının Çevresel Etkilerini Azaltmak ve Mevcut Kentsel Alanların Dayanıklılığını Artırmak İçin Sürdürülebilir Planlama Stratejileri Geliştirmek
			✓			
			✓			
			✓			
			✓			
			✓			
			✓			
			✓			✓
			✓			
			✓			✓

Ek :1 DOUGNUT'LA ETKİLEŞİME GİREN YERLER (2024, Haziran)



Kaynak: <https://doughnuteconomics.org/themes/cities-regions>

Not: Dünyada 80'den fazla yerel ve bölgesel yönetim, kavramları ve bunları uygulamaya koymanın kendi yerleri için ne anlama geleceğini dâhili olarak araştırmaya başlamış ve yaklaşık 30'u Doughnut Ekonomisi'ni çeşitli şekillerde be-

nimsenen politikalara resmi olarak dâhil etmiştir. (Görselde adı geçen şehirler Donut Ekonomisi ile resmi olarak ilgilenirken, yeşil noktalar kavramları içsel olarak araştıran diğer yerleri işaret etmektedir).